

10.000 / 44 / 24.11.2025

RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL PRIVIND REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANTA TRIM III 2025

Obiectivele si indicatorii de performanta ai directorului general au fost stabilite si introduse in Contractul de Mandat, in Anexa nr.1, dupa aprobarea planului de management care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor si indicatorilor de performanta, de catre Consiliul de Administratie conform art. 30 din OUG 109/2011.

In acest raport prezentam analiza succinta a realizarii indicatorilor cheie de performanta a activitatii Directorului General la nivelul trimestrului III 2025, in scopul indeplinirii acestora pentru realizarea obiectivelor propuse in Contractul de Mandat nr. 29694/19.09.2022.

La sfarsitul trimestrului III 2025 situatia indicatorilor cheie de performanta pentru activitatea Directorului General este prezentata in tabelele anexate.

Pentru indeplinirea indicatorilor cheie de performanta, in trimestru III al anului 2025, Directorul General a intreprins urmatoarele activitati:

- a asigurat incadrarea cheltuielilor in Bugetul de venituri si cheltuieli;
- a asigurat respectarea masurilor de protectie a mediului;
- a asigurat functionarea sistemului de control intern si managerial;
- a asigurat si urmarit achitarea la termen si integral a obligatiilor bugetare;
- a participat la sedinte cu reprezentantii Ministerului Investitiilor și Proiectelor Europene, ai Ministerului Mediului, Apelor si Padurilor, ai ANRSC;
- a urmarit rambursarea creditului pentru POIM, potrivit graficului de plati;
- a urmarit intretinerea continua si supravegherea atenta a sistemului de alimentare cu apa potabila, a sistemului de colectare a apelor reziduale si a sistemului de epurare;
- a urmarit asigurarea furnizarii apei potabile la parametrii de potabilitate impusi de normativele in vigoare;
- a urmarit scaderea duratei medii de remediere a avariilor, prin interventii prompte si eficiente;
- a urmarit gradul de incasare a facturilor cu o vechime de pana la 270 zile;
- a urmarit realizarea la timp si in conditii corespunzatoare a lucrarilor de investitii din resurse proprii;

- asigurarea operativitatii si transparente in relatiile cu clientii si asigurarea unei comunicari corespunzatoare cu institutiile partenere si cu mass-media;
- a urmarit indeaproape balanta apei la nivelul intregului operator regional din care rezulta un volum de apa facturat pe trimestrul III 2025 de 4.086.036 mc, reprezentand 60.69% din apa cumparata si asigurarea alimentarii sigure si continue a tuturor locuitorilor din zonele de alimentare cu apa deservite de operatorul regional;
- a urmarit monitorizarea permanenta a calitatii apei potabile, incepand cu procesul de tratare si pana la robinetele consumatorilor, asigurandu-se calitatea apei potabile in conformitate cu standardele Comisiei Europene, testele facute au conformitate de 100%;
- a coordonat indeaproape organizarea evenimentului din data de 01.08.2025, care a marcat finalizarea cu succes a singurului proiect din tara, finalizat integral, finantat prin Programul Dezvoltare Durabila pentru infrastructura de apa si canalizare. Lucrarile proiectului „Extindere sisteme de alimentare cu apa si de canalizare in UAT Matca” sunt una din cele mai mari investitii in infrastructura de apa si canalizare din Judetul Galati. La eveniment au participat Presedintele CJ Galati, dl. Costel Fotea si primarul comunei Matca dl. Marin Gheorghe, invitati din partea presei locale si centrale, cetateni ai comunei Matca si salariatii Apa Canal Galati;
- a coordonat lucrarile deosebit de complexe la conucta de legatura Dn800 mm, lucrari foarte importante pentru siguranta alimentarii cu apa a orasului Galti. Aceste lucrari reprezentand cea mai mare investitie din anul 2025;
- a urmarit continuarea si finalizarea lucrarilor de contorizare subsecvent III conform Contract în UAT Tg. Bujor, Sendreni, Slobozia, Aglomerare Liesti - 4300 contori montati in perioada 15 martie - 14 Septembrie 2025;
- a urmarit cu atentie continuarea contorizarii (subsecvent IV conform Contract) in aria de operare cu contoare electromagnetice, masura ce contribuie la reducerea NRW, cat si o valorificare mai buna a productiei;
- a urmarit inceperea lucrarilor de extindere retea de apa si canalizare in localitatea Slobozia Conachi, aferente contractului "Lucrari de extindere retea apa si canalizare - zona cartier Tineretului";
- a coordonat preluarea in exploatare de catre Operatorul Regional la data de 1 August 2025, a retelei de canalizare, respectiv statiile de epurare din UAT Radesti si UAT Frumusita;
- a urmarit cu atentie respectarea lucrarilor din programul de mentenanta, asigurandu-se o continuitate a serviciului de alimentare cu apa pentru toti consumatorii; analizand datele din acest program constatam ca in trimestrul III al anului 2025 programul a fost realizat in proportie de 168.58%;
- a urmarit executarea lucrarilor privind asigurarea continuitatii alimentarii cu apa potabila in toate comunele din aria de operare, unde situatia este deficitara;

