

AGENDA[®] CONSTRUCTIILOR



Subscribe
here!

March/April 2026, Vol 197 (2) - Investment projects, sites, products and technologies for construction/installation market

www.agendaconstructiilor.ro



CON
CEPT
STRUC
TURE

BOGART



HILTI

Infrastructura de apă: Investiții record, dar nevoi de trei ori mai mari



După mai bine de un deceniu și jumătate de finanțări europene consistente, infrastructura de apă și canalizare din România continuă să fie marcată de decalaje majore, iar presiunile vor crește în viitor. Privit retrospectiv, sectorul apei a fost unul dintre principalii beneficiari ai fondurilor europene, în special pentru a susține conformarea la obligațiile asumate prin Tratatul de Aderare. În perioada 2014-2020, prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), România a utilizat aproximativ 1,1 miliarde euro dintr-o alocare de 1,5 miliarde euro, direcționând investițiile în special către aglomerările urbane mari. Ulterior, prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021-2027, contractarea a depășit 5,2 miliarde euro, iar împreună cu fondurile din POIM și PNRR, totalul ajunge la peste 8,7 miliarde euro. Cu toate acestea, dimensiunea reală a necesarului de investiții - peste 30 miliarde euro, de unde rezultă un deficit de finanțare de peste 21 miliarde euro - evidențiază o problemă de fond: nu lipsa proiectelor sau a capacității de absorbție, ci o discrepanță structurală între obligații și resurse. În acest context, "fuzarea" proiectelor - adică derularea lor pe mai multe exerciții financiare - nu reprezintă o excepție, ci regula unui model investițional în care un proiect regional complet poate dura între 10 și 15 ani.

Din perspectiva conectării populației, România prezintă un contrast evident între mediul urban și cel rural. În orașe, gradul de racordare la rețelele de apă se apropie de 99%, în timp ce în mediul rural acesta rămâne la circa 49%. Obiectivul de 90% conectare până în 2030, asumat la nivel internațional, este realist doar parțial. Atingerea unei rate apropiate de 100% presupune extinderea rețelelor, dar și conformarea aglomerărilor între 2.000 și 10.000 de locuitori echivalenți (l.e.), unde România înregistrează întâzieri semnificative. Mai mult, noile reglementări europene extind obligațiile și către localități mai mici, de peste 1.000 l.e., și introduc cerințe suplimentare - tratamente avansate pentru eliminarea nutrienților și micropoluantilor, monitorizări extinse și ținte de neutralitate energetică. Aceste evoluții amplifică presiunea asupra unui sector deja subfinanțat. O dimensiune insuficient discutată a acestor investiții este gradul efectiv de utilizare a infrastructurii. În multe cazuri, rețelele sunt construite, dar rămân parțial nefolosite din cauza lipsei racordărilor la nivel de gospodărie. Motivele sunt variate: costurile suportate de proprietari, lucrările necesare în curți, inerția comportamentală sau percepția că sursele individuale sunt suficiente. Această situație mută accentul analizei de la indicatorii tradiționali - kilometri de rețea construiți - către un indicator mult mai relevant: rata reală de conectare. Fără politici publice care să stimuleze racordarea, există riscul ca o parte semnificativă a investițiilor să rămână subutilizate, chiar dacă infrastructura există.

Schimbarea de paradigmă: de la conformare la reziliență

Dacă până recent investițiile erau ghidate predominant de necesitatea conformării la directivele europene



de mediu, contextul actual modifică prioritățile. Schimbările climatice introduc o nouă dimensiune: reziliența infrastructurii. România se confruntă simultan cu riscuri de secetă - mai ales în regiuni precum Dobrogea sau bazinul Prut-Bârlad - și cu riscuri ridicate de inundații. În plus, se estimează scăderi ale debitelor râurilor de peste 8% în anumite bazine hidrografice. În aceste condiții, infrastructura de apă este recunoscută drept una critică, ceea ce implică obligații suplimentare privind securitatea operațională, redundanța și continuitatea serviciilor. Investițiile nu mai vizează doar extinderea sau modernizarea, ci capacitatea sistemelor de a funcționa în condiții extreme. Această schimbare de paradigmă impune și o regândire a finanțării: digitalizare, sisteme de monitorizare în timp real, interoperabilitate și mecanisme financiare dedicate adaptării climatice devin esențiale.

