



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

Președinte

Anexă la Hotărârea  
nr. ....../.....

- *Proiect* -

**SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI**  
**privitor la administrarea și conducerea executivă**  
**a Societății APA CANAL S.A. Galați**  
**pentru perioada 2025-2029**

## I. Introducere

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”, cu sediul în România, Municipiul Galați, Str. Tecuci, nr.5, Bl. V2, parter, Județul Galați, în calitate de Autoritate Publică Tutelară pentru **Societatea APA CANAL S.A. Galați**, cu sediul social în România, Municipiul Galați, str. Constantin Brâncoveanu nr.2, Județul Galați, capital social în valoare de 166.154.910 lei, CUI RO 16914128, înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J17/1795/1991, a elaborat prezenta scrisoare care stabilește așteptările privind performanțele Societății și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru perioada 2025 – 2029. Acestea ar trebui să fie văzute în contextul în care Autoritatea Publică Tutelară dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernantei întreprinderilor publice din portofoliul său.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și Anexa 1b din normele metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023 și reprezintă dezideratele Autorității Publice Tutelare, respectiv Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI” pentru evoluția societății în perioada 2025 – 2029. Orizontul de așteptări acoperă perioada desfășurării de proiecte în conformitate cu prevederile Programului Dezvoltare Durabilă 2021 – 2027 (PDD), care are ca și obiectiv specific - Promovarea managementului durabil al apei.

Ținând cont de faptul că România nu și-a îndeplinit angajamentele asumate prin Tratatul de Aderare la UE privind calitatea apei destinată consumului uman și privind colectarea și epurarea apelor uzate în aglomerările cu peste 2000 locuitori, în pofida eforturilor depuse și sprijinului financiar important din perioadele anterioare (POSM 2007-2013 și POIM 2014-2020), pentru respectarea conformării cu cerințele Directivei 91/271/CEE, cât și cu cele ale Directivei 2000/60/CE cu privire la atingerea sau menținerea stării bune a corpurilor de apă, sunt necesare realizarea de investiții în cadrul Programului Dezvoltare Durabilă (PDD) aferent exercitiului bugetar european 2021-2027, sens în care a fost depus și aprobat pentru finanțare Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați, etapa 2.

Prezentul document are caracter **obligatoriu** pentru începerea procedurii de selecție și nominalizare a membrilor consiliului de administrație al **Societății APA CANAL S.A. Galați** și cuprinde obiectivele societății, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecție și va fi adusă la cunoștință candidaților aflați pe lista scurtă.

## II. Informații generale privind Societatea APA CANAL S.A. Galați

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** este persoană juridică de naționalitate română se organizează și funcționează potrivit reglementărilor legale în vigoare, respectiv Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată cu modificările și completările ulterioare, în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății așa cum sunt stabilite prin Actul Constitutiv.



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J17/1795/1991.

Codul de Identificare Fiscală este: RO 16914128

Sediul social al Societății este în România, Municipiul Galați, str. Constantin Brâncoveanu nr.2, Județul Galați.

Capital social în valoare de 41.893.727,5 lei este divizat în 16.757.491 acțiuni, numerotate de la 1 la 16.757.491 inclusiv, cu o valoare nominală de 2,5 lei/acțiune.

Acționarii societății participă la capitalul social cu aporturi în numerar și în natură subscrise și vărsate după cum urmează:

Nr. crt.	Denumire Acționar (UAT)	Număr acțiuni	Aportul la capital	Valoare Capital Social	Pondere (%)
1	Municipiul Galați	16.615.491	Natură și numerar	41.538.727,5 lei	99,152 %
2	Județul Galați	100.000	Numerar	250.000 lei	0,596 %
3	Municipiul Tecuci	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
4	Orașul Târgu Bujor	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
5	Orașul Berești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
6	Comuna Barcea	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
7	Comuna Braniștea	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
8	Comuna Cosmești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
9	Comuna Cuza-Vodă	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
10	Comuna Drăgănești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
11	Comuna Fundeni	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
12	Comuna Independența	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
13	Comuna Ivești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
14	Comuna Liești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
15	Comuna Pechea	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
16	Comuna Piscu	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
17	Comuna Șendreni	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
18	Comuna Slobozia Conachi	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
19	Comuna Movileni	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
20	Comuna Tudor Vladimirescu	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
21	Comuna Umbrărești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
22	Comuna Berești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
23	Comuna Smârdan	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
24	Comuna Cavadinești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
25	Comuna Rădești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
26	Comuna Valea Mărului	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
27	Comuna Cudalbi	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
28	Comuna Cuca	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
29	Comuna Nicorești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
30	Comuna Bălăbănești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
31	Comuna Vârlezi	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
32	Comuna Grivița	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
33	Comuna Vlădești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
34	Comuna Băleni	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
35	Comuna Scanteiesti	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
36	Comuna Vânători	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
37	Comuna Băneasa	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
38	Comuna Bălășești	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

39	Comuna Suceveni	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
40	Comuna Matca	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
41	Comuna Frumușița	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
42	Comuna Gohor	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
43	Comuna Jorăști	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %
44	Comuna Măstăcani	1.000	Numerar	2.500 lei	0,006 %

Obiectul de activitate al Societății este operarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare a cărui gestiune îi este delegată („Serviciile”), conform Contractului de Delegare, în aria delegării definite în respectivul contract. Societatea își desfășoară activitatea exclusiv pentru autoritățile locale care i-au delegat, prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”, gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Domeniul principal de activitate este: Captarea, tratarea și distribuția apei. (CAEN Rev.3: 360).

Activitatea principală este: Captarea, tratarea și distribuția apei. (CAEN Rev.3: 3600).

Activități secundare: Colectarea și epurarea apelor uzate (CAEN Rev.3: 3700).

Alte activități: conform Actului Constitutiv.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** se încadrează în categoria întreprinderilor publice prevăzute la **Art.2 pct.2 lit.b)** din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare. Organizarea și funcționarea societății este reglementată de respectivul act normativ și unde acesta nu dispune, de dispozițiile Legii nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de dispozițiile Legii nr. 27/2009 privind Codul Civil, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Organul suprem de conducere al Societății este Adunarea Generală a Acționarilor.

Administrarea societății se face potrivit sistemului unitar de administrare. Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație, respectându-se prevederile art.28 alineat (2).

Un singur membru al Consiliului de Administrație poate fi funcționar public sau personal al autorității publice tutelare sau al altor instituții sau autorități publice, potrivit prevederile art.28 alineat (5).

Membrii Consiliului de Administrație sunt desemnați de către autoritatea publică tutelară și numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor la propunerea unei comisii constituite la nivelul autorității publice tutelare, potrivit prevederile art. 28 alineat (5<sup>1</sup>).

Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi și independenți în înțelesul art. 138<sup>2</sup> din Legea nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Funcționarii publici, înalții funcționari publici, precum și alte categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice nu pot fi considerați independenți, potrivit prevederile art. 28 alineat (6).

Consiliului de Administrație este format dintr-un număr de **7 (șapte) administratori**, cu respectarea principiilor prevăzute de Legea nr.202/2002, republicată, cu modificările și completările ulterioare, astfel încât cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie femei și cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie bărbați; Consiliului de Administrație nu poate fi format în exclusivitate din persoane de același gen, potrivit prevederile art.28 alineat (7).

Mandatul Administratorilor este stabilit prin Actul Constitutiv neputând depăși 4 (patru) ani, potrivit prevederile art.28 alineat (8).

Selecția membrilor Consiliului de Administrație se face potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare și a normelor metodologice de



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023.

Orice membru al Consiliului de Administrație poate exercita concomitent cel mult 2 mandate de membru al consiliului de administrație și/sau de membru al consiliului de supraveghere în întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României, inclusiv mandatul de la **Societatea APA CANAL S.A. Galați**

În cadrul consiliului de administrație se constituie următoarele comitete:

- Comitetul de nominalizare și remunerare
- Comitetul de gestionare a riscurilor
- Comitetul de audit.

Prin actul constitutiv se poate stabili și posibilitatea constituirii și a altor comitete consultative.

Comitetele pot fi formate din administratori neexecutivi. Președintele fiecărui comitet este independent.

**Comitetul de nominalizare și remunerare** are următoarele atribuții principale:

- organizează sesiuni de instruire pentru membrii consiliului;
- formulează propuneri privind desemnarea directorilor societății;
- formulează propuneri de remunerare a administratorilor și directorilor, cu respectarea politicii de remunerare transmise de AMEPIP;
- sprijină consiliul în evaluarea propriei performanțe, precum și a performanței conducerii executive.

**Comitetul de gestionare a riscurilor** are următoarele atribuții principale:

- asigură concordanța activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele care fac obiectul controlului;
- identifică, analizează, evaluează, monitorizează și raportează riscurile identificate, planul de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte măsuri luate de conducerea executivă;
- măsurarea solvabilității întreprinderii publice, prin raportare la atribuțiile și obligațiile uzuale ale acesteia, și informează sau, după caz, face propuneri consiliului de administrație.

**Comitetul de audit** îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.65 din Legea nr.162/2017, cu modificările ulterioare.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** stabilește prin actul constitutiv sau regulamentul intern modul de funcționare și procedura de adoptare a deciziilor în cadrul comitetelor consultative.

Consiliul de Administrație are puteri depline cu privire la conducerea și administrarea Societății, cu respectarea limitelor stabilite prin obiectul de activitate și atribuțiilor expres prevăzute de lege ca fiind de competența Adunărilor Generale.

Responsabilitățile membrilor Consiliului de Administrație sunt stabilite prin Contractul de Mandat încheiat potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare și a normelor metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023.

Consiliul de Administrație delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numindu-l pe unul dintre ei director general. Directorii pot fi numiți din afara consiliului de administrație sau dintre administratori, care devin astfel administratori executivi, cu respectarea procedurii de selecție prevăzute la art.35 alin. (4)-(7). Numirea directorilor se realizează de către consiliul de administrație prin selectarea candidaților din lista scurtă întocmită de comitetul de nominalizare și remunerare.

Directorul financiar al întreprinderii publice, indiferent dacă acestuia îi sunt delegate atribuții de conducere de către consiliul de administrație sau nu, va fi selectat în conformitate cu prevederile art.35 alin. (4)-(7).

Lista directorilor și CV-urile acestora sunt publicate, prin grija președintelui consiliului de administrație, pe pagina de internet a societății, pe întreaga durată a mandatului acestora.



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

În activitatea sa, pe durata mandatului, directorul general poate fi asistat de experți, consilieri sau personal de specialitate, încadrați, în condițiile legii, în baza unui contract de muncă pe durată determinată. Prin derogare de la prevederile art.84 alin.(1) din Legea nr.53/2003 – Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în toate situațiile de la alin.(12) și (13), durata contractelor individuale de muncă pe durată determinată ale experților, consilierilor sau personalului de specialitate va putea fi egală cu întreaga durată a mandatului directorului general, respectiv al președintelui directoratului întreprinderii publice.

Responsabilitățile Directorului General sunt stabilite prin Contractul de Mandat încheiat cu președintele Consiliului de Administrație în conformitate cu OUG nr.109 din 2011 privind măsuri economico-financiare la nivelul unor operatori economici, cu modificările și completările ulterioare.

Planul de administrare va pune în valoare viziunea managerială a membrilor Consiliului de Administrație și a directorilor, asupra perspectivelor de evoluție ale **Societății APA CANAL S.A. Galați**, fundamentate pe continuarea implementării și consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare, având la bază premisa că numai prin capitalizarea permanentă a societății poate fi asigurată o dezvoltare durabilă în condiții de eficiență.

Potrivit actului constitutiv, organele de conducere sunt: Adunarea Generală a Acționarilor, Consiliul de Administrație și Directorii societății.

Planul de administrare va reflecta politica generală a Consiliului de Administrație și anume aceea de a consolida poziția **Societății APA CANAL S.A. Galați** în raport cu celelalte companii de profil similar din România și de a continua să fie un factor de stabilitate pentru angajații săi, pentru familiile acestora, și totodată pentru utilizatorii serviciilor din aria sa de operare.

Direcțiile de dezvoltare ale **Societății APA CANAL S.A. Galați**, definite prin Planul de administrare și operaționalizate prin componenta de management, ce urmează a fi elaborate și prezentate de membrii Consiliului de administrație și directorii societății, vor avea la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a companiei în raport cu principalii săi colaboratori: utilizatorii serviciilor, autorități locale, autorități de reglementare, organisme de control, angajați și alte categorii de colaboratori interni și externi.