- a urmarit asigurarea unui nivel optim al ratei de soluționare a reclamatiiilor, precum si al vitezei de raspuns la reclamatii/petiti, in scopul de a asigura cresterea nivelului de satisfactie al consumatorului;
- urmareste indeaproape actiunile privind desfasurarea in bune conditii a perfectarii de contracte individuale, la data de 30.09.2025 fiind incheiate la nivelul intregului operator 145.491 contracte individuale;
- s-au urmarit si supravegheat indeaproape toate contractele de investitii din fonduri proprii, aflate in diferite faze de derulare :

- 1.Contract nr.13173/19.04.2024 “Reabilitare retea apa potabila Str. Alaba-Iulia – Aviatorilor - Calugareni Dn 200 bl. Z1,Z4,Z6B – Dn 100 bl.Z3,Z2,Z1/Z4,Z6A.Z6B”
Valoare contract: 377.297,64 + TVA lei
Stadiul lucrarii: realizat 60%; continuarea lucrarilor
- 2.Contract nr.12343/14.04.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn100 Str. Calugareni – Podul Inalt bl.T1,T2,T7,T5,T4B,T3/T1,T8A,T8B,T7,T6,T5/T4B,T4A,T3”
Valoare contract: 399.315,54 + TVA lei
Stadiul lucrarii: realizat 60%; continuarea lucrarilor
- 3.Contract nr.18762/11.06.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn150-Dn200 Micro 19 - Scoala Gen nr. 31 bl.R1,R2,R3,R4,T8, Scoala Gen nr.22, bl.T7,N1,R5,R6,R7,R8/Scoala Gen nr.34, D3/Scoala Gen. Nr.34,P3”
Valoare contract: 539.500,00 + TVA lei
Stadiul lucrarii: realizat 80%; continuarea lucrarilor
- 4.Contract nr.23042/17.07.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn600 str. Grigore Ventura Micro 39B
Valoare contract: 964.250,00 + TVA lei
Stadiul lucrarii: realizat 85%; continuarea lucrarilor
- 5.Contract nr.21987/09.07.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn150-Dn100 Micro 16 – Bl.3A – Str. Gheorghe Doja/bl.B13,E8,E7,E6,A21/bl.L – Liceul Auto”
Valoare contract: 588.991,00 + TVA lei
Stadiul lucrarii: realizat 80%; continuarea lucrarilor
- 6.Contract nr.21988/09.07.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn150-Dn100 Micro 19 - bl.Z1,D1,Q1,Q2,Q3,F2,F4,SC32,L1,L2,F5,F6,L3,L4,O2”
Valoare contract: 499.49100 + TVA lei
Stadiul lucrarii: realizat 75%; continuarea lucrarilor
- 7.Contract nr.29073/09.09.2024 “Reabilitare retea apa potabila Dn200-Dn100 Micro 19 - bl.B7-G5”
Valoare contract: 371.272,31 + TVA lei
Stadiul lucrarii: realizat 70%; continuarea lucrarilor
- 8.Contract nr.2943/30.01.2025 “Conducta Dn800 mm FD de legatura magistrale apa bruta”
Valoare contract: 7.849.900 + TVA lei
Stadiul lucrarii: faza proiectare
- 9.Contract nr.8583/14.03.2025 “Reabilitare retea apa potabila Dn100 mm str. Luceafarului”
Valoare contract: 245.000 + TVA lei
Stadiul lucrarii: faza proiectare
- 10.Contract nr.8599/14.03.2025 “Reabilitare retea apa potabila Dn100 mm str. Soarelui”
Valoare contract: 140.400 + TVA lei
Stadiul lucrarii: faza proiectare
- 11.Contract nr.8597/14.03.2025 “Reabilitare retea apa potabila Dn100 mm str. Sarpelui”
Valoare contract: 329.300 + TVA lei
Stadiul lucrarii: faza proiectare
- 12.Contract nr.26074/04.08.2025 “Lucrari de extindere retea apa si retea canalizare – zona cartier Tineretului – Slobozia Conachi, Jud. Galati”