În contextul presiunii crescânde asupra resurselor de apă, reutilizarea apei epurate devine o soluție strategică, mai ales pentru agricultură. Cu toate acestea, în România gradul de acceptare publică rămâne redus. Proiectul-pilot de la Buzău, aflat în fază de prefezabilitate, ar putea deveni un model de implementare, integrând standardele europene stricte privind calitatea și managementul riscurilor. La nivel european, se conturează principiul "water efficiency first", care prioritizează reducerea pierderilor, reutilizarea și optimizarea consumului înaintea dezvoltării de noi surse. Aplicarea acestui principiu necesită însă investiții consistente în digitalizare, contorizare inteligentă și modernizarea rețelor.

Pierderile din rețelele de apă ajung la 50% din consumul total

Pierderile de apă din rețelele de distribuție rămân una dintre cele mai sensibile probleme ale sectorului de utilități din România, atât din perspectivă economică, cât și în contextul presiunilor tot mai mari asupra resurselor de apă. Datele furnizate de operatorii regionali relevă o imagine eterogenă: de la procente apropiate de bunele practici europene, până la niveluri care

indică încă vulnerabilități structurale majore. La nivel național, media pierderilor de apă se situează în jurul valorii de 50%, potrivit analizelor de benchmarking din sector. În acest context, performanțele operatorilor variază considerabil, dar tendința generală este una de reducere graduală. Potrivit managerilor operatorilor regionali, pierderile nu pot fi eliminate complet, ci doar optimizate până la un prag sustenabil, în general considerat sub 20-25% în sistemele performante.

Datele furnizate de marii operatori arată că majoritatea pierderilor se încadrează într-un interval de 30-40%. La Apa Canal Galați, pierderile sunt de 38%, în timp ce Apă-Canal Ilfov raportează aproximativ 30%. APAVITAL SA Iași se confruntă cu un nivel de circa 40%, echivalentul a 25,5 milioane mc anual, Compania de Apă (CA) Oltenia înregistrează 37,2%, iar CA Arad a coborât la 35,5% în 2025. Sub acest prag se situează operatori precum Aquatim (sub 30%) sau CA Arieș (32,52%). În zona performanței ridicate, CA Buzău (27,52%) și CA Someș (25,28%) se apropie deja de țintele europene.

Pe baza datelor raportate de operatorii analizați, nivelul mediu al pierderilor de apă se situează în jurul valorii de 33%, ceea ce indică o performanță semnificativ mai bună comparativ cu media națională estimată la aproximativ 50% în studiile de benchmarking. Acest rezultat trebuie însă interpretat cu prudență, întrucât eșantionul include în principal companii care au beneficiat de investiții consistente în modernizarea infrastructurii și digitalizare. Chiar și în aceste condiții, diferența față de nivelurile considerate optime la nivel european, de circa 20-25%, rămâne relevantă, evidențiind necesitatea continuării investițiilor și a măsurilor de eficiențiere la scară largă.

Aproape toți operatorii au stabilit obiective clare de reducere a pierderilor, majoritatea vizând atingerea unui nivel de circa 20-25% până în 2028-2029: Ilfov (reducere de la 30% la 20%), Iași (până la 20% în 2029), Oltenia (de la 37,2% la 23,5%), Arieș (de la 34,6% la 28,6% în intervalul 2024-2028) și Arad

(sub 30% pe termen mediu). Aceste ținte reflectă atât presiunea reglementărilor, cât și necesitatea creșterii eficienței economice într-un sector dependent de investiții masive.

Digitalizarea serviciilor de apă: de la reacție la predicție

În contextul în care reducerea pierderilor din rețelele de apă și canalizare devine o prioritate strategică pentru operatori, digitalizarea apare nu doar ca un instrument de suport, ci ca o condiție esențială pentru atingerea acestui obiectiv. Monitorizarea în timp real, analiza avansată a datelor și automatizarea proceselor permit identificarea rapidă a consumurilor anormale și a avariilor, transformând modul tradițional de operare într-unul proactiv, bazat pe prevenție și optimizare continuă. Unul dintre cele mai clare puncte de convergență între operatori este accentul pus pe reducerea pierderilor de apă (NRW - non-revenue water). Digitalizarea devine instrumentul principal pentru atingerea acestui obiectiv, atât din motive economice, cât și de sustenabilitate. Soluțiile sunt variate: de la senzori de presiune și debitmetre pentru sectorizarea rețelelor (Apă-Canal Ilfov), la loggere acustice pentru detectarea scurgerilor (CA Buzău) sau platforme software dedicate (APAVITAL SA Iași). Un pas suplimentar este făcut de operatorul din Iași, care implementează o aplicație de tip "Digital Twin", capabilă să simuleze în timp real comportamentul rețelei și să identifice rapid zonele cu pierderi. Această abordare indică o schimbare de paradigmă: de la identificarea avariilor după apariție, la anticiparea lor pe baza modelelor digitale și a analizei predictive.