Membrii Consiliului de administrație și directorii intenționează ca, pe durata mandatului ce le revine, **Societatea APA CANAL S.A. Galați** să fie tratată de către toți partenerii Societății din mediul economic ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate ale Uniunii Europene.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății vor fi reprezentate de activitatea de captarea, tratarea și distribuția apei precum și de cea de preluare a apelor menajere (care generează valoarea adăugată pentru societate și contribuie la menținerea finanțării acesteia) și activitatea de investiții ca unică modalitate de a asigura paritatea competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al companiei fiind acela al atragerii de noi fonduri direcționate către modernizarea companiei, creând astfel noi locuri de muncă, noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate și nu în ultimul rând respectarea normelor europene de mediu.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** își desfășoară activitatea în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și de Canalizare nr.29/16108/23.09.2010 încheiat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”, astfel cum a fost modificat și completat prin actele adiționale ulterioare. Permanent, operatorul implementează măsuri și desfășoară activități în vederea îndeplinirii obligațiilor ce derivă din contract.

### III. Sinteza strategiei guvernamentale și locale în domeniul în care acționează Societatea APA CANAL S.A. Galați, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal - bugetare pe termen mediu și lung ale statului



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice, așa cum acestea sunt definite în legislația în vigoare, a fost aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.246 din 16 februarie 2006 pentru aprobarea Strategiei naționale privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice și are ca obiectiv fundamental îndeplinirea angajamentelor care vizează domeniul serviciilor comunitare de utilități publice pe care România și le-a asumat prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeană.

Serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare se află în centrul dezbaterii politice, în special din perspectiva rolului pe care îl joacă autoritățile publice într-o economie de piață și anume, pe de o parte, acela de a veghea la buna funcționare a pieței și pe de altă parte, de a garanta interesul general, în special satisfacerea nevoilor primordiale ale cetățenilor și conservarea bunurilor publice atunci când piața nu reușește să o facă.

Strategia națională stă la baza fundamentării, elaborării și implementării Planului multianual de dezvoltare a serviciilor comunitare de utilități publice care are scopul de a asigura extinderea, modernizarea și eficientizarea furnizării serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestora la standarde europene, în conformitate cu angajamentele aplicabile serviciilor comunitare de utilități publice, asumate de România prin Tratatul de aderare la Uniunea Europeană, semnat de România la Luxemburg la 25 aprilie 2005, ratificat prin Legea nr.157/2005.

Strategia plasează serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare în sfera activităților de interes economic general, așa cum sunt ele definite în Carta Verde a UE și încearcă să alinieze aceste servicii la conceptul european, având la baza următoarele obiective fundamentale:

- **Descentralizarea** serviciilor publice și creșterea responsabilității autorităților locale cu privire la calitatea serviciilor asigurate populației;
- **Extinderea** sistemelor centralizate pentru serviciile de bază (alimentare cu apă potabilă, canalizare, etc.) și creșterea gradului de acces al populației la aceste servicii;
- **Restructurarea** mecanismelor de protecție socială a segmentelor defavorizate ale populației și reconsiderarea raportului preț/calitate;
- **Promovarea** principiilor economiei de piață și reducerea gradului de monopol;
- **Atragerea capitalului** privat în finanțarea investițiilor din domeniul infrastructurii locale;
- **Instituționalizarea** creditului local și extinderea contribuției acestuia la finanțarea serviciilor comunale;
- **Promovarea** măsurilor de dezvoltare durabilă;
- **Promovarea** parteneriatului social și pregătirea continuă a resurselor umane.

România, prin Tratatul de Aderare și-a asumat angajamente importante în sectorul de apă și apă uzată pentru transpunerea directivelor 2184/2020 referitoare la calitatea apei destinate consumului uman respectiv 91/271/CE/1991 modificată și completată prin Directiva 98/15/EC/1998 privind epurarea apelor uzate urbane.

Din punct de vedere legislativ, prevederile actelor normative românești referitoare la sectorul de apă au fost aliniate cu acquis-ul comunitar. În urma negocierilor pentru Capitolul 22-Mediu, România și-a asumat o serie de angajamente ferme pentru realizarea investițiilor în sectorul de apă și apă uzată în decursul unor perioade de tranziție relativ scurte.

În conformitate cu Tratatul de Aderare, România a obținut perioade de tranziție pentru conformarea cu acquis-ul comunitar pentru colectarea, descărcarea și epurarea apelor uzate municipale – până în 2015 pentru 263 aglomerări mai mari de 10 000 locuitori echivalenți (l.e.) și până în 2018 pentru 2.346 de aglomerări între 2 000 și 10 000 locuitori echivalenți (l.e.). Perioade de tranziție au fost obținute, de asemenea, și pentru calitatea apei potabile până în 2015, pentru conformarea cu Directiva 98/83.

Având aceste obiective ambițioase, Guvernul României a solicitat finanțare în programele de pre-aderare (PHARE, ISPA) pentru a sprijini autoritățile locale în crearea unor operatori regionali puternici în sectorul de apă, pentru a asigura o implementare adecvată a proiectelor de finanțare internaționale și o realizare eficientă a utilităților construite cu fonduri europene.

Mai mult, în urma negocierilor de aderare, România a declarat întregul său teritoriu drept zona sensibilă, acest aspect presupunând obligația ca toate aglomerările umane cu mai mult de 10.000 locuitori echivalenți



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

să fie prevăzute cu stații de epurare cu grad avansat de epurare. În acest sens, România a considerat că direcția strategică adecvată este reprezentată de promovarea proiectelor regionale majore de investiții în infrastructură, dublate de regionalizarea utilităților ca element cheie în îmbunătățirea calității serviciilor și a eficienței costurilor de capital și de operare și ținând îndeplinirea obiectivelor de mediu și asigurarea viabilității investițiilor și a operării sistemelor. Principalele rezultate urmărite prin promovarea investițiilor în domeniul apei și apei uzate vizează realizarea angajamentelor ce derivă din directivele europene privind epurarea apelor uzate (91/271/EEC) și calitatea apei destinate consumului uman (Directiva 2184/2020).

## **Politici și strategii relevante în sectorul public de alimentare cu apă și de canalizare**

### **a) Programul Operațional Sectorial pentru Mediu (POS Mediu)**

Programul Operațional Sectorial Mediu (POS Mediu) este documentul prin care s-a stabilit strategia de alocare a fondurilor europene pentru sectorul de mediu, în România, în perioada 2007-2013. Programul a fost aprobat de Comisia Europeană în data de 11 iulie 2007. Din momentul aprobării de către Comisia Europeană, operațiunile din cadrul programelor sectoriale au devenit finanțabile. Acest program este în conformitate cu obiectivele naționale strategice stabilite prin Planul Național de Dezvoltare 2007-2013 (PND) și Planul Național Strategic de Referință (PNSR), care ține seama de obiectivele, principiile și practicile Uniunii Europene. A fost conceput pentru a pune bazele și a fi un catalizator pentru o economie mai competitivă, un mediu mai bun și o dezvoltare regională mai echilibrată. POS-ul s-a bazat în totalitate pe obiectivele și prioritățile Uniunii Europene legate de mediu și politicile de infrastructură, reflectând obligațiile internaționale ale României și interesele naționale specifice. Obiectivul general POS Mediu a constat în îmbunătățirea standardelor de viață ale populației și a standardelor de mediu, vizând, în principal, respectarea acquis-ului comunitar de mediu și a urmărit reducerea diferenței dintre infrastructura de mediu care există între România și Uniunea Europeană, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ. Implementarea programului s-a concretizat în servicii publice mai eficiente și mai performante legate de furnizarea apei, canalizare și încălzire, cu luarea în considerare a principiului dezvoltării durabile și a principiului „poluatorul plătește”. Unul dintre obiectivele specifice ale POS-lui Mediu a fost îmbunătățirea calității și accesului la apă și infrastructura de canalizare, furnizând servicii de alimentare cu apă și canalizare în conformitate cu practicile și politicile UE, în majoritatea ariilor urbane și prin dezvoltarea unei structuri de management regional de apă și canalizare.

În vederea atingerii obiectivelor propuse, în cadrul POS Mediu au fost stabilite 5 axe prioritare corespunzătoare fiecărui sector de mediu finanțat prin program și o axă prioritară de asistență tehnică destinată sprijinirii AM POS Mediu / Organismelor Intermediare în managementul programului, dintre care cea care a interesat sectorul de activitate al **Societății APA CANAL S.A. Galați**, este Axa prioritară 1 – „Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată”

Prin Axa prioritară 1 au fost finanțate proiecte care au avut ca obiective:

- Asigurarea serviciilor de apă și canalizare, la tarife accesibile;
- Asigurarea calității corespunzătoare a apei potabile în toate aglomerările umane;
- Îmbunătățirea calității cursurilor de apă;
- Îmbunătățirea gradului de gospodărire a nămolurilor provenite de la stațiile de epurare a apelor uzate;
- Crearea de structuri inovatoare și eficiente de management al apei.

În cadrul domeniului major de intervenție: DMI 1.1 – Extinderea/modernizarea sistemelor de apă/apă uzată au fost finanțate următoarele activități:

- Construcția/modernizarea surselor de apă în vederea potabilizării;
- Construcția/reabilitarea stațiilor de tratare a apei potabile;
- Extinderea/reabilitarea rețelelor de distribuție a apei potabile și a sistemelor de canalizare;
- Construcția/reabilitarea stațiilor de epurare a apelor uzate;
- Construcția/reabilitarea facilităților de epurare a nămolurilor;
- Contorizare, echipament de laborator, echipamente de detectare a pierderilor, etc;



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- Asistență tehnică pentru pregătirea proiectelor (inclusiv dosarele de licitație), management și publicitate (inclusiv conștientizarea publicului), îmbunătățirea guvernării instituționale.

#### **b) Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM)**

POIM 2014 – 2020 este un document strategic de programare, promovat de Ministerul Fondurilor Europene prin Direcția Generală de Coordonare Implementare Programe de Investiții Majore, în calitate de titular, ce a făcut obiectul negocierii cu Comisia Europeană și a fost implementat în conformitate cu prevederile Cadrului strategic comun 2014 – 2020 și ale Regulamentelor fondurilor europene aferente. POIM a asigurat cadrul de implementare a investițiilor la nivel local, regional și național în infrastructura de transport (rutier, feroviar, aerian, naval, maritim și intermodal), în infrastructura de mediu (apă, apă uzată, deșeuri, biodiversitate, schimbări climatice, gestionare dezastre), precum și a investițiilor în domeniul eficienței energetice (energie regenerabilă, cogenerare, distribuție și siguranță). Obiectivul global al Programului Operațional Infrastructură Mare a fost dezvoltarea infrastructurii de transport, mediu, energie și prevenirea riscurilor la standarde europene, în vederea creării premiselor unei creșteri economice sustenabile, în condiții de protecție și utilizare eficientă a resurselor naturale.

Strategia de finanțare pentru perioada 2014-2020 a vizat cu prioritate consolidarea și extinderea procesului de regionalizare promovat prin POS Mediu 2007-2013.

Astfel, aria de acoperire a proiectelor regionale va crește prin preluarea de către Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară (constituite în baza HG nr. 855/2008) a localităților mai mici, și extinderea, astfel, a ariei de operare a operatorilor regionali (înființați înainte de 2012) care sunt beneficiarii vizați de politica de regionalizare în sectorul de apă și apă uzată. În procesul investițional se va acorda prioritate aglomerărilor de peste 10.000 l.e., precum și finalizării proiectelor finalizate. Investițiile din POIM au fost complementare celor finanțate din Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR). Finanțarea investițiilor s-a bazat pe o listă predefinită de proiecte, reflectând portofoliul de proiecte dezvoltate de către Operatorii Regionali pe baza investițiilor prioritare identificate la nivelul Master Planurilor județene actualizate.