Valoare contract: 1.043.740 + TVA lei
Stadiul lucrării: Ordin incepere executie 18.08.2025
Realizat 35%; continuarea lucrarilor

13.Contract nr.26056/04.08.2025 "Reabilitare retea apa potabila Dn400 mm – Dn200 mm, Micro 19 bl.A-SC52 – Str. Oltului – Barbosi – SC22C/C Str. Argesului"

Valoare contract: 2.073.900 + TVA lei
Stadiul lucrării: faza proiectare

14.Contract nr.27904/19.08.2025 "Reabilitare retea apa potabila Dn300 mm Str. Brailei (tr.Inel Rocada – Str. G. Cosbuc"

Valoare contract: 1.889.900 + TVA lei
Stadiul lucrării: faza proiectare

15.Contract nr.33161/24.09.2025 "Lucrari de executie foraje sat Varlezi si sat Craiesti"

Valoare contract: 555.000 + TVA lei
Stadiul lucrării: faza proiectare

16.Contract nr.32967/23.09.2025 " Reabilitare retea apa potabila Dn200mm – Dn100mm Str. A. Davila bl.CD – Revizia Vagoane"

Valoare contract: 359.600 + TVA lei
Stadiul lucrării: faza proiectare

- urmarirea desfasurarii corespunzatoare a lucrarilor din cadrul:

„Etapizarea Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in Judetul Galati, in perioada 2014-2020", Cod SMIS 318433"

"Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata in Judetul Galati, in perioada 2014-2020", cod SMIS 2014+108495.

Contractele din cadrul proiectelor (etapa I + etapa II) sunt urmatoarele:

1.Contract GL-CS-01 - Asistenta tehnica pentru managementul proiectului si supervizarea lucrarilor

2.Contract GL -CS-02 - Auditul proiectului

3.Contract - Asistenta tehnica din partea proiectantului pe parcursul implementarii lucrarilor conform legii 10/1995

4.Contract GL-CL-02 - Alimentarea cu apa si canalizare in aglomerarile: Fundeni, Tudor Vladimirescu, Independenta, Piscu, Branistea, Sendreni

5.Contract GL-CL-10 - Proiectare si executie lucrari de automatizare, instalatii electrice si dezvoltare/implementare sistem SCADA Regional pentru obiective in infrastructura de apa si apa uzata din aria de operare din Judetul Galati

6.Contract GL-CL-06 – „ST Liesti, inclusiv conductele de aductiune de la Vadu Rosca si catre GA Salcia, GA Beresti, GA Cosmesti Vale"

Toate aceste contracte sunt in derulare fiind in diverse stadii fizice de executie, iar din analizele facute la nivel de proiect rezulta:

-stadiul fizic cumulat la nivelul proiectelor (faza I + faza II) este de 96.01%;

-stadiul financiar cumulat la nivelul proiectelor (faza I + faza II) este de 88.73%.

-urmarirea desfasurarii corespunzatoare a lucrarilor din cadrul:

"Proiectului Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de apa si apa uzata in Judetul Galati, etapa 2 Cod SMIS 2014+154713".