Transformarea digitală a sectorului de apă din România a depășit, astfel, stadiul de tendință și devine necesitate operațională. Declarațiile convergente ale operatorilor regionali indică o schimbare structurală: infrastructura fizică - rețele, stații, conducte - este dublată de o infrastructură invizibilă, bazată pe date, senzori și algoritmi. În acest nou model, eficiența nu mai este determinată doar de investiții în conducte, ci de capacitatea de a colecta, integra și interpreta informația în timp real.

Pentru compania Apa Canal Galați SA, digitalizarea reprezintă "coloana vertebrală a eficienței operaționale", în care integrarea sistemelor SCADA și GIS nu mai este un avantaj competitiv, ci o condiție de funcționare eficientă, după cum subliniază directorul general Aurel Condurache. Monitorizarea în timp real a debitelor, presiunilor și parametrilor de calitate permite trecerea de la intervenții reactive la mentenanță predictivă, reducând atât pierderile de apă, cât și consumurile energetice. Această direcție este confirmată și de Compania de Apă Arad, unde SCADA și GIS sunt deja instrumente esențiale pentru supravegherea operațiilor și planificarea intervențiilor. Dincolo de controlul tehnic, aceste sisteme devin suport pentru decizii strategice, contribuind la optimizarea costurilor și la conformarea cu cerințele de reglementare tot mai stricte. În cazul Apă-Canal Ilfov, digitalizarea este dusă la un nivel superior prin dezvoltarea unei arhitecturi integrate: SCADA central și regional, interoperabilitate între sisteme și chiar un centru de recuperare a datelor (Disaster Recovery Center), semn că infrastructura digitală este tratată cu aceeași importanță ca cea fizică.

Contorizarea inteligentă, interfața directă cu utilizatorul

Dacă SCADA și GIS sunt "creierul" sistemului, contorizarea inteligentă devine interfața directă cu utilizatorul. Majoritatea operatorilor analizează sau implementează deja astfel de soluții, cu beneficii certe: eliminarea erorilor de citire, monitorizare în timp real și detectarea consumurilor anormale. La Galați, introducerea contoarelor cu citire la distanță transformă relația cu clientul într-un "parteneriat activ", iar proiectul pilot AMR planificat pentru 2026 promite citiri automate și alerte în caz de pierderi. În Ilfov, digitalizarea presupune instalarea a mii de contoare inteligente și dezvoltarea unei platforme MDM pentru gestionarea datelor, în timp ce la Arad au fost deja montate peste 42.000 de astfel de dispozitive. Compania de Apă Buzău se află la jumătatea unui program ambițios, cu obiectiv de acoperire totală până în 2028, iar Compania de Apă Arieș mizează pe tehnologia NB-IoT pentru transmiterea directă a datelor către dispecerat. În paralel, APAVITAL Iași și Compania de Apă Someș integrează citirea automată direct în sistemele de facturare, reducând intervenția umană și costurile asociate.



Dincolo de tehnologie, miza reală a digitalizării este transformarea datelor în resursă strategică. Cătălin Marian Drăgăli, directorul general al companiei Apă-Canal Ilfov, vorbește explicit despre o "sursă unică de adevăr", o platformă care centralizează volume mari de date și le transformă în informații utile pentru decizie. Același principiu este evidențiat și de av. Alin Ionuț Șuiu, directorul general al CA Oltenia, unde digitalizarea este văzută ca o oportunitate de a integra și valorifica datele în procesele organizaționale. Această evoluție schimbă profund modul de operare al companiilor de apă: din operatori tehnici, aceștia devin organizații orientate pe date, capabile să optimizeze procese, să prevadă riscuri și să îmbunătățească relația cu utilizatorii.