Strategia națională privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice are următoarele obiective generale:

- a) atingerea conformității cu prevederile legislației UE aplicabile serviciilor comunitare de utilități publice;
- b) respectarea angajamentelor asumate de România cu privire la implementarea acquis-ului comunitar aplicabil serviciilor comunitare de utilități publice;
- c) atingerea conformității cu standardele comunitare privind calitatea și cantitatea serviciilor comunitare de utilități publice;
- d) creșterea capacității de absorbție a resurselor financiare alocate din fonduri comunitare și de atragere a fondurilor de investiții;
- e) creșterea capacității de elaborare, promovare și finanțare a proiectelor de investiții aferente infrastructurii de interes local;
- f) creșterea graduală a capacității de autofinanțare a serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente, corespunzător nivelurilor acceptate în Uniunea Europeană;
- g) satisfacerea cerințelor de interes public ale colectivităților locale și creșterea bunăstării populației;
- h) adoptarea de norme juridice și reglementări care să faciliteze modernizarea și dezvoltarea serviciilor comunitare de utilități publice și a infrastructurii tehnico-edilitare aferente, deschiderea pieței, eficientizarea furnizării/prestării serviciilor și creșterea calității acestora;

Autoritățile administrației publice locale sunt responsabile, ținând seama de cerințele planurilor de conformare, pentru realizarea sistemelor de alimentare cu apă, canalizare și epurare a apelor uzate orășenești și pentru asigurarea condițiilor pentru că serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare să se conformeze la prevederile legale prin care sunt transpuse directivele UE.

Operatorii au responsabilitatea privind conformarea cu prevederile de calitate ale apei potabile furnizate, respectiv a apelor epurate evacuate în receptorii naturali, monitorizarea, informarea consumatorilor, a autorității de sănătate publică și a autorităților administrației publice locale.





**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

Pentru a se conforma cerințelor privind calitatea apei pentru consumul uman, România a preluat următoarele responsabilități de implementare:

1. implementarea unui sistem de monitorizare a calității apei potabile pentru întreaga țară;
2. implementarea îmbunătățirilor tehnologice la stațiile de tratare a apei;
3. reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a apei potabile;
4. înlocuirea instalațiilor până la nivelul utilizatorilor și generalizarea contorizării.

Acest cadru strategic global – european și național - are un mare impact asupra strategiei pe care un operator regional de apă și canal trebuie să o elaboreze și să o pună în practică prin planuri strategice și operaționale pe termen lung, mediu și scurt, pentru aria sa de acoperire.

În vederea atingerii obiectivelor propuse, în cadrul POIM au fost stabilite 8 Axe Prioritare dintre care cea care a interesat sectorul de activitate al **Societății APA CANAL S.A. Galați**, este Axa Prioritară 3 – Dezvoltarea infrastructurii de mediu în condiții de management eficient al resurselor, Obiectiv specific 3.2 – Creșterea nivelului de colectare și epurare a apelor uzate urbane, precum și a gradului de asigurare a alimentării cu apă potabilă a populației.

### **c) Programul Dezvoltare Durabilă (PDD)**

Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021-2027 este elaborat în acord cu obiectivul Uniunii Europene (UE) de conservare, protecție și îmbunătățire a calității mediului și conform cu art. 11, art. 191 și 174 din Tratatul de Funcționare a UE.

PDD contribuie la transformarea economiei UE într-o economie modernă, competitivă și eficientă, disociată de utilizarea resurselor, conform obiectivelor Pactului Verde European (PVE) și Planului de acțiune UE privind reducerea la zero a poluării, ca parte integrantă a PVE. PDD are ca fundament Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României (SNDD) 2030, document structurat în acord cu Obiectivele pentru Dezvoltare Durabilă (ODD) conform Agendei 2030 a ONU pentru Dezvoltare Durabilă și Concluziilor Consiliului UE și contribuie la obiectivele PVE astfel încât Europa să devină primul continent neutru climatic, iar creșterea economică să fie durabilă și să nu se bazeze pe utilizarea resurselor.

Referitor la strategia programului, politica UE are ca obiectiv principal „O Europă mai verde, rezilientă, cu emisii reduse de dioxid de carbon care trece la o economie cu zero emisii de carbon, prin promovarea tranziției către o energie curată și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a atenuării schimbărilor climatice și adaptării la acestea, a prevenirii și gestionării riscurilor și a mobilității urbane sustenabile

**Obiectivul specific** aplicabil operatorului de apă:

- Promovarea accesului la apă și o gospodărire sustenabilă a apelor

Tipurile de acțiuni aferente

Acțiunea 1.1 Investiții în sectorul apei și apei uzate, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu

Ținând seama de provocările majore cu care se confruntă sectorul de apă/apă uzată, precum și de Planul Național de Investiții, se impune finanțarea următoarelor **măsuri**:

1. **Investiții integrate de dezvoltare a sistemelor de apă și apă uzată care contribuie la conformarea cu DAP și DEAUU**, respectiv:
  - Construirea, reabilitarea și extinderea sistemelor de apă potabilă noi/existente - captare și aducțiune, stații de tratare, măsuri legate de eficiență, rețele de transport și distribuție a apei destinate consumului uman în așezări care au cel puțin 50 locuitori/ sau distribuție de cel puțin 1000 m<sup>3</sup> apă/zi,
  - Construirea, reabilitarea și extinderea rețelelor de canalizare noi/existente și construirea/reabilitarea/modernizare a stațiilor de epurare a apelor uzate care asigură colectarea și epurarea încărcării organice biodegradabile în aglomerări mai mari de 2.000 l.e. (prioritate având aglomerările peste 10.000 l.e.), inclusiv soluții pentru un management adecvat pentru tratarea nămolurilor rezultat în cadrul procesului de epurare a apelor uzate;
  - Măsuri necesare pentru eficientizarea proiectelor și sustenabilitatea investițiilor (automatizări, SCADA, GIS, contorizări, etc.);



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

- Operațiuni pentru scăderea consumului de energie și a emisiilor de gaze cu efect de seră la nivelul operatorilor regionali.
  - 2. Investiții pentru **modernizarea rețelei naționale de monitorizare a calității apei** astfel încât să se poată răspunde cerințelor de monitorizare și raportare, inclusiv prevederilor noii DAP, prin care se includ noi parametri de calitate și noi cerințe minime pentru materialele în contact cu apa și accesul la apă.
  - 3. **Pregătirea proiectelor de investiții** de apă și apă uzată;
  - 4. **Consolidarea capacității actorilor și a politicii de regionalizare** în sectorul de apă și apă uzată, inclusiv prin fuzionarea operatorilor regionali eligibili (de ex. instruire, proceduri, ghiduri, etc.).
- d) Strategia de Dezvoltare locală în sectorul public de alimentare cu apă și de canalizare.**  
Pentru respectarea indicatorilor de mediu impuși de Uniunea Europeană, precum și pentru acoperirea necesarului de investiții din sectorul de apă, au fost derulate următoarele proiecte majore de investiții în sectorul de apă și canal, implicat în Județul Galați, respectiv:

### ISPA

Denumire: „**Modernizarea sistemelor de apă și canalizare și construcția noii stații de epurare apă uzată în Municipiul Galați**”

Perioada de implementare: 2006-2011

Valoare proiect: 74.766.314,97 milioane de Euro

Sursa de finanțare:

- 41.965.371,81 Euro fonduri ISPA
- 18.000.000,00 Euro fonduri împrumut BEI
- 13.885.796,47 Euro fonduri Bugetul de Stat
- 915.146,69 Euro fonduri APA CANAL S.A. Galați

Obiective:

- ✓ Lucrări de Reabilitare Rețele de distribuție apă potabilă și canalizare – Măsura ISPA/RO/16/P/PE/005/02 - 40.603.246,38 Euro
  - A. Reabilitare conducte aducțiune : 11,16 km
  - B. Reabilitare conducte apă: 78,37 km
  - C. Reabilitare canalizare: 20,88 km
  - D. Extindere canalizare: 14,50 km
  - Total: 124,92 km
- ✓ Noua Stație de Epurare Ape Uzate și Colector de Canalizare Asociat pentru Orașul Galați, România – Măsura ISPA/RO/16/P/PE/005/03 - 20.121.776,94 Euro
  - A. Stații de Pompare Intermediare 3 bucăți (ISP1, ISP2 și Inlet-Outlet PS);
  - B. Colector Canalizare Interceptor 7,61 km;
  - C. Conductă evacuare în emisar 1,04 km;
  - D. Stație de Epurare Ape Uzate - treapta mecanică, cu debit 2.600 l/s și pentru 360.000 PE
- ✓ Reabilitare Stație de Tratare Apă Potabilă, a Stațiilor de Pompare și a Instalațiilor conexe în Galați – Măsura ISPA/RO/16/P/PE/005/04 -8.619.117,23 Euro
  - A. Optimizarea funcționării filtrelor de la Uzina de Apă nr. 2 prin achiziționarea instrumentelor de măsură și control, precum și a celor de înregistrare date;
  - B. Dotarea laboratoarelor chimice și biologice;



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- C. Reabilitarea instalațiilor de pompare de la Uzina de Apă nr. 2, Turnul de Apă, Filești, Șerbești și a conductelor magistrale de apă (~5,5 km);
  - D. Construirea de noi rezervoare la Turnul de Apă și în cartierul Traian Nord, pentru asigurarea presiunii apei în acest cartier;
  - E. Construirea de 4 noi stații de pompare și a 4 stații noi de clorinare ce vor asigura furnizarea continuă a apei la presiune normală și calitate corespunzătoare.
- ✓ Asistență Tehnică și Supervizare pentru contractele ISPA de apă uzată în Galați - Măsura ISPA/RO/16/P/PE/005/01 - 3.841.233,76 Euro
  - ✓ Asistență Tehnică pentru pregătirea proiectelor în sectorul apei potabile și al apelor uzate în Municipiul Galați - Măsura ISPA/RO/16/P/PE/005/06 -1.553.671,63 Euro

### **POS MEDIU 2007-2013**

Denumire: „**Reabilitarea și extinderea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați**”

Perioada de implementare: 2011-2016

Valoare proiect: 507.718.645 lei (fără TVA)

Sursa de finanțare:

- 388.200.203 lei - finanțare nerambursabilă din Fondul de Coeziune
- 59.371.796 lei - finanțare nerambursabilă din bugetul de stat
- 9.134.122 lei - contribuție beneficiar, din bugetul local

Societatea APA CANAL S.A. Galați a asigurat, de asemenea, finanțarea valorii alta decât cea eligibilă a proiectului, de 55.435.378 lei.

Obiective:

- reabilitare și extindere aducțiuni de apă - 11,823 km;
- lucrări de extindere și reabilitare a rețelelor de distribuție a apei potabile - 237,457 km;
- branșamente individuale – 13.378 bucati;
- 10 stații de pompare noi și reabilite;
- 7 rezervoare de apă noi și reabilite;
- 6 stații de tratare a apei noi și reabilite;
- 126 foraje reabilite la fronturile de captare Salcia Liești, Vadu Roșca, Tecuci și Târgu Bujor;
- lucrări de extindere a rețelelor de canalizare – 324,934 km;
- 3 noi stații de epurare construite;
- 2 stații de epurare a apelor uzate au fost extinse și reabilite;
- 57 stații noi de pompare apă uzată;
- sisteme SCADA pentru monitorizarea sistemului de alimentare cu apă și de canalizare;
- în cadrul contractului de furnizare a fost achiziționat un *Sistem de uscare a nămolului în stația de epurare a apelor uzate în municipiul Galați.*

Proiectul a inclus lucrări de reabilitare și extindere a infrastructurii de apă și canalizare în județul Galați pe teritoriul a 5 aglomerări, respectiv 11 localități:

- Aglomerarea Galați (municipiul Galați);
- Aglomerarea Liești (comunele Barcea, Drăgănești, Ivești, Liești, Umbrărești);
- Aglomerarea Pechea (comunele Cuza Vodă, Pechea, Slobozia Conachi);
- Aglomerarea Târgu Bujor (orașul Târgu Bujor);
- Aglomerarea Tecuci (municipiul Tecuci).

Componentele proiectului:

- GL-CP-01 - Sistem de uscare a nămolului în stația de epurare a apelor uzate în municipiul Galați**
- Sistemul de uscare funcționează pe baza unui uscător tambur cu încălzire directă, cu o instalație de



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
"SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI"  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

incinerare integrată a substanțelor non-condensabile și a aerului viciat. Această tehnologie a fost implementată pentru prima dată în România.

**GL-CL-01 – Extinderea stației de epurare din Galați** – Contractul a inclus etapa a doua a Stației de Epurare Ape Uzate, respectiv tratarea secundară a apelor uzate pentru îndepărtarea azotului și a fosforului, o nouă facilitate de îngroșare a nămolului, un digester suplimentar pentru fermentarea anaerobă a nămolului și deshidratarea acestuia cu folosirea biogazului rezultat.