Contractele din cadrul proiectului sunt urmatoarele:

- 1.Contract de servicii CS1 - Asistenta Tehnica din partea Proiectantului, Supervizare Lucrari si Publicitate
- 2.Contract de servicii CS2 – Auditul proiectului
- 3.Contract de lucrari CL1 - Reabilitare retele de apa in municipiul Galati
- 4.Contract de lucrari CL2 - Extindere sisteme de alimentare cu apa si de canalizare in UAT Matca

Toate aceste contracte sunt in derulare, iar din analizele facute la nivel de proiect rezulta:

-stadiul fizic cumulat la nivelul proiectului este de 99.83%;

-stadiul financiar cumulat la nivelul proiectului este de 88.18%.

Din analiza rezultatelor obtinute, se poate observa ca indicatorii cheie de performanta pentru activitatea desfasurata in trimestrul III 2025 au fost indepliniti, deci activitatea desfasurata a fost in concordanta cu mandatul asumat.

Director General
Ing. Aurel Condurache



SOCIETATEA APA CANAL S.A. GALATI
SERV. CONTABILITATE SI ANALIZA ECONOMICA
Nr. 20201 / 259 / 20.10.2025

CATRE,
A.M.E.P.I.P.
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA

Vizat,
DIRECTOR GENERAL
Ing. AUREL CONDURACHE



Ref: Indicatorii de performanta pentru Directorul General, stabiliti pentru anul 2025

Situatia indicatorilor de performanta pentru **Directorul General** al societatii APA CANAL S.A. Galati la **30 SEPTEMBRIE 2025** se prezinta astfel:

Nr. crt.	Categorie	DENUMIRE INDICATOR	UM	Descriere	Nivel minim aprobat	Pondere	30 septembrie 2025	
						%	Realizat	Stadiu indeplinire
INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANTA								
1	Politica de investitii	RATA CHELTUIELILOR DE CAPITAL (CapEx)	%	RCC = $\frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	5,98%	5%	6,14%	indeplinit
2	Finantare	RATA LICHIDITATII CURENTE (RLC)	nr	RLC = $\frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$	1	10%	5,60	indeplinit
3	Finantare	LICHIDITATEA IMEDIATA (Test Acid)	nr	Test Acid = $\frac{\text{Active curente (circulante)} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$	0,80	10%	5,56	indeplinit
4	Finantare	LEVIERUL	nr	Levierul = $\frac{\text{Datorii totale}}{\text{Active totale}}$	>0 __ <1	10%	0,11	indeplinit
5	Finantare	RAPORTUL INTRE DATORIE SI EBITDA	nr	Datorie/EBITDA = $\frac{\text{Datorii totale}}{\text{EBITDA}}$ EBITDA = Profit net + Chelt cu dobanzile + Chelt cu impozite + Chelt cu deprecierea (reevaluare) + Chelt cu amortizarea	>0	10%	2,63%	indeplinit

INDICATORI NEFINANCIARI ORIENTATI CATRE SERVICII								
6	Referitor la clienti	RATA DE RETENTIE A CLIENTILOR	%	Rata retentie clienti (T) = $\frac{\text{Nr.clienti(T)} - \text{Nr.clienti noi(T)}}{\text{Nr.clienti(T-1)}}$	77.00%	10%	98,19%	indeplinit
INDICATORI OPERATIONALI								
7	Referitor la angajati	NUMARUL DE INSTRUIRI IN MATERIE DE SIGURANTA	nr	Numarul de instruiiri in materie de siguranta = Nr. total de instruiiri in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului	4	15%	25	indeplinit
8	Indicatori de mediu	CONSUMUL DE ENERGIE	mwh	Reducerea consumului de energie fata de anul anterior	-1,30%	5%	-0,45%	neindeplinit
INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA								
9	Guvernanta corporativa	STABILIREA POLITICILOR DE GESTIONARE A RISCURILOR	DA/NU	Confirmarea stabilirii politicilor	DA	15%	DA	indeplinit
10	Guvernanta corporativa	NUMARUL DE REUNIUNI ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE	nr	Numarul sedintelor consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului	4	10%	12	indeplinit
		TOTAL				100%		

