



APĂ CANAL Galați

Protejăm Apa, Protejăm Viața!

CUI: RO 16914126; Nr. ord. Reg. Com./An: J17/1795/05.11.2004
Str. Constantin Brâncoveanu nr. 2 Galați 800058
Tel: 0236-473.360; Fax: 0236-473.367; www.apa-canal.ro; Email: office@apa-canal.ro



10-000/32/13.08.2024

RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL PRIVIND REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA TRIM II 2025

Obiectivele si indicatorii de performanta ai directorului general au fost stabilite si introduse in Contractul de Mandat, in Anexa nr.1, dupa aprobarea planului de management care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor si indicatorilor de performanta, de catre Consiliul de Administratie conform art. 30 din OUG 109/2011.

In acest raport prezentam analiza succinta a realizarii indicatorilor cheie de performanta a activitatii Directorului General la nivelul trimestrului II 2025, in scopul indeplinirii acestora pentru realizarea obiectivelor propuse in Contractul de Mandat nr. 29694/19.09.2022.

La sfarsitul trimestrului II 2025 situatia indicatorilor cheie de performanta pentru activitatea Directorului General este prezentata in tabelul anexat.

Pentru indeplinirea indicatorilor cheie de performanta, in trimestru II al anului 2025, Directorul General a intreprins urmatoarele activitati:

- a asigurat incadrarea cheltuielilor in Bugetul de venituri si cheltuieli;
- a asigurat respectarea masurilor de protectie a mediului;
- a asigurat functionarea sistemului de control intern managerial;
- a asigurat si urmarit achitarea la termen si integral a obligatiilor bugetare;
- a asigurat si supravegheat efectuarea numarului de instruiiri in materie de siguranta;
- a participat la sedinte impreuna cu reprezentantii MIPE, cu referire la derularea contractelor din fondurile europene si despre masurile de imbunatatire a activitatii pentru finalizarea acestora in timp eligibil;
- a urmarit rambursarea creditelor, potrivit graficului de plati;
- a urmarit indeaproape situatia consumului de energie la nivelul intregii societati, consum diminuat fata de anul precedent;
- a coordonat exploatarea politicilor de gestionare a riscurilor;
- a urmarit intretinerea continua si supravegherea atenta a sistemului de alimentare cu apa potabila, a sistemului de colectare a apelor reziduale si a sistemului de epurare;

- a urmarit asigurarea furnizarii apei potabile la parametrii de potabilitate impusi de normativele in vigoare;
- a activat pentru scaderea duratei medii de remediere a avariilor, prin interventii prompte si eficiente;
- a urmarit gradul de incasare a facturilor cu o vechime de pana la 270 zile;
- a urmarit realizarea la timp si in conditii corespunzatoare a lucrarilor de investitii din resurse proprii;
- asigurarea operativitatii si transparentei in relatiile cu clientii si asigurarea unei comunicari corespunzatoare cu institutiile partenere si cu mass-media;
- a participat la sedintele Comisiei de Dialog Social din cadrul Prefecturii, unde prezinta in amanunt investitiile realizate, strategia tarifara a societatii, informari despre respectarea calitatii apei pe care o livram in retele, cat si informari referitoare la transparenta si corectitudinea relatiile pe care le avem cu clientii;
- a urmarit indeaproape stadiul actualizarilor datelor in GIS;
- a participat la sedintele ADI, in care a prezentat darea de seama a activitatii Operatorului Regional Apa-Canal SA Galati, din care rezulta conform datelor prezentate ca suntem un Operator important la nivel national;
- a participat la sedintele CT Moldova – ARA;
- a coordonat, in calitate de vicepresedinte al CT Moldova, organizarea, in perioada 23-25 iunie, a standului Comitetului Teritorial Moldova in cadrul Forumului Regional al Apei „Dunare – Europa de Est”, care a avut loc la Romexpo Bucuresti;
- a participat la conferintele tinute in cadrul acestui Forum, unde au fost discutii, in contextul actual al dificultatilor cauzate de schimbarile climatice, discutii axate pe protejarea rezervelor de apa;
- a coordonat si supravegheat indeaproape realizarea Raportului de durabilitate, fiind invitat sa prezinte acest Raport la sedinta ARA ce a avut loc la Iasi;
- a urmarit indeaproape balanta apei la nivelul intregului operator regional din care rezulta un volum de apa facturat cumulativ la sfarsitul trimestrului II de 6.598.689 mc, reprezentand 56.75% din apa cumparata si asigurarea alimentarii sigure si continue a tuturor locuitorilor din zonele de alimentare cu apa deservite de operatorul regional;
- a urmarit monitorizarea permanenta a calitatii apei potabile, incepand cu procesul de tratare si pana la robinetele consumatorilor, asigurandu-se calitatea apei potabile in conformitate cu standardele Comisiei Europene, testele facute au conformitate de 100%;
- a urmarit executarea lucrarilor de investitii si reparatii a conductelor de distributie a apei, ceea ce a dus la micșorarea pierderilor in retea si la mentinerea NRW sub cota stabilita;
- a urmarit desfasurarea lucrarilor de reparatii la Statia Turnul de apa si la Uzina de Apa;
- a coordonat preluarea in exploatare de catre Operatorul Regional, a sistemului de alimentare cu apa si de canalizare, respectiv a statiilor de epurare din UAT Corni si sat Maciseni, la data de 01.04.2025;