**GL-CL-02 – Reabilitarea și extinderea Stației de Epurare Tecuci. Stație nouă de epurare în Târgu Bujor** – Schema tehnologică pentru Stația de Epurare Tecuci și pentru Stația de Epurare Tg. Bujor asigură reținerea materiilor în suspensie (MTS), a substanțelor flotante (grăsimi, uleiuri etc), eliminarea substanțelor organice biodegradabile, nitrificarea, denitrificarea, defosforizarea și stabilizarea aerobă a nămolurilor în bazinele de epurare biologică.

**GL-CL-03 – Stație nouă de epurare în aglomerarea Liești. Stație nouă de epurare în aglomerarea Pechea** – Cele două stații funcționează folosind procesul de tratare cu nămol activ, cu o singură treaptă de tratare, aerare extinsă, nitrificare și denitrificare, îndepărtare biologică/chimică a fosforului.

**GL-CL-04 – Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în Tecuci și Târgu Bujor, inclusiv reabilitarea puțurilor Galați**

**GL-CL-05 – Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în aglomerarea Pechea, inclusiv reabilitarea conductei magistrale Galați**

**GL-CL-06 – Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în aglomerarea Liești**

**GL-CS-01 – Asistență tehnică pentru managementul proiectului și supervizarea lucrărilor**

**GL-CS-02 - Audit**

Repartiția investițiilor pe UAT-uri:

- ▲ **Municipiul Galați** a fost beneficiarul unor investiții în valoare de **116.445.958 lei** fără TVA;
- ▲ **Municipiul Tecuci** a fost beneficiarul unor investiții în valoare de **69.570.863 lei** fără TVA;
- ▲ **Orașul Târgu Bujor** a fost beneficiarul unor investiții în valoare de **28.796.128 lei** fără TVA;
- ▲ In localitatea **Liești** au fost realizate investiții în valoare de **49.039.407 lei** fără TVA ;
- ▲ In localitatea **Ivești** au fost realizate investiții în valoare de **22.023.560 lei** fără TVA ;
- ▲ In localitatea **Umbrărești** au fost realizate investiții în valoare de **10.199.057 lei** fără TVA;
  - ▲ In localitatea **Barcea** au fost realizate investiții în valoare de **12.912.495 lei** fără TVA;
  - ▲ In localitatea **Drăgănești** au fost realizate investiții în valoare de **12.004.178 lei** fără TVA ;
- 1. In localitatea **Cuza Vodă** au fost realizate investiții în valoare de **8.282.909 lei** fără TVA;
- 2. In localitatea **Pechea** au fost realizate investiții în valoare de **37.500.748 lei** fără TVA;
- 3. In localitatea **Slobozia Conachi** au fost realizate investiții în valoare de **17.135.936 lei** fără TVA.

Denumire: „**Investiții pentru exploatarea și întreținerea sistemelor de apă și canalizare la nivelul ariei de operare a Operatorului Regional Societatea Apă Canal SA Galați**”

Acest proiect este cofinanțat din Fondul de Coeziune, Axa Prioritară 1A – ”Extinderea și Modernizarea Sistemelor de Apă și Apă Uzată”.

Valoarea totală a investiției: **39.438.865 lei** fără TVA.

Societatea APA CANAL SA Galați este unul dintre primii Operatorii Regionali din țară care, în cadrul proiectului, a valorificat economiile înregistrate în urma semnării contractelor din cadrul proiectului finanțat prin POS Mediu 2007-2013.

În cadrul acestui proiect au fost achiziționate autocurățătoare simple (2buc), autocurățătoare combinate (2buc), autovidanță (3buc), autocisternă (2buc), instalație de preparare soluție de hipoclorit de sodiu (2buc), buldoexcavator și încărcător frontal (4buc), tractor buldoexcavator (1buc), autolaborator de detectare a pierderilor (2buc), stand verificare contori apă rece (1buc) și contori electromagnetici (190buc), echipament de încărcare și transport nămol (1buc), echipament de împrăștiere nămol (1buc), contori de apă rece cu citire



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

radio (52.036buc), module radio (20.323buc) astfel:

- Pentru **UAT Galați** au fost achiziționate echipamente și utilaje în valoare de **20.128.140 lei** fără TVA;
- Pentru **UAT Tecuci** au fost achiziționate echipamente și utilaje în valoare de **6.798.478 lei** fără TVA;
- Pentru **Aglomerarea Liești** (care include localitățile: **Liești, Ivești, Umbrărești, Barcea și Drăgănești**) au fost achiziționate echipamente și utilaje în valoare de **5.008.305 lei** fără TVA;
- Pentru **Aglomerarea Pechea** (care include localitățile: **Pechea, Slobozia Conachi și Cuza Vodă**) au fost achiziționate echipamente și utilaje în valoare de **2.818.017 lei** fără TVA;
- Pentru **UAT Târgu Bujor** au fost achiziționate echipamente și utilaje în valoare de **2.479.403 lei** fără TVA;
- Pentru **UAT Șendreni, UAT Cosmești, UAT Berești, UAT Movileni, UAT Smârdan, UAT Tudor Vladimirescu** au fost achiziționați contori de apă rece cu citire radio în valoare de **2.190.583 lei** fără TVA.

Echipamentele deserveșc întreaga arie de operare a companiei, asigurând valorificarea la un nivel superior a producției și reducerea pierderilor comerciale, implementarea strategiei de gestionare a nămolului, crearea unei baze de date care răspunde în orice moment la aspecte privind situația contorilor, starea fiecăruia, producția de apă aferentă fiecărui client, asigurarea neîntreruptă a apei potabile la o calitate optimă, întreținerea eficientă a rețelei de apă și de canalizare.

Denumire: **„Asistența tehnică pentru pregătirea Aplicației de Finanțare și a Documentațiilor de atribuire pentru Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă uzată din județul Galați, în perioada 2014-2020”**

Acest proiect este cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională.

Valoarea totală a contractului de servicii: **9.269.900,00 lei** fără TVA.

Obiectiv: Elaborarea documentațiilor necesare în vederea obținerii finanțării proiectului de investiții din fondurile europene destinate perioadei de programare 2014-2020, asigurându-se astfel continuarea strategiei locale pentru dezvoltarea sectorului de apă și apă uzată în Municipiile Galați și Tecuci, Orașul Berești, Comunele Cosmești, Șendreni, Pechea, Slobozia Conachi, Liești, Ivești, Barcea, Umbrărești, Movileni, Braniștea, Independența, Piscu, Tudor Vladimirescu, Fundeni, Drăgănești, Cuza Vodă, Berești Meria, Smârdan și îndeplinirea obligațiilor asumate de România, în sectorul de apă și apă uzată, prin Tratatul de Aderare a României la Uniunea Europeană.

## **POIM**

Denumire: **„Proiectul Regional de Dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați, în perioada 2014-2020”**

Contractul de finanțare nr.158 a fost semnat de APA CANAL S.A. Galați cu Ministerul dezvoltării Regionale, Administrației Publice și Fondurilor Europene în data de 20 decembrie 2017.

Perioada de implementare: 2014-2023

Valoare proiect: **889.975.181 lei** (cu TVA)

Sursa de finanțare:

- 553.806.524 lei - finanțare nerambursabilă din Fondul de Coeziune
- 84.699.821 lei - finanțare nerambursabilă din bugetul de stat
- 13.030.741 lei – finanțare din bugetele locale
- 97.528.315 lei - contribuție APA CANAL S.A. Galați

Valoarea neeligibilă inclusă în proiect este de 140.909.905lei, reprezentând TVA.

Obiectiv:

Înființarea și extinderea sistemelor centralizate de alimentare cu apă și de canalizare în județul Galați, în vederea asigurării apei potabile corespunzătoare din punct de vedere calitativ și cantitativ, protejarea



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

mediului prin înființarea și extinderea sistemelor noi de canalizare menajeră, creșterea gradului de confort și de conectare a populației.

a) Investiții în domeniul alimentării cu apă

**Investiții în sistemul zonal Galați**

- Reabilitarea a 9,3 km aferenți aducțiunilor municipiului Galați, care devin aducțiuni de apă potabilă pentru toate zonele aferente sistemului zonal Galați
- Extinderea aducțiunilor aferente zonelor de apă din sistem cu o lungime de aprox. 27,2 km
- Reabilitarea a 6 rezervoare și construirea a 8 rezervoare noi
- Reabilitarea unor tronsoane de conducte de distribuție principale din municipiul Galați în lungime totală de aprox. 2,4 km
- Extinderea rețelei de distribuție apă potabilă în lungime de aprox. 101,9 km
- Construire stații de pompare – 10 buc
- Reabilitare stații de pompare - 10 buc
- Construirea unei stații de tratare pentru tot sistemul zonal cu o capacitate de 920 l/s, construirea a 3 stații de clorinare și reabilitarea a 10 stații de clorinare
- Realizarea a 15 dispecerate SCADA locale și a unui SCADA Regional.

**Investiții în sistemul zonal Tecuci**

- Reabilitarea a aprox. 5,8 km de aducțiune aferenți sistemului zonal Tecuci
- Extinderea aducțiunilor aferente zonelor de apă Cosmești și Movileni cu o lungime de aprox. 13,6 km
- Construirea a 2 rezervoare noi
- Reabilitarea a 2 stații de clorare
- Construirea/extinderea a 3 stații de pompare
- Reabilitarea a 4 stații de pompare
- Extinderea rețelei de distribuție apă potabilă în lungime de aprox. 19,2 km
- Reabilitarea a aprox. 12,4 km de rețea de distribuție
- Realizarea a 3 sisteme SCADA locale.

**Investiții în sistemul Cosmești Vale**

- Construirea a 2 foraje
- Construirea unei conducte de aducțiune de aprox. 0,3 km
- Construirea a 2 rezervoare noi
- Construirea unei stații de tratare
- Construirea unei stații de pompare
- Extinderea rețelei de distribuție apă potabilă cu aprox. 10,5 km

**Investiții în sistemul zonal Berești**

- Construirea a 3 foraje pentru alimentarea sistemului zonal
- Extinderea conductei de aducțiune cu aprox. 9,2 km
- Reabilitarea unui rezervor în Berești și construirea unui rezervor în Pleșa
- Construirea unei stații de tratare la Berești și a unei stații de clorinare la Pleșa
- Construirea a 6 stații de pompare
- Reabilitarea a 5,3 km de rețea de distribuție în orașul Berești
- Extinderea rețelei de distribuție apă potabilă cu aprox. 31,6 km
- Realizarea a 2 sisteme SCADA locale.

b) Investiții în domeniul apei uzate:

**Investiții în clusterul Galați:**

- Reabilitarea 1,4 km colectoare principale în aglomerarea Galați
- Extinderea rețelei de canalizare gravitațională cu o lungime aprox. 233,7 km și extinderea conductelor de canalizare sub presiune (conducte de refulare) cu o lungime de 75,9 km.
- Reabilitarea unei stații de pompare apă uzată și construirea a 66 de stații de pompare noi
- Realizarea a două depozite temporare de nămol, unul în incinta SEAU Galați și unul în com. Șendreni.



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- Realizarea a 8 sisteme SCADA locale și 1 SCADA Regional

#### **Investiții în aglomerarea Liești**

- Extinderea rețelei de canalizare gravitațională cu o lungime aprox. 44,0 km și extinderea conductelor de canalizare sub presiune (conducte de refulare) cu o lungime de 6,4 km .
- Construirea a 23 de stații de pompare noi
- Realizarea a 5 sisteme SCADA locale.

#### **Investiții în aglomerarea Pechea**

- Extinderea rețelei de canalizare gravitațională cu o lungime aprox. 15,7 km și extinderea conductelor de canalizare sub presiune (conducte de refulare) cu o lungime de 5,3 km.
- Construirea a 30 de stații de pompare noi.
- Realizarea a 2 sisteme SCADA locale.

#### **Investiții în aglomerarea Movileni**

- Extinderea rețelei de canalizare gravitațională cu o lungime aprox. 65,9 km și extinderea conductelor de canalizare sub presiune (conducte de refulare) cu o lungime de 5,3 km.
- Construirea a 7 de stații de pompare noi
- Construirea unei stații de epurare în Movileni cu o capacitate de 7230 LE.
- Realizarea a 2 sisteme SCADA locale.

#### **Investiții în clusterul Tecuci**

- Reabilitarea 7,3 km colectoare principale în aglomerarea Tecuci
- Extinderea rețelei de canalizare gravitațională cu o lungime aprox. 30,9 km și extinderea conductelor de canalizare sub presiune (conducte de refulare) cu o lungime de 6,3 km.
- Construirea a 15 stații de pompare noi
- Realizarea unui sistem SCADA local.