DIRECTOR TEHNIC PRODUCTIE,

ing. Liviu Cristea



DIRECTOR ECONOMIC,

ec. Viviana Tanu



SEF S.C.A.E.,
ec. Iulia Mirica



Intocmit,
ec. Carmen Negrau



PERIOADA: 01.01.2025 -30.09.2025

INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANTA

1	RATA CHELTUIELILOR DE CAPITAL (CapEx) – min. 5,98%			
	<i>Perioada</i>	<i>Cheltuieli de capital (RD404)</i>	<i>Total active</i>	$RCC = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$
	IAN.-SEPT.2025	57,949,673	791,618,394	6.14%
	(fara TVA)	48,566,004		

2	RATA LICHIDITATII CURENTE (RLC) – min.1			
	<i>Perioada</i>	<i>Active curente (circulante)</i>	<i>Datorii curente</i>	$RLC = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$
	IAN.-SEPT.2025	198,511,628	35,475,672	5.60

3	LICHIDITATEA IMEDIATA (Test Acid) – min.0,8				
	Perioada	Active curente (circulante)	Stocuri	Datorii curente	Test Acid = $\frac{\text{Active curente (circulante)} - \text{Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$
	IAN.-SEPT.2025	198,511,628	1,405,687	35,475,672	5.56

4	LEVIERUL – min. >0 --<1			
	<i>Perioada</i>	<i>Datorii totale</i>	<i>Active totale</i>	$\text{Levierul} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Active totale}}$
	IAN.-SEPT.2025	87,923,652	791,618,394	0.11

5	RAPORTUL DINTRE DATORIE SI EBITDA – min. >0			
	<i>Perioada</i>	<i>Datorii totale</i>	<i>EBITDA</i>	$\text{Datorie/EBITDA} = \frac{\text{Datorii Totale}}{\text{EBITDA}}$
	IAN.-SEPT.2025	87,923,652	33,403,740	2.63
			Profit net	17,388,493
			Chelt cu dobanzile	1,128,089
			Chelt cu impozitele	2,954,274
			Chelt cu deprecierea (reevaluare)	0
			Chelt cu amortizarea	11,932,884

INDICATORI NEFINANCIARI ORIENTATI CATRE SERVICII

6	RATA DE RETENTIE A CLIENTILOR – min.77%				
	Perioada	Nr.clienti(Sept'25)	Nr.clienti noi(Sept'25)	Nr.clienti(Dec'24)	Rata retentie clienti (T) = $\frac{Nr.clienti(T) - Nr.clienti\ noi(T)}{Nr.clienti(T-1)}$
	IAN.-SEPT.2025	145,491	6,505	141,550	98.19%

INDICATORI OPERATIONALI

7	NUMARUL DE INSTRUIRI IN MATERIE DE SIGURANTA – min.4		
	<i>Perioada</i>	<i>Nr de instruiuri in materie de siguranta = Nr total de instruiuri in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului</i>	
	IAN.-SEPT.2025	25	

8	CONSUMUL DE ENERGIE = - 1,30%		
	<i>Perioada</i>	<i>Consum en.el. Ian – Sept. 2024</i>	<i>Consum en.el. (fara extinderi) Ian. - Sept. 2025</i>
	IAN.-SEPT.2025	23,605,186	23,498,481
			<i>Cons.en.el = $\frac{\text{Cons.en.e.2025}-\text{Cons.en.el.2024}}{\text{Cons.en.el.2024}}$</i>
			-0.45%

INDICATORI DE GUVERNANTA CORPORATIVA

9	STABILIREA POLITICILOR DE GESTIONARE A RISCURILOR DA/NU		
	<i>Perioada</i>	<i>Confirmarea stabilirii politicilor</i>	
	IAN.-SEPT.2025	DA	

10	NUMARUL DE REUNIUNI ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE – min. 4		
	<i>Perioada</i>	<i>Numarul sedintelor consiliului de administratie sustinute de-a lungul anului</i>	
	IAN.-SEPT.2025	12	

DIRECTOR GENERAL
Ing. AUREL CONDURACHE



SEF S.C.A.E.
Ec. IULIA MIRICA

DIRECTOR TEHNIC PRODUCTIE
Ing. LIVIU CRISTEA

INTOCMIT,
Ec. CARMEN NEGRAU

DIRECTOR ECONOMIC
Ec. VIVIANA TANU