-a coordonat preluarea in exploatare de catre societatea noastra, a sistemului de canalizate si epurare apa uzata (a retelei de canalizare, SPAU-uri si Statia de Epurare) din cadrul UAT Independenta, la data de 01.05.2025;

-a urmarit executarea lucrarilor de denisipare la forajele: F1 si F2 Balasesti;

-a urmarit executarea lucrarilor de denisipare la forajele: F1 si F2 Ciurestii Vechi (com.Balasesti);

-a urmarit executarea lucrarilor de denisipare la forajele: F1 si F2 Lungesti (com.Balabanesti);

--a urmarit executarea lucrarilor de denisipare la forajele: F1 Zimbru (com.Balabanesti)

-a urmarit executarea lucrarilor de reparatii la forajul F1 Balabanesti;

-a urmarit cu atentie continuarea lucrarilor de contorizare individuala cu contori IPERL (subsecvent III conform Contract) in UAT Tg. Bujor, Șendreni, Slobozia, Aglomerare Liesti, montandu-se 1965 contori in perioada 01.04-30.06.2025;

-a urmarit executarea si finalizarea lucrarilor de reparatii, a celor 2 SPAU-uri din localitatea Slobozia, acestea fiind functionale, in momentul de fata in proportie de 100%;

-a coordonat demersurile intreprinse in vederea preluarii in exploatare a Serviciului public de canalizare/epurare din UAT Radesti si UAT Frumusita;

-a urmarit cu atentie respectarea lucrarilor din programul de mentenanta, asigurandu-se o continuitate a serviciului de alimentare cu apa pentru toti consumatorii; analizand datele din acest program constatam ca in trimestrul II al anului 2025 programul a fost realizat in proportie de 111%;

-a urmarit executarea lucrarilor privind asigurarea continuitatii alimentarii cu apa potabila in toate comunele din aria de operare, unde situatia este deficitara;

- a urmarit asigurarea unui nivel optim al ratei de soluționare a reclamatilor, precum si al vitezei de raspuns la reclamatii/petitii, in scopul de a asigura cresterea nivelului de satisfactie al consumatorului;

-urmareste indeaproape actiunile privind desfasurarea in bune conditii a perfectarii de noi contracte individuale, a cresterii ratei de retentie a clientilor; la data de 30.06.2025 fiind incheiate la nivelul intregului operator 144.295 contracte individuale;

-s-au urmarit si supravegheat indeaproape toate contractele de investitii din fonduri proprii, aflate in diferite faze de derulare :