#### **Investiții în aglomerarea Berești**

- Reabilitare 2,2 km colectoare
- Extinderea rețelei de canalizare gravitațională cu o lungime aprox. 31,2 km și extinderea conductelor de canalizare sub presiune (conducte de refulare) cu o lungime de 3,1 km.
- Construirea a 11 stații de pompare noi
- Construirea unei stații de epurare în Berești cu o capacitate de 3075 LE.
- Realizarea a 2 sisteme SCADA locale.

#### **c) Echipamente de operare:**

- Autospecială combinată pentru spalarea-vidanjarea rețelelor de canalizare – 1 buc.
- Unitate Mobilă pentru detectia pierderilor de apă - 1 buc
- Autocisterna pentru transportul apei uzate - 2 buc
- Excavator aspirator– 1 buc.

#### **Componentele proiectului:**

*Lucrări de îmbunătățire a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați – proiectare și execuție.*

**GL-CL-01** - Alimentare cu apă și canalizare în aglomerările Galați și Smârdan

**GL-CL-02** - Alimentare cu apă și canalizare în aglomerările: Fundeni, Tudor Vladimirescu, Independența, Piscu, Braniștea, Șendreni

**GL-CL-03** - Alimentare cu apă și canalizare în aglomerările Cosmești și Movileni și conducta de transfer UAT Matca – SEAU Tecuci

**GL-CL-04** - Alimentare cu apă și canalizare în aglomerarea Berești

**GL-CL-05** - SEAU Movileni, SEAU Berești, Depozit nămol SEAU Galați, Depozit nămol UAT Șendreni

**GL-CL-06** - ST Liești, inclusiv conductele de aducțiune de la Vadu Roșca și către GA Salcia, GA Berești, GA Cosmești Vale

**GL-CL-07** - Alimentare cu apă și canalizare în aglomerarea Tecuci

**GL-CL-08** - Alimentare cu apă și canalizare în aglomerările Pechea și Liești

**GL-CL-09** - Alimentare apă și canalizare pentru restul lucrărilor



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

**GL-CL-10 - SCADA Regional**

*Servicii de asistență tehnică, supervizare și audit*

**GL-CS-01 - Asistența tehnică pentru managementul proiectului și supervizarea lucrărilor**

**GL-CS-02 - Auditul Proiectului**

**GL-CS - Asistență tehnică din partea proiectantului pe parcursul implementării lucrărilor conform Legii 10/1995**

**GL-CF-01 - Furnizare produse/echipamente pentru întreținere rețea apă și canalizare**

Realizarea lucrărilor în infrastructura de apă vizează **46 localități grupate în 22 de unități administrativ teritoriale** din județul Galați. Populația beneficiară a investițiilor în alimentarea cu apă va fi de **129.671 locuitori**, reprezentând cca. 20,7% din populația totală a județului.

Investițiile în infrastructura de apă uzată vizează **14 aglomerări, din care 10 grupate în 2 clustere** (Galați și Movileni). Populația beneficiară a investițiilor de canalizare-epurare a apelor uzate va fi de aproximativ **44.242 locuitori**, reprezentând aprox. 7,07% din populația totală a județului Galați.

Denumire: „**Extinderea/modernizarea sistemului de monitorizare a sistemelor de apa-contorizare apă la nivelul ariei de operare a Operatorului Regional Societatea Apa Canal SA Galați**”

Contractul de finanțare nr. 1943/27.02.2023 a fost semnat de APA CANAL S.A. Galați cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Dezvoltare Durabilă.

Perioada de implementare: 2023

Valoare proiect: **10.172.492,47 lei** (cu TVA)

Sursa de finanțare:

- 6.830.102,09 lei - finanțare nerambursabilă din Fondul de Coeziune
- 1.044.603,85 lei - finanțare nerambursabilă din bugetul de stat
- 160.708,28 lei – finanțare din bugetele locale
- 512.898,78 lei - cofinanțare APA CANAL S.A. Galați

Valoarea neeligibilă inclusă în proiect este de 1.624.179,47 lei, reprezentând TVA.

În cadrul proiectului s-a achiziționat și montat în anul 2023 un număr de 11.690 contoare electromagnetice cu citire la distanță, respectiv 6.650 contoare pentru bransamentele nou executate din municipiul Galați și 5.040 contoare în comunele Vânători, Frumușița, Scânteiești, Bălășești, Suceveni, Cudalbi.

Denumire: „**Sprijin pentru pregătirea aplicației de finanțare și elaborare documentației de atribuire pentru proiectul de reabilitare și extindere sisteme de alimentare cu apă și de canalizare în județul Galați - etapa 2**”

Contractul de finanțare nr. 503/05.03.2021 a fost semnat de APA CANAL S.A. Galați cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene și este cofinanțat din Fondul de Coeziune prin Programul Operațional Infrastructura Mare 2014-2020.

Perioada de implementare: 2021-2022

Valoare proiect: **3.900.454,67 lei** (cu TVA)

Sursa de finanțare:

- 2.786.039,05 lei - finanțare nerambursabilă din Fondul de Coeziune
- 458.877,02 lei - finanțare nerambursabilă din bugetul de stat
- 32.776,993 lei – finanțare din bugetele locale
- 512.898,78 lei - cofinanțare APA CANAL S.A. Galați

Valoarea neeligibilă inclusă în proiect este de 622.761,67 lei, reprezentând TVA.

Proiectul include investiții complementare celor realizate în proiectele finanțate prin POS Mediu 2007-2013 și POIM 2014-2020, respectiv execuția unor lucrări în completarea celor executate în cadrul acestora, necesare pentru a asigura conformarea cu Directiva europeană privind epurarea apelor uzate (91/271/EEC)





Asociația de Dezvoltare Intercomunitară  
“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”  
Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096  
Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com

și Directiva europeană privind calitatea apei destinate consumului uman (98/83/CE).

## **PDD**

Denumire: **„Proiectului Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată în Județul Galați, etapa 2”**

Contractul de finanțare nr. 1779/19.12.2022 a fost semnat de APA CANAL S.A. Galați cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă, și este cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027.

Proiectul se implementează în municipiul Galați și comuna Matca. Perioada de implementare: 24 mai 2021 - 31 Decembrie 2027.

Valoare proiect: **369.604.677,38 lei** (cu TVA)

Sursa de finanțare:

- 248.804.501,94 lei - finanțare nerambursabilă din FEDR
- 38.052.453,23 lei - finanțare nerambursabilă din bugetul de stat
- 5.854.223,57 lei – finanțare din bugetele locale
- 18.683.692,26 lei - cofinanțare APA CANAL S.A. Galați

Valoarea neeligibilă inclusă în proiect este de 58.209.806,38 lei, reprezentând TVA.

Proiectul are ca scop realizarea lucrărilor în infrastructură de apă și apă uzată în municipiul Galați și comuna Matca, din județul Galați, astfel:

Sistem de alimentare cu apă:

- Extindere conducte de aducțiune – 8.907 m
- Reabilitare conducte de aducțiune – 2.506 m
- Construire stații de clorinare - 1 buc
- Construire rezervoare de înmagazinare apă potabilă- 2 buc
- Construire stații de pompare apă potabilă - 2 buc
- Extindere rețele de distribuție – 96.984 m
- Reabilitare rețele de distribuție - 4.649 m

Sistem de apă uzată:

- Extindere rețele de canalizare – 92.422 m
- Construire stații de pompare apă uzată - 20 buc
- Construirea conducte de refulare apă uzată – 8.507 m

Denumire: **„Etapizarea Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați, în perioada 2014-2020”**

Societatea Apă Canal SA Galați a semnat în data de 09.04.2024, cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027, Contractul de Finanțare nr. 4/09.04.2024 aferent investiției „Etapizarea Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați, în perioada 2014-2020”, cod proiect 318433, proiect cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027.

Perioada de implementare: 01 Ianuarie 2024 - 31 Decembrie 2027.

Valoare proiect: **111.938.805,22 lei** (cu TVA)

Finanțarea proiectului este asigurată prin:

- cofinanțare nerambursabilă din FEDR, în valoare de 55.549.947,43 lei;
- cofinanțare nerambursabilă din bugetul de stat în valoare de 8.495.874,32 lei;
- cofinanțare din bugete locale în valoare de 1.307.057,59 lei;
- cofinanțare Apa Canal S.A. Galați în valoare de 9.782.645,31 lei, din care 5.274.513,82 lei de la bugetul de stat, în baza prevederilor OUG 133/2021;



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

Valoarea neeligibilă inclusă în proiect, inclusiv TVA, este de 36.803.280,57 lei.

Proiectul are ca scop realizarea lucrărilor în infrastructură de apă și apă uzată în UAT-urile: Fundeni, Tudor Vladimirescu, Independenta, Piscu, Braniștea, Șendreni, din județul Galați, astfel:

Sistem de alimentare cu apă:

- Extindere conducte de aducțiune –2.300 m
- Construire stații de clorinare (noi și reabilitate) - 13 buc
- Construire rezervoare de înmagazinare apă potabilă (noi și reabilitate)- 8 buc
- Construire stații de pompare apă potabilă (noi și reabilitate) - 10 buc
- Extindere rețele de distribuție – 12.300 m

Sistem de apă uzată:

- Extindere rețele de canalizare –32.000 m
- Construire stații de pompare apă uzată - 36 buc

#### **IV. Viziunea autorității publice tutelare și a acționarilor, misiunea și obiectivele Societății Societatea APA CANAL S.A. Galați,, derivată din politica locală din domeniul de activitate în care operează societatea**

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** este operator regional cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”, cu obiect de activitate serviciile de alimentare cu apă și canalizare, înființată în baza hotărârilor autorităților deliberative ale acestora.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** deține Licența de funcționare **Clasa 1 nr. 6269/11.04.2023**, pentru serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare, eliberată prin Ordinul Președintelui Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** este certificată pentru sistemul integrat calitate – mediu - sănătate și securitate ocupațională, conform standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** asigură atât gestiunea propriu-zisă a serviciului/activității de alimentare cu apă și canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale asociate, inclusiv administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare aferente acestora, cât și implementarea programelor de investiții publice de interes zonal sau regional realizate în comun în cadrul Asociației, destinate înființării, modernizării și/sau, după caz, dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare aferente acestor servicii/activități.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** este persoana juridică română și este înființată în conformitate cu legislația română aplicabilă și cu prevederile Actului Constitutiv. **Societatea APA CANAL S.A. Galați** are dreptul exclusiv de a furniza serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare pe Aria de Competență Teritorială a Autorității delegante, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”, potrivit Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr.29/16108/23.09.2010.

Serviciile în exclusivitate cuprind:

- Producția, transportul și alimentarea cu apă potabilă sau industrială.
- Colectarea, transportul și tratarea apelor uzate în aria delegării
- Lucrările de întreținere, înlocuire, modernizare, reabilitare și extindere inclusiv proiectarea lor se pot executa de către Operator în regie proprie sau de către terți. În cazul execuției acestor lucrări de către terți, în vederea selectării antreprenorului, se aplică procedurile prevăzute de legislația în vigoare privind achizițiile publice.
- Lucrările de execuție și proiectare de noi branșamente sau racorduri de canalizare se execută, în conformitate cu prevederile Regulamentului Serviciilor Delegate, contractului de delegare și legislației în vigoare.



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

### **Misiunea și obiectivele Autorității Publice Tutelare**

Misiunea declarată a autorității publice tutelare în aria de deservire în care **Societatea APA CANAL S.A. Galați** are dreptul exclusiv de a furniza serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, poate fi atinsă prin:

- a) identificarea și propunerea oricărei acțiuni vizând realizarea obiectivelor Asociațiilor în legătură cu serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare;
- b) asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și/sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;
- c) creșterea progresivă a nivelului de acoperire al serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare;
- d) implementarea și aplicarea permanentă a principiului „poluatorul plătește”;
- e) orientarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către utilizatori;
- f) asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor membrilor comunității la serviciul de alimentare cu apă și de canalizare;
- g) asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene;
- h) îmbunătățirea calității mediului, prin utilizarea rațională a resurselor naturale de apă și epurarea corespunzătoare a apelor uzate, în conformitate cu prevederile legislației de mediu și ale directivelor Uniunii Europene;
- i) reducerea pierderilor de apă și a consumurilor energetice din sistemele de alimentare cu apă și de canalizare;
- j) reducerea consumurilor specifice de apă potabilă la utilizator, inclusiv prin contorizarea bransamentelor și a consumurilor individuale;
- k) promovarea programelor de investiții, în scopul dezvoltării și modernizării sistemelor de alimentare cu apă și de canalizare;
- l) adoptarea soluțiilor tehnice și tehnologice, cu costuri minime și în concordanță cu prognozele de dezvoltare edilitar-urbanistică și demografică a comunității;
- m) promovarea mecanismelor specifice economiei de piață, crearea unui mediu concurențial, stimularea participării capitalului privat și promovarea formelor de gestiune delegată;
- n) promovarea metodelor moderne de management; promovarea profesionalismului, eticii profesionale și a formării profesionale continue a personalului ce lucrează în cadrul **Societății APA CANAL S.A. Galați**
- o) buna gestiune a resurselor umane.

### **Scopuri și obiective ale Societății APA CANAL S.A. Galați**

Scopul declarat al **Societății APA CANAL S.A. Galați** în ceea ce privește gestiunea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare ce i-a fost delegat are la bază utilizarea atât pe termen mediu cât și pe termen lung a resurselor de apă, ceea ce impune:

- Realizarea unui serviciu și a unei infrastructuri tehnico-edilitară moderne, capabile să susțină dezvoltarea economico-socială a localităților, să atragă investiții private și să stimuleze dezvoltarea durabilă a comunităților locale;
- Dezvoltarea și extinderea serviciului de alimentare cu apă și canalizare la nivelul întregii arii de delegare, în scopul îmbunătățirii condițiilor de viață ale comunităților locale;
- Îmbunătățirea calității mediului, prin utilizarea rațională a resurselor naturale de apă și epurarea corespunzătoare a apelor uzate, în conformitate cu prevederile legislației de mediu și ale directivelor Uniunii Europene;
- Orientare serviciului către utilizatori;
- Asigurarea accesului nediscriminatoriu al tuturor membrilor comunității aflați în perimetrul de distribuție a apei sau în perimetrul de colectare a apelor uzate la serviciul de alimentare cu apă și canalizare;
- Asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene;



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- Reducerea pierderilor de apă și a consumurilor energetice din sistemele de alimentare cu apă și canalizare;
- Reducerea consumurilor specifice de apă potabilă la Utilizator, inclusiv prin contorizarea bransamentelor;
- Asigurarea contorizării consumului de apă pentru fiecare consumator cu care se încheie contracte de furnizare;
- Promovarea programelor de investiții, în scopul dezvoltării și modernizării sistemelor de alimentare cu apă și canalizare;
- Adoptarea soluțiilor tehnice și tehnologice, cu costuri minime și în concordanță cu prognozele de dezvoltare edilitar-urbanistică și demografică a comunităților;
- Promovarea metodelor moderne de management;
- Promovarea profesionalismului, eticii profesionale și a formării profesionale continue a personalului care lucrează în domeniu;
- Echilibrul financiar al delegării, cu respectarea prețurilor și tarifelor, așa cum acestea au fost aprobate prin Politica Tarifară ca și rezultată a Analizei Cost Beneficiu aferentă proiectelor cu finanțare europeană rambursabilă/nerambursabilă și contractelor de împrumut aferente cofinanțării acestor proiecte;
- Asigurarea continuității serviciului și funcționării sistemului de alimentare cu apă și canalizare în condiții de siguranță și la parametrii ceruți prin normele și prescripțiile tehnice.

#### **Obiective strategice ale Societății APA CANAL S.A. Galați**

1. Modernizarea și dezvoltarea sistemelor de alimentare cu apă, canalizare și epurare a apelor uzate;
2. Menținerea în stare funcțională a sistemului public de alimentare cu apă și de canalizare;
3. Asigurarea calității serviciilor, îmbunătățirea permanentă a serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, în condițiile unei gestiuni administrative și comerciale eficiente;
4. Dezvoltarea și întreținerea unor sisteme interne și externe de colectare, stocare, preluare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere, precum și a unor sisteme și proceduri de informare publice adecvate prin rapoarte periodice;
5. Asigurarea desfășurării activităților societății, în conformitate cu obligațiile impuse de legi și de regulamente, precum și cu respectarea politicilor interne;
6. Crearea unei organizații mai flexibile și eficiente, care să fie capabilă să se adapteze la schimbările și provocările viitoare; selectarea de personal calificat/specializat care să corespundă nevoilor actuale și viitoare ale societății.

În conformitate cu obiectivele strategice generale ale societății, un rol important îl ocupă obiectivele la nivelul activităților economico-financiare, structurate în conformitate cu metodologia SMART, după cum urmează:

- Atingerea indicilor de rentabilitate prevăzuți în contractul cu BERD;
- Asigurarea unui nivel optim al ratei de îndatorare totală;
- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului financiar și a Politicii tarifare;
- Asigurarea unui grad ridicat de încasare a producției facturate;
- Respectarea în continuare a nivelurilor de servicii privind soluționarea reclamațiilor/petițiilor formulate de clienți;
- Implementarea Programului de Reducere a Pierderilor.

#### **Obiective strategice financiare**



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică/infrastructura astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului calității serviciilor cerut de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia.
- Asigurarea viabilității economice și sustenabilității financiare a operatorului prin politici adecvate de urmărire a eficienței cost/beneficiu a serviciului, recuperare creanțe, control intern managerial, managementul riscului.
- Obținerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății, cât și rambursarea creditelor accesate în cadrul programelor cu co-finanțare europeană.
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de operare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate a populației.

### Obiective strategice nefinanciare

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din județul Galați în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare
  - Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi
  - Preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse
  - Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților
  - Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu
  - Furnizarea apei potabile la parametri de potabilitate impuși de normativele în vigoare
- Sub aspectul indicatorilor cheie de performanță, se monitorizează permanența activității pe parcursul duratei mandatului de administrator.

În conformitate cu prevederile H.G. nr.639/2023 Anexa nr.2, autoritatea publică tutelară **stabilește și monitorizează** următorii indicatori de performanță pentru organele de administrare:

### INDICATORI FINANCIARI (Anexa nr.2a din H.G. nr.639/2023)

Nr. Crt	Categorie	Indicator	U M	Formula de calcul	Pondere	Valori orientative / termen anual
<b>A. ICP FINANCIARI (50%)</b>						
1	<b>Politica de investiții</b>	Rata cheltuielilor de capital (RCC)	%	$RCC = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	<b>10%</b>	≥ 5,98
2	<b>Finanțarea</b>	Rata lichidității curente (RLC)	nr.	$RLC = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$	<b>10%</b>	≥ 1
3	<b>Operațiuni</b>	Rata de rotație a creanțelor (RRC)	nr.	$RRC = \frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\frac{\text{Valoare creante (T0)} + \text{Valoare creante (T1)}}{2}}$	<b>10%</b>	≥ 4
4	<b>Rentabilitate</b>	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (RCCA)	%	$RCCA = \frac{\text{Cifra de afaceri neta curenta} - \text{Cifra de afaceri neta anterioara}}{\text{Cifra de afaceri neta anterioara}}$	<b>10%</b>	≥ 2,48
5	<b>Politica de dividende</b>	Rata de plată a dividendelor (Rdiv)	%	$Rdiv = \frac{\text{Dividende plătite}}{\text{Profit net}}$	<b>10%</b>	≥ 50

**INDICATORI NEFINANCIARI** (Anexa nr.2b din H.G. nr.639/2023)

Nr. Crt	Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori orientative / termen anual
<b>B. ICP OPERATIONALI (20%)</b>						
6	Indicatori referitori la clienți	Scorul satisfacției clienților	%	$Scor\ clienti_t = \frac{total\ număr\ evaluari\ de\ 4\ și\ 5_t}{total\ număr\ evaluari_{t-1}}$	10%	≥ 78
7	Indicatori referitori la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat (Nh)	%	$Nh = \frac{total\ număr\ ore\ de\ formare_t}{total\ număr\ angajați_t}$	10%	≥ 18
<b>C. ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE (10%)</b>						
8	Indicatori specifici sectorului de activitate	Apă nefacturată	%	$\frac{Apă\ nefacturată}{Volum\ apă\ distribuită - volum\ apă\ facturată} = \frac{Volum\ apă\ distribuită}{Volum\ apă\ distribuită}$	10%	< 50
<b>D. ICP GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)</b>						
9	Indicatori legați de guvernare corporativă	Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administratie		Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute intr-un an	10%	12
10	Indicatori legați de guvernare corporativă	Politici de gestionare riscuri	DA	Politici de gestionare riscuri (DA/NU)	10%	DA
<b>Total</b>					<b>100%</b>	

<b>NOTĂ : ICP FINANCIARI</b>	<b>50%</b> (25-50%)
<b>ICP OPERAȚIONALI</b>	<b>20%</b> (10-25%)
<b>ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>	<b>10%</b> (5-25%)
<b>ICP GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>	<b>20%</b> (10-25%)
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

**Notă:** Valorile datelor din formulele de calcul pentru „t” sunt cele înregistrate de întreprinderea publică la 31.12 anul de referință, conform Anexelor nr. 2a și 2b la H.G. nr. 639/2023.

Îndeplinirea obiectivelor de mai sus vă asigură îmbunătățirea continuă a stabilității economico - financiare a societății, prezentând astfel un nivel ridicat de credibilitate în raport cu orice instituție finanțatoare din țară sau din străinătate, favorizând în acest mod atragerea în continuare de resurse financiare nerambursabile pentru susținerea proceselor investiționale. Misiunea autorității tutelare în ceea ce privește activitatea **Societății APA CANAL S.A. Galați**, scopul și obiectivele strategice și de performanță ale operatorului regional, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de Administrație al **Societății APA CANAL S.A. Galați** reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a societății.

Planul de administrare se va interpreta în corelare cu prevederile legale în vigoare din sectorul de activitate al **Societății APA CANAL S.A. Galați** și cu prevederile legale specifice/locale (regulamentul serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare, contractul de delegare, contractele de finanțare, etc).

**V. Mențiunea privind încadrarea Societății APA CANAL S.A. Galați în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol sau serviciu public**



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** se încadrează în categoria societăților furnizoare de servicii comunitare de utilități publice.

Prevederile legislative aplicabile serviciilor de utilitate publică de apă și de canalizare sunt:

#### **LEGISLAȚIE ROMÂNĂ**

- Legea nr.31/1990 privind societățile republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare și Anexa 1b din normele metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023
- Legea nr.111/2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice
- Legea nr.187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice
- Hotărârea de Guvern nr.639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice
- Legea nr.241/2006, a serviciului de alimentare cu apa și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- Legea nr.51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr.107/1996, Legea apelor cu modificările și completările ulterioare
- Hotărârea de Guvern nr.188/ 2002 pentru aprobarea unor norme privind condițiile de descărcare în mediul acvatic a apelor uzate cu modificările și completările ulterioare
- Hotărârea de Guvern nr.202/ 2002 pentru aprobarea Normelor tehnice privind calitatea apelor de suprafață care necesită protecție și ameliorare în scopul susținerii vieții piscicole, cu modificările și completările ulterioare
- Hotărârea de Guvern nr.100/2002 pentru aprobarea Normelor de calitate pe care trebuie să le îndeplinească apele de suprafață utilizate pentru potabilizare și a Normativului privind metodele de măsurare și frecvența de prelevare și analiză a probelor din apele de suprafața destinate producerii de apă potabilă, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul nr.90/2007 pentru aprobarea Contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare
- Ordinul nr.89/2007 pentru aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare
- Ordinul nr.88/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare
- Ordinul nr.65/2007 privind aprobarea Metodologiei de stabilire, ajustare sau modificare a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare
- Ordinul nr.27/2007 pentru modificarea și completarea unor ordine care transpun acquis-ul comunitar de mediu (art. IV)
- Ordinul nr.161/2006 pentru aprobarea Normativului privind clasificarea calității apelor de suprafață în vederea stabilirii stării ecologice a corpurilor de apă
- Ordinul nr.2901/2013 pentru aprobarea reglementării tehnice „Normativ privind proiectarea, execuția și exploatarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare a localităților. Indicativ NP 133-2013”
- Ordinul nr.161 /2005 pentru aprobarea Reglementării tehnice „Ghid de proiectare, execuție și exploatare a lucrărilor de alimentare cu apă și canalizare în mediul rural”, indicativ GP 106-04
- Ordinul nr.708/344/2004 pentru aprobarea Normelor tehnice privind protecția mediului și în special a solurilor, când se utilizează nămolurile de epurare în agricultură, cu modificările și completările ulterioare