1.Contract nr. 8121/23.03.2023 „Reabilitare retea apa potabila Mazepa 2 Dn 300mm Str. Ovidiu bl. BR16B/Dn 200mmstr. Ovidiu – str. Romana/ Dn 100mm bl. M5-M6-M7“

Valoare contract: 1.129.682,46 +TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 90%; continuarea lucrarilor

2.Contract nr. 24549/30.08.2023 “ Reabilitare retea apa potabila Dn 100 str. Calugareni – Olanesti bl.P1A, P6A, K1A, P4, P3A, L1A, P5“

Valoare contract: 169.536,52 +TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 100%; urmeaza receptie la terminarea lucrarilor

3.Contract nr.18127/03.07.2023 “Reabilitare retea apa potabila str. Nae Leonard- Nufarului Dn 200-Dn 100 bl. S14,S1,S3,S13/SC75,S4,S7,S5,S8,S6,S9S11,S1,S12/C17-S16,S15”

Valoare contract: 1.005.000,00 +TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 100%; urmeaza receptie la terminarea lucrarilor

4.Contract nr.18126/03.07.2023 “Reabilitare retea apa potabila Dn 200-Dn 100 str. Movilei-Traian-Serei bl. A1,A2,A4,B1,B2,D,B4,B5,B4A,B4B,C1,C2,C2A,C2B”

Valoare contract: 675.441,00 + TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 100%; urmeaza receptie la terminarea lucrarilor

5.Contract nr.29711/11.10.2023 “Reabilitare retea apa potabila strada Alba Iulia–Calimanesti–Olanesti–Calugareni Dn 200–Dn100 bl. L7,P7A,L6,LsA, L4A, L3A,K8,K9A, K4A,K4, P2A, K6, L2A, K10A”

Valoare contract: 523.371,48 +TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 100%; urmeaza receptie la terminarea lucrarilor

6.Contract nr.13173/19.04.2024 “Reabilitare retea apa potabila Str. Alaba-Iulia – Aviatorilor - Calugareni Dn 200 bl. Z1,Z4,Z6B – Dn 100 bl.Z3,Z2,Z1/Z4,Z6A.Z6B”

Valoare contract: 377.297,64 + TVA lei

Stadiul lucrarii: faza proiectare

7.Contract nr.12343/14.04.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn100 Str. Calugareni – Podul Inalt bl.T1,T2,T7,T5,T4B,T3/T1,T8A,T8B,T7,T6,T5/T4B,T4A,T3”

Valoare contract: 399.315,54 + TVA lei

Stadiul lucrarii: faza proiectare

8.Contract nr.13175/19.04.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn100 Str. Caciulata (Podul Inal) - Alba-Iulia - Calugareni bl.U10,U11,U12,U13,U14A,U14B, U6,U7,U5,U8,U8, U4,U1A,U1B, U2,U3”

Valoare contract: 814.680,00 + TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 100%; urmeaza receptie la terminarea lucrarilor

9.Contract nr.18164/11.06.2024 “Lucrari de extindere conducta de alimentare cu apa potabila pe DC84 si DJ241” – in satul Nartesti, comuna Gohor

Valoare contract: 289.997,27 + TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 100%, s-a facut receptia lucrarilor

10.Contract nr.18762/11.06.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn150-Dn200 Micro 19 - Scoala Gen nr. 31 bl.R1,R2,R3,R4,T8, Scoala Gen nr.22, bl.T7,N1,R5,R6,R7,R8/Scoala Gen nr.34, D3/Scoala Gen. Nr.34,P3”

Valoare contract: 539.500,00 + TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 30%; continuarea lucrarilor

11.Contract nr.23042/17.07.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn600 str. Grigore Ventura Micro 39B

Valoare contract: 964.250,00 + TVA lei

Stadiul lucrarii: faza proiectare

12.Contract nr.21987/09.07.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn150-Dn100 Micro 16 – Bl.3A – Str. Gheorghe Doja/bl.B13,E8,E7,E6,A21/bl.L – Liceul Auto”