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- Ordonanța nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare
- Ordin nr.222 /2009 pentru aprobarea indicatorilor specifici de fundamentare a fondului de salarii în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice
- Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regi autonome și societăți comerciale
- O.U.G. nr.30/1997 privind reorganizarea regiilor autonome
- Hotărârea Guvernului nr.360/1998 privind unele măsuri pentru reorganizarea regiilor autonome de interes local care beneficiază de împrumuturi externe de la organisme financiare internaționale

### **LEGISLAȚIE EUROPEANĂ**

- Directiva nr.60 din 23 Octombrie 2000 de stabilire a unui cadru de politică comunitară în domeniul apei
- Directiva nr.160 din 8 Decembrie 1976 privind calitatea apei de îmbăiere (76/160/CEE)
- Directiva nr.82 din 9 Decembrie 1996 privind controlul asupra riscului de accidente majore care implică substanțe periculoase
- Directiva nr.105 din 16 Decembrie 2003 de modificare a Directivei Consiliului 96/82/CE privind controlul asupra riscului de accidente majore care implică substanțe periculoase
- Directiva nr.337 din 27 Iunie 1985 privind evaluarea efectelor anumitor proiecte publice și private asupra mediului (85/337/CEE)
- Directiva nr.61 din 24 Septembrie 1996 privind prevenirea și controlul integrat al poluării
- Directiva nr.869 din 9 Octombrie 1979 privind metodele de măsurare și frecvența prelevării de probe și a analizării apei de suprafață destinate preparării apei potabile în statele membre (79/869/CEE)
- Directiva nr.659 din 18 Iulie 1978 privind calitatea apelor dulci care trebuie să fie protejate sau îmbunătățite pentru a se întreține viața piscicolă (78/659/CEE)
- Directiva nr.440 din 16 Iunie 1975 privind cerințele calitative pentru apa de suprafață destinată preparării apei potabile în statele membre (75/440/CEE)
- Directiva nr. 2184 din 16 decembrie 2020 privind calitatea apei destinate consumului uman
- Directiva nr.271 din 21 Mai 1991 privind tratarea apelor urbane reziduale (91/271/CEE)
- Directiva nr.43 din 21 Mai 1992 privind conservarea habitatelor naturale și a speciilor de faună și floră sălbatică
- Directiva nr.31 din 26 Aprilie 1999 privind rampele de gunoi
- Directiva nr.12 din 5 Aprilie 2006 privind deșeurile (Text cu relevanță pentru SEE)
- Directiva nr.76 din 4 Decembrie 2000 privind incinerarea deșeurilor
- Directiva nr.464 din 4 Mai 1976 privind poluarea cauzată de anumite substanțe periculoase evacuate în mediul acvatic al Comunității (76/464/CEE)
- Directiva nr.68 din 17 Decembrie 1980 privind protecția apelor subterane împotriva poluării cauzate de anumite substanțe periculoase (80/68/CEE)
- Directiva nr.176 din 22 Martie 1982 privind valorile limită și obiectivele de calitate pentru evacuările de mercur din industria electrolizei clor-alcanilor (82/176/CEE)
- Directiva nr.156 din 8 Martie 1984 privind valorile-limită și obiectivele de calitate pentru evacuările de mercur din alte sectoare decât cel al electrolizei clor-alcanilor (84/156/CEE)
- Directiva nr.280 din 12 Iunie 1986 privind valorile limită și obiectivele de calitate pentru evacuările de anumite substanțe periculoase incluse în Lista I din anexa la Directiva 76/464/CEE (86/280/CEE)
- Directiva nr.347 din 16 Iunie 1988 de modificare a anexei II la Directiva 86/280/CEE privind valorile limită și obiectivele de calitate pentru evacuarea anumitor substanțe periculoase cuprinse în Lista I din anexa la Directiva 76/464/CEE (88/347/CEE)





**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- Directiva nr.415 din 22 Iulie 1990 de modificare a anexei II la Directiva 86/280/CEE privind valorile limită și obiectivele de calitate pentru evacuările anumitor substanțe periculoase incluse în lista I din anexa la Directiva 76/464/CEE (90/415/CEE)
- Directiva nr.11 din 15 Februarie 2006 privind poluarea cauzată de anumite substanțe periculoase deversate în mediul acvatic al Comunității (Versiune codificată) (Text cu relevanță pentru SEE)
- Directiva nr.676 din 12 Decembrie 1991 privind protecția apelor împotriva poluării cu nitrați proveniți din surse agricole (91/676/CEE)
- Directiva nr.278 din 12 Iunie 1986 privind protecția mediului, în special a solului, atunci când se utilizează nămoluri de epurare în agricultură (86/278/CEE).

## **VI. Obiectul obligației și angajamentul autorității publice tutelare vizavi de modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației**

Serviciile de utilități publice sunt în responsabilitatea autorităților administrației publice locale sau, după caz, a asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, mandatate prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ teritoriale membre. Serviciile de utilități publice se înființează, se organizează și se gestionează cu respectarea prevederilor legale, potrivit hotărârilor adoptate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ teritoriale, în funcție de gradul de urbanizare, de importanță economico-socială a localităților, de mărimea și de gradul de dezvoltare ale acestora și în raport cu infrastructura tehnico-economică existentă.

În organizarea, funcționarea și dezvoltarea serviciilor de utilități publice interesul general al comunităților locale este prioritar.

Se vizează satisfacerea cât mai completă a cerințelor utilizatorilor, protejarea intereselor acestora, întărirea coeziunii economico-sociale la nivelul comunităților locale, precum și dezvoltarea durabilă a unităților administrativ-teritoriale.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** își asumă răspunderea furnizării serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, sub controlul autorității delegante, în condițiile și termenii contractului de delegare și în conformitate cu normele legale și de reglementare aplicabile.

Potrivit aceluiași Contract de delegare, **Finanțarea investițiilor și co-finanțarea** se va realiza din următoarele surse :

- a) Granturi de la Uniunea Europeană sau subvenții de la bugetul de stat sau bugetele locale. În acest sens Operatorul va depune toate diligențele necesare, cu sprijinul Autorității Delegante, pentru a obține aceste surse de finanțare;
- b) Contractarea de împrumuturi de la bănci locale sau instituții financiare internaționale;
- c) Surse proprii ale operatorului obținute din eficientizarea economică.

Conform Ordonanței de Urgență a Guvernului nr 198/2005 privind constituirea, alimentarea și utilizarea Fondului de înlocuire, întreținere și dezvoltare pentru proiectele de dezvoltare a infrastructurii serviciilor publice care beneficiază de asistență financiară nerambursabilă din partea Uniunii Europene și a acordurilor de împrumut cu BERD, impozitul pe profit, toate dividendele și redevența plătite de operator trebuie returnate acestuia pentru a alimenta Fondul IID.

Plata sumelor de mai sus menționate se face în 5 zile din momentul încasării lor, de către Autoritatea Delegantă, într-un cont special comunicat de Operator.

Operatorul va utiliza fondurile mai sus menționate pentru următoarele activități :

- a) Plata serviciului datoriei constând în rate de capital, dobânzi, comisioane și alte costuri aferente diverselor programe de investiții (dacă este cazul);
- b) Întreținerea, înlocuirea și dezvoltarea activelor delegate, inclusiv a celor dezvoltate cu finanțare nerambursabilă din partea Uniunii Europene și în conformitate cu programul aprobat de Autoritatea Delegantă sau cu programul specific de operare și întreținere din prezentul Contract;
- c) Pregătirea documentației necesare asigurării finanțării investițiilor prioritare din master plan (studii de fezabilitate, aplicații etc).



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

Împărțirea viitoarelor investiții între unitățile administrativ-teritoriale delegante se va face pe baza următoarelor principii generale (în ordinea priorităților):

- a) Conform prioritizării din Master Plan;
- b) Conform perioadelor de tranziție pentru conformarea cu Directivele Uniunii Europene;
- c) Conform strategiei de eficientizare a operării propuse de operator în Planul de afaceri.

Deoarece autoritatea publică tutelară așteaptă de la **Societatea APA CANAL S.A. Galați** îndeplinirea de obligații de serviciu public și/sau administrare infrastructură publică, prin Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 29/16108/23.09.2010, cu modificările și completările ulterioare, autoritatea delegantă în numele și pe seama unităților administrativ teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”, a convenit la rambursarea în Fondul IID a sumelor provenite din redevența aferentă bunurilor concesionate la **Societatea APA CANAL S.A. Galați** și taxelor și impozitul pe profit plătit de societate. Potrivit prevederilor din Contractul de Delegare, Operatorului nu i se percep taxe pentru ocuparea domeniului public.

Pe perioada derulării Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului Public de alimentare cu apă și de canalizare Operatorul are obligația de a ține un sistem de contabilitate general, conform normelor legale și reglementare aplicabile în România privind ținerea evidențelor contabile specifice scopului prezentului Contract de delegare.

Operatorul are obligația să conducă contabilitatea de gestiune pentru fiecare activitate și în cadrul activităților separat pentru fiecare localitate, astfel încât activitățile din diferite localități să fie ușor de evaluat, monitorizat și controlat.

Operatorul va conduce contabilitatea analitică a Fondului de Întreținere, Înlocuire și Dezvoltare pe unitățile administrativ teritoriale, proprietari ai bunurilor concesionate.

## **VII. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende/vărsăminte din profitul net aplicabilă Societății APA CANAL S.A. Galați**

Potrivit O.G. nr.64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, destinațiile repartizării profitului sunt:

- a) rezerve legale;
  - b) alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
  - c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți, cu excepția pierderii contabile reportate provenite din ajustările cerute de aplicarea IAS 29 „Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste”, potrivit Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară și Reglementărilor contabile armonizate cu Directiva 86/635/CEE și cu Standardele Internaționale de Contabilitate aplicabile instituțiilor de credit;
- C.1. Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;
  - e) participarea salariaților la profit; societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;
  - f) dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;
  - g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a) - f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare.



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** nu va distribui dividende pe durata executării Contractului de Delegare.

Compania repartizează profitul net pentru constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe (art. 1, al. C1 din O.G. nr. 64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome).

Din profitul net compania asigură resursele necesare plății serviciului datoriei publice pentru creditele contractate de la EXIM Bank și cofinanțarea programelor de investiții viitoare în infrastructura publică.

### **VIII. Așteptări în ceea ce privește politica de investiții aplicabilă Societății APA CANAL S.A. Galați**

Finanțarea și realizarea lucrărilor de întreținere și investiții aferente sistemelor publice de alimentare cu apă și canalizare se face cu respectarea legislației în vigoare privind inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice.

Finanțarea lucrărilor de înlocuire se face din Fondul IID. Lucrările de extindere și modernizare cad în sarcina de finanțare a autorităților publice locale. Ele se finanțează de la bugetele locale, alocații de la bugetul național, surse atrase din contribuția nerambursabilă sau credite contractate de autoritățile locale.

**Societatea APA CANAL S.A. Galați** este o entitate cu experiență în implementarea investițiilor care au contribuit la modernizarea și extinderea serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare din județul Galați, fiind totodată o companie modernă și dinamică.

Pentru orizontul de timp 2025-2029, se va urmări asigurarea finanțării lucrărilor propuse prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD). În ceea ce privește apa/apa uzată, investițiile vor fi realizate conform Master Planului Județul Galați reactualizat și a Planurilor de Management ale Bazinelor Hidrografice. Totodată, Apa Canal SA Galati va continua dezvoltarea de noi proiecte care vizează conformarea cu prevederile Directivei privind epurarea apelor uzate urbane, prin proiecte de investitii finantate din bugetul UE pentru etapa 2028-2034 si prin programe nationale, locale sau din surse proprii (credite bancare).

Strategia locală se va baza pe Prioritatea 2 - Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară, investițiile PDD vizează îndeplinirea obligațiilor ce rezultă din Tratatul de Aderare care răspund Directivei nr.2184/2020 privind calitatea apei destinate consumului uman și Directivei nr.91/271/CEE privind colectarea și epurarea apelor uzate, pentru care România a primit perioade de tranziție în vederea conformării.

Indicatorii de rezultat ce vor fi urmăriți pentru sectorul apă/apă uzată sunt:

- Populație conectată la rețeaua îmbunătățită de apă
- Populație conectată la rețeaua de canalizare

Proiectele în domeniul apă/apă uzată vizează unul dintre sectoarele în care necesitățile investiționale sunt foarte ridicate, având în vedere accesul redus al comunităților din județul Galați la infrastructura de apă și apă uzată, calitatea necorespunzătoare a apei potabile și lipsa, în anumite zone, a facilităților de canalizare și epurare a apelor uzate. Vor exista proiecte fazate din actuala perioadă de programare, în prezent fiind în analiză proiectele aflate în implementare, dar și proiecte noi.