Valoare contract: 588.991,00 + TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 30%; continuarea lucrarilor

13.Contract nr.21988/09.07.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn150-Dn100 Micro 19 - bl.Z1,D1,Q1,Q2,Q3,F2,F4,SC32,L1,L2,F5,F6,L3,L4,O2”

Valoare contract: 499.49100 + TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 20%; continuarea lucrarilor

14.Contract nr.29073/09.09.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn100 Micro 19 - bl.B7-G5”

Valoare contract: 371.272,31 + TVA lei

Stadiul lucrarii: realizat 20%; continuarea lucrarilor

15.Contract nr.2943/30.01.2025 “Conducta Dn800 mm FD de legatura magistrale apa bruta”

Valoare contract: 7.849.900 + TVA lei

Stadiul lucrarii: faza proiectare

16.Contract nr.8583/14.03.2025 “Reabilitare retea apa potabila Dn100 mm str. Luceafarului”

Valoare contract: 245.000 + TVA lei

Stadiul lucrarii: faza proiectare

17.Contract nr.8599/14.03.2025 “Reabilitare retea apa potabila Dn100 mm str. Soarelui”

Valoare contract: 140.400 + TVA lei

Stadiul lucrării: faza proiectare
18.Contract nr.8597/14.03.2025 “Reabilitare rețea apă potabilă Dn100 mm str. Sarpelui”
Valoare contract: 329.300 + TVA lei
Stadiul lucrării: faza proiectare

-urmarirea realizarii lucrarilor din „Etapizarea proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați, în perioada 2014-2020”, Cod SMIS 318433, continuarea "Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în Județul Galați, în perioada 2014-2020", Cod SMIS 2014+108495

Pentru "Etapizarea Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în Județul Galați, în perioada 2014-2020" a fost semnat Contractul de Finanțare nr.4/09.04.2024.

Pentru Contractele din cadrul proiectelor de mai sus (etapa I și etapa II) stadiile acestora la 30.06.2025 sunt următoarele:

- 1.Contract GL-CS-01 - Asistența tehnică pentru managementul proiectului și supervizarea lucrărilor
- 2.Contract GL -CS-02 - Auditul proiectului
- 3.Contract GL-CS - Asistența tehnică din partea proiectantului pe parcursul implementării lucrărilor conform legii 10/1995
- 4.Contract GL-CL-02 - Alimentarea cu apă și canalizare în aglomerările: Fundeni, Tudor Vladimirescu, Independența, Pîșcu, Branistea, Sendreni
- 5.Contract GL-CL-10 - Proiectare și execuție lucrări de automatizare, instalații electrice și dezvoltare/implementare sistem SCADA Regional pentru obiective în infrastructura de apă și apă uzată din aria de operare din Județul Galați
- 6.Contract GL-CL-06 - ST Liestî, inclusiv conductele de aducțiune de la Vadu Rosca și către GA Salcia, GA Berestî, GA Cosmestî Vale

Toate aceste contracte sunt în derulare fiind în diverse stadii fizice de execuție, iar din analizele făcute la nivel de proiect rezultă:

- stadiul fizic cumulativ la nivelul ambelor proiecte (faza I + faza II) este de 95.06%;
- stadiul financiar cumulativ la nivelul ambelor proiecte (faza I + faza II) este de 87.52%;

-urmarirea desfasurarii corespunzatoare a lucrarilor din cadrul "Proiectului Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată în Județul Galați - etapa 2 (cod SMIS 2014+154713/cod SMIS 2021+322474), proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027.

Cu privire la contractele din cadrul proiectului și stadiul acestora la 30.06.2025 situația este următoarea:

- 1.Contract de servicii CS1 - Asistența Tehnică din partea Proiectantului, Supervizare Lucrări și Publicitate

2. Contract de servicii CS2 – Servicii de auditare

3. Contract de lucrari CL1 - Reabilitare retele de apa in municipiul Galati

4. Contract de lucrari CL2 - Extindere sisteme de alimentare cu apa si de canalizare in UAT Matca

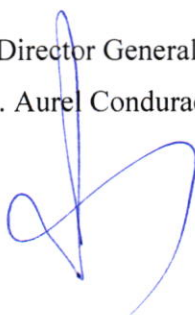
In baza stadiului pe componentele proiectului, rezulta, la nivelul proiectului urmatoarele:

-stadiul fizic cumulat la nivelul proiectului este de 99.83%;

-stadiul financiar cumulat la nivelul proiectului este de 88.11%.

Din analiza rezultatelor obtinute, se poate observa ca indicatorii cheie de performanta pentru activitatea desfasurata in trimestrul II 2025 au fost indepliniti, deci activitatea desfasurata a fost in concordanta cu mandatul asumat.

Director General
Ing. Aurel Condurache



CATRE,
CONSILIUL de ADMINISTRATIE

Ref: Indicatorii de performanta pentru Directorul General, stabiliti pentru anul 2025

Situatia indicatorilor de performanta penrtu Directorul General al societatii APA CANAL S.A. Galati la **30 Iunie 2025** se prezinta astfel:

Nr. crt.	Categorie	DENUMIRE INDICATOR	UM	Descriere	Nivel minim aprobat	Pondere	30 iunie 2025	
						%	Realizat	Stadiu indeplinire
INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANTA								
1	Politica de investitii	RATA CHELTUIELILOR DE CAPITAL (CapEx)	%	RCC = <u>Cheltuieli de capital</u> Total active	5,98%	5%	3,67%	partial
2	Finantare	RATA LICHIDITATII CURENTE (RLC)	nr	RLC = <u>Active curente (circulante)</u> Datorii curente	1	10%	4,36	indeplinit
3	Finantare	LICHIDITATEA IMEDIATA (Test Acid)	nr	Test Acid = <u>Active curente (circulante)</u> - Stocuri Datorii curente	0,80	10%	4,33	indeplinit
4	Finantare	LEVIERUL	nr	Levierul = <u>Datorii totale</u> Active totale	>0 __ <1	10%	0,11	indeplinit
5	Finantare	RAPORTUL INTRE DATORIE SI EBITDA	nr	Datorie/EBITDA = <u>Datorii totale</u> EBITDA EBITDA = Profit net + Chelt cu dobanzile + Chelt cu impozite + Chelt cu deprecierea (reevaluare) + Chelt cu amortizarea	>0	10%	5,61%	indeplinit

INDICATORI NEFINANCIARI ORIENTATI CATRE SERVICII								
6	Referitor la clienti	RATA DE RETENTIE A CLIENTILOR	%	Rata retentie clienti (T) = $\frac{\text{Nr.clienti(T)} - \text{Nr.clienti noi(T)}}{\text{Nr.clienti(T-1)}}$	77.00%	10%	98,87	indeplinit
INDICATORI OPERATIONALI								
7	Referitor la angajati	NUMARUL DE INSTRUIRI IN MATERIE DE SIGURANTA	nr	Numarul de instruiuri in materie de siguranta = Nr. total de instruiuri in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului	4	15%	15	indeplinit
8	Indicatori de mediu	CONSUMUL DE ENERGIE	mwh	Reducerea consumului de energie fata de anul anterior	-1,30%	5%	-2,98%	indeplinit
INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA								
9	Guvernanta corporativa	STABILIREA POLITICILOR DE GESTIONARE A RISCURILOR	DA/NU	Confirmarea stabilirii politicilor	DA	15%	DA	indeplinit
10	Guvernanta corporativa	NUMARUL DE REUNIUNI ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE	nr	Numarul sedintelor consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului	4	10%	6	indeplinit
		TOTAL				100%		