### **IX. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale Societății APA CANAL S.A. Galați**

Comunicarea dintre organele de administrare și conducere ale **Societății APA CANAL S.A. Galați** și autoritatea publică tutelară și acționari se va face conform prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și Anexa 1b din normele metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023 și a prevederilor Actului constitutiv al Societății.



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

Astfel, comunicarea dintre autoritatea publică tutelară, acționari și întreprinderea publică se va face periodic – cu o periodicitate definită clar în Planul de Administrare și Planul de management și în contractele de mandat, vizând în principal, dar fără a se limita la:

- gradul de îndeplinire a obiectivelor operaționale și strategice precum și a indicatorilor de performanță;
- evoluția indicatorilor de performanță a serviciului de apă și de canalizare ce sunt specificați în contractul de delegare;
- evoluția cheltuielilor de capital.

În cazul imposibilității/abaterii de la îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță de către administratori și directori, stabiliți în contractele de mandat, membrii Consiliului de administrație au obligația de a notifica în scris autoritatea publică tutelară și acționarii, cu privire la cauzele care au determinat nerealizarea și impactul asupra obiectivelor și indicatorilor de performanță.

#### **X. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la calitatea și siguranța serviciilor și produselor oferite de Societatea APA CANAL S.A. Galați.**

Pentru asigurarea calității serviciilor prestate de **Societatea APA CANAL S.A. Galați** în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr.29/16108/23.09.2010, cu modificările și completările ulterioare, societatea va respecta prevederile legale în vigoare aplicabile în domeniul de activitate și va urmări în permanență îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat implementat deja în societate. De asemenea societatea urmărește realizarea obiectivelor de performanță și strategice în ceea ce privește îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate prin anticiparea nevoilor și așteptărilor utilizatorilor, orientarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare către utilizatori și asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene.

În conformitate cu principiile operaționale definite de Contractul de Delegare, **Societatea APA CANAL S.A. Galați**, va avea în vedere următoarele priorități strategice:

- Furnizarea către utilizatori în mod permanent, constant și continuu de servicii de alimentare cu apă și canalizare;
- Adaptarea serviciilor la noile cerințe ale utilizatorilor, de fiecare dată când este necesar și în termene rezonabile din punct de vedere tehnic;
- Tratarea echitabilă a utilizatorilor în condițiile Contractului de Delegare și a Regulamentului serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare;
- Respectarea indicatorilor financiari și manageriali prevăzuți de Contractul de Delegare.

#### **XI. Așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la cheltuielile de capital și reducerile de cheltuieli**

##### **a) Așteptări în legătură cu cheltuielile de capital**

Administratorii vor analiza, fundamenta, aviza și propune spre aprobare, anual, autorității publice tutelare și acționarilor programul de dezvoltare și de investiții necesar îndeplinirii obiectivelor strategice ale Societății. Cheltuielile de capital propuse prin programul de dezvoltare și investiții trebuie să fie în corelare directă cu obiectivele strategice ale societății.

Administratorii pot aproba, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat.

În acest sens, așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la cheltuielile de capital sunt:

- Aprobarea cheltuielilor viitoare de capital necesare îndeplinirii obiectivelor societății cu respectarea legislației în vigoare privitoare la fundamentarea, aprobarea investițiilor publice, respectarea legislației privind achizițiile publice și a dispozițiilor legale privind protecția mediului.

##### **b) Așteptări în legătură cu reducerea cheltuielilor**



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

Consiliul de administrație, prin administratorii săi și directorii, trebuie să urmărească ca societatea să nu înregistreze plăți restante, pentru a preveni cheltuieli suplimentare cu penalități și majorări de întârziere în sarcina societății. De asemenea, societatea trebuie să-și achite, cu prioritate, obligațiile la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale și la bugetul local.

Consiliul de administrație, prin administratorii săi și prin directori, trebuie să urmărească încasarea la termen a creanțelor societății și să dispună toate măsurile de recuperare a acestora în termenul legal de prescripție.

Angajarea oricăror cheltuieli de către societate trebuie să respecte principiile: eficienței, eficacității și economicității.

În acest sens, așteptările autorității publice tutelare și ale acționarilor cu privire la reducerea cheltuielilor sunt:

- Luarea măsurilor necesare pentru achitarea, cu prioritate, a obligațiilor la bugetul de stat, local, la bugetul asigurărilor sociale de stat, a măsurilor pentru prevenirea înregistrării de plăți restante către furnizori și, implicit, înregistrarea de cheltuieli suplimentare - majorări penalități de întârziere, dobânzi, etc.
- Îmbunătățirea procedurilor de colectare a creanțelor care să se adreseze consumatorilor cu voința redusă de plată;
- Implementarea măsurilor corespunzătoare pentru reducerea costurilor, pentru creșterea productivității muncii și creșterea performanțelor societății;
- Măsuri de administrare optimă a infrastructurii.

## **XII. Așteptările în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative**

Atribuțiile administratorilor și directorilor în domeniul eticii, al integrității și al guvernancei corporative sunt cele prevăzute de Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată cu modificările și completările ulterioare, Actul Constitutiv al societății, Contractele de Mandat și legislația specifică domeniului de activitate al societății.

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernancei corporative au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al managerilor societății:

- 1. Etica managerială:** administratorii societății și directorii vor respecta Codul de Etică. Mai mult, vor lua și aplica decizii care afectează angajații, ținând cont de recompensarea identică pentru contribuție identică – un principiu universal de etică managerială. În plus, administratorii și directorii vor acționa întotdeauna în favoarea intereselor societății.
- 2. Profesionalismul:** Toate atribuțiile de serviciu care revin administratorilor executivi și neexecutivi și directorilor societății trebuie îndeplinite cu maximum de eficiență și eficacitate, la nivelul de competență necesar și în cunoștință de cauză în ceea ce privește reglementările legale; administratorii și directorii vor face toate diligențele necesare pentru creșterea continuă a nivelului lor de competență și pentru creșterea nivelului de competență al angajaților societății;
- 3. Imparțialitatea și nediscriminarea:** principiu conform căruia administratorii executivi și neexecutivi și directorii sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor funcției; managerilor și administratorilor le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material, sau să abuzeze de funcția pe care o au;
- 4. Libertatea de gândire și de exprimare:** principiu conform căruia administratorul sau directorul poate să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
- 5. Onestitatea, cinstea și corectitudinea:** principiu conform căruia administratorul sau directorul în exercitarea mandatului trebuie să respecte, cu maximă seriozitate, legislația în vigoare;
- 6. Deschiderea și transparența:** principiu conform căruia activitățile administratorilor și a directorilor, în exercitarea funcțiilor lor sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor;



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

**7. Confidențialitatea:** principiu conform căruia administratorul/directorul trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se află în posesia sa.

În conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și Normele metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023, activitatea organelor de conducere trebuie să fie transparentă și accesibilă, garantând o bună comunicare.

În privința guvernantei corporative, acționarii și autoritatea publică tutelară așteaptă ca administratorii să inițieze și să finalizeze demersul de îmbunătățire a sistemului informatic integrat.

În egală măsură, tot în sensul asigurării guvernantei corporative a societății, acționarii așteaptă ca, până la finele mandatului, administratorii să finalizeze implementarea sistemelor de management prin obiective și de management al performanței, sisteme care permit trasabilitatea performanței individuale și de grup și responsabilizează fiecare angajat în sensul contribuiri la atingerea obiectivelor societății, securizând astfel în bună măsură rezultatele societății.

Controlul intern este un proces la care participă tot personalul societății, inclusiv Consiliul de Administrație, conceput să furnizeze o asigurare rezonabilă privind realizarea următoarelor obiective:

- A) desfășurarea activității în condiții de eficiență și rentabilitate;
- B) controlul adecvat al riscurilor care pot afecta atingerea obiectivelor societății;
- C) furnizarea unor informații corecte, relevante, complete și oportune structurilor implicate în luarea deciziilor în cadrul societăților și utilizatorilor externi ai informațiilor;
- D) protejarea patrimoniului;
- E) conformitatea activității societății cu reglementările legale în vigoare, politică și procedurile Societății.

În vederea îndeplinirii acestor obiective, societatea elaborează și revizuieste periodic Politica de control intern pentru ca aceasta să corespundă necesităților și evoluției societății.

Societatea va dispune astfel de un sistem adecvat de control intern asupra procesului de management al riscurilor, care implică analize independente și regulate, evaluări ale eficacității sistemului și, acolo unde se impune, asigurarea remedierii deficiențelor constatate. Rezultatele acestor analize sunt comunicate în mod direct Consiliului de Administrație și comitetelor specializate.

În vederea asigurării unei culturi de etică și conformitate și a unui sistem de guvernanta adecvat, a promovării valorilor și principiilor care asigură o bună conduită în relație cu toate părțile interesate și păstrarea unei bune reputații pe piață, managerii și membrii Consiliului de administrație vor trebui să asigure îndeplinirea permanentă a următoarelor cerințe:

- deținerea de competență și experiență profesională, precum și o bună reputație și integritate pe tot parcursul deținerii funcției;
- asigurarea cerințelor guvernantei corporative: structura organizatorică transparentă și adecvată, alocarea adecvată și separarea corespunzătoare a responsabilităților;
- administrarea corespunzătoare a riscurilor/managementul riscurilor, adecvarea politicilor și strategiilor, precum și a mecanismelor de control intern, asigurarea unui sistem eficient de comunicare și de transmitere a informațiilor;
- menținerea standardelor etice și profesionale pentru a asigura un comportament profesional și responsabil la nivelul entității reglementate în vederea prevenirii apariției conflictelor de interese (Cod de Etică, Politica privind administrarea conflictelor de interese);
- îndeplinirea cerințelor de competență și onorabilitate prevăzute de reglementările aplicabile;
- menținerea nivelului de competență relevant în matricea de competențe a Consiliului de Administrație la momentul nominalizării, relevant în evaluarea anuală a nivelului de competență individuală a membrilor consiliului de administrație;



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară**  
**“SERVICIUL REGIONAL APĂ GALAȚI”**  
**Str. Tecuci, nr. 5, Bl.V2, parter, Galați; CIF 23765096**  
**Tel. 0336/802.769; mail:adiapagalati@yahoo.com**

- cunoașterea, respectarea și aplicarea cu profesionalism a legislației specifice societății, strategia și politicile societății, Codul de etică, normele, procedurile, acordurile și convențiile care reglementează activitatea;
- nedepășirea numărului maxim de mandate de administrator prevăzut de OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare, în societăți sau întreprinderi publice cu sediul în România care pot fi exercitate concomitent și alocarea de timp suficient pentru îndeplinirea responsabilităților;
- evitarea conflictelor de interese (să se asigure în permanență că interesele lor personale sau profesionale – directe sau indirecte – nu sunt în conflict cu interesele societății și să se asigure că procedurile și controalele implementate la nivelul societății sunt adecvate pentru identificarea, raportarea și gestionarea corespunzătoare a conflictelor de interese actuale și potențiale).

Consiliul de Administrație al companiei este responsabil și pentru stabilirea și revizuirea principiilor cadrului de administrare a activității și a valorilor corporative ale instituției, inclusiv a celor stabilite prin intermediul unui cod etică și conduită, iar de la directori se așteaptă să facă diligențele necesare integrării acestor principii de etică în cultura organizațională a instituției publice.

Codul de Etică definește idealurile, valorile și principiile pe care angajații le respectă și le aplică în activitatea desfășurată în cadrul companiei. Codul de etică urmărește promovarea valorilor și principiilor etice în cadrul companiei în vederea creșterii calității serviciilor oferite și a protejării reputației și are un rol educativ, de reglementare și de impunere a valorilor promovate.

Consiliul de Administrație al companiei este responsabil și de comunicarea organizațională.

Comunicarea dintre organele de administrare, conducerea societății, autoritatea publică tutelară și acționariat se va face conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare și Normele metodologice de aplicare a OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin HG nr.639/2023.

În caz de neîndeplinire a indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de mandat ale administratorilor, aceștia din urmă au obligația de a notifica în scris autoritatea publică tutelară și acționariatul cu privire la cauzele care au determinat devierea, precum și impactul asupra indicatorilor de performanță. Notificarea administratorilor trebuie transmisă în cel mult 10 zile de la apariția cauzei care a stat la baza neîndeplinirii, sau atunci când administratorii constată că o astfel de deviere este foarte probabilă.