DIRECTOR TEHNIC PRODUCTIE,
ing. Liviu Cristea



SEF S.C.A.E.,
ec. Iulia Mirica



DIRECTOR ECONOMIC,
ec. Viviana Tanu



Intocmit,
ec. Carmen Negrau



PERIOADA: 01.01.2025 -30.06.2025

INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANTA

1	RATA CHELTUIELILOR DE CAPITAL (CapEx) – min. 5,98%			
	Perioada	Cheltuieli de capital (RD404)	Total active	$RCC = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$
	Sem.I.2025	37,781,406	864,881,249	3.67%
	(fara TVA)	31,749,081		

2	RATA LICHIDITATII CURENTE (RLC) – min.1			
	Perioada	Active curente (circulante)	Datorii curente	$RLC = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$
	Sem.I.2025	187,730,391	43,072,192	4.36

3	LICHIDITATEA IMEDIATA (Test Acid) – min.0,8				
	Perioada	Active curente (circulante)	Stocuri	Datorii curente	$\text{Test Acid} = \frac{\text{Active curente (circulante)} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$
	Sem.I.2025	187,730,391	1,420,062	43,072,192	4.33

4	LEVIERUL – min. >0 --<1			
	Perioada	Datorii totale	Active totale	$\text{Levierul} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Active totale}}$
	Sem.I.2025	97,883,506	864,881,249	0.11

5	RAPORTUL DINTRE DATORIE SI EBITDA – min. >0			
	Perioada	Datorii totale	EBITDA	$\text{Datorie/EBITDA} = \frac{\text{Datorii Totale}}{\text{EBITDA}}$
	Sem.I.2025	97,883,506	17,449,294	5.61
			Profit net	4,370,995
			Chelt cu dobanzile	617,216
			Chelt cu impozitele	4,515,893
			Chelt cu deprecierea (reevaluare)	0
			Chelt cu amortizarea	7,945,190

INDICATORI NEFINANCIARI ORIENTATI CATRE SERVICII

6	RATA DE RETENTIE A CLIENTILOR – min.77%				
	Perioada	Nr.clienti(Iun'25)	Nr.clienti noi(Iun'25)	Nr.clienti(Dec'24)	$Rata\ retentie\ clienti\ (T) = \frac{Nr.clienti(T) - Nr.clienti\ noi(T)}{Nr.clienti(T-1)}$
	Sem.I.2025	144,295	4,347	141.550	98.87%

INDICATORI OPERATIONALI

7	NUMARUL DE INSTRUIRI IN MATERIE DE SIGURANTA – min.4		
	<i>Perioada</i>	<i>Nr de instruiuri in materie de siguranta = Nr total de instruiuri in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului</i>	
	Sem.I.2025	15	

8	CONSUMUL DE ENERGIE = - 1,30%		
	<i>Perioada</i>	<i>Consum en.el. Sem. I 2024</i>	<i>Consum en.el. Sem. I 2025</i>
	Sem. I 2025	15,596,179	15,131,961
			<i>Cons.en.el = $\frac{\text{Cons.en.e.2025}-\text{Cons.en.el.2024}}{\text{Cons.en.el.2024}}$</i>
			-2.98%

INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA

9	STABILIREA POLITICILOR DE GESTIONARE A RISCURILOR DA/NU		
	<i>Perioada</i>	<i>Confirmarea stabilirii politicilor</i>	
	Sem.I.2025	DA	

10	NUMARUL DE REUNIUNI ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE – min. 4		
	<i>Perioada</i>	<i>Numarul sedintelor consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului</i>	
	Sem.I.2025	6	

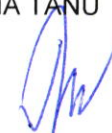
DIRECTOR GENERAL
Ing. AUREL CONDURACHE



DIRECTOR TEHNIC PRODUCTIE
Ing. LIVIU CRISTEA



DIRECTOR ECONOMIC
Ec. VIVIANA TANU



SEF S.C.A.E.
Ec. IULIA MIRICA



INTOCMIT,
Ec. CARMEN NEGRAU