Un alt element relevant este trecerea de la proiecte izolate la ecosisteme digitale integrate. Dacă inițial digitalizarea a însemnat introducerea unor sisteme punctuale (SCADA, contoare inteligente), în prezent operatorii urmăresc interoperabilitatea și centralizarea. Exemplele sunt multiple: integrarea tuturor sistemelor SCADA într-un dispecerat central la CA Arieș, dezvoltarea platformelor regionale și centrale la Apă-Canal Ilfov sau interconectarea sistemelor ERP, GIS și SCADA la APAVITAL SA Iași. Aceste inițiative arată că viitorul nu aparține soluțiilor individuale, ci platformelor integrate.

În concluzie, din analiza direcțiilor asumate de operatorii regionali devine evident că digitalizarea nu mai

este o opțiune, ci un standard operațional. Investițiile în tehnologii smart sunt motivate simultan de presiunea reglementărilor, de necesitatea reducerii pierderilor și de cerințele tot mai ridicate ale utilizatorilor.



Sectorul apei, sub presiune: costuri în creștere, investiții întârziate și riscuri climatice

Operatorii regionali de apă și canalizare din România traversează una dintre cele mai complicate perioade din ultimele decenii, marcată de suprapunerea mai multor crize - economică, energetică, climatică și de resurse umane. Dincolo de particularitățile locale, radiografia realizată prin punctele de vedere ale mai multor directori generali din sector conturează o imagine coerentă: un domeniu esențial, dar tensionat structural, în care echilibrul dintre costuri, investiții și accesibilitatea serviciilor devine tot mai dificil de menținut.

Creșterea accelerată a costurilor, în special a celor cu energia electrică, este unanim indicată drept cea mai acută problemă. Sistemele de captare, tratare, pompare și epurare sunt mari consumatoare de energie, ceea ce face ca volatilitatea prețurilor să afecteze direct sustenabilitatea financiară a operatorilor. Aurel Condurache, directorul general al companiei Apa Canal Galați, subliniază că energia reprezintă o componentă majoră în exploatarea sistemelor, iar fluctuațiile de preț au impact imediat asupra bugetelor. În același sens, Gheorghe-Vasile Borha (managerul CA Arad) și Cătălin Marian Drăgăli (directorul Apă-Canal Ilfov) atrag atenția asupra presiunii suplimentare generate de scumpirea combustibililor, materialelor și substanțelor chimice.

În paralel cu creșterea costurilor, operatorii sunt constrânși de necesitatea menținerii unor tarife suportabile pentru populație. Apa este un serviciu esențial, iar orice majorare generează reacții publice și presiuni politice.

Birocrația și achizițiile publice, frâne majore ale investițiilor

O problemă structurală majoră rămâne starea infrastructurii. Multe rețele sunt vechi, subdimensionate sau tehnic depășite, ceea ce generează pierderi semnificative de apă și costuri ridicate de mentenanță. Dr. ing. Ilie Vlaicu, directorul general al Aquatim SA și președintele ARA, evidențiază frecvența ridicată a avariilor, în timp ce Mihail Doruș (APAVITAL Iași) atrage atenția asupra pierderilor din rețelele vechi. Modernizarea acestora necesită investiții consistente și pe termen lung, imposibil de susținut exclusiv din resurse proprii. Fondurile europene rămân principalul motor al dezvoltării, însă implementarea proiectelor este departe de a fi liniară.

Un alt punct comun în discursul operatorilor îl reprezintă dificultățile legate de implementarea proiectelor. Procedurile de achiziții publice, obținerea avizelor și contestațiile frecvente pot întârzia investițiile ani de zile. Dr. Mihail Doruș vorbește despre "inerția instituțională" și nerespectarea termenelor de avizare, iar Alin Ionuț Șuiu (CA Oltenia) critică legislația care permite blocarea proiectelor prin contestații prelungite. În același timp, Simona Săvulescu - directorul general al CA Buzău - semnalează suprapunerea lucrărilor cu alte proiecte publice și dificultățile în obținerea avizelor tehnice, inclusiv din zona energetică. Toate acestea au ca rezultat decalaje semnificative între planificare și execuție, creșterea costurilor și erodarea încrederii publice.

Criza forței de muncă și schimbările climatice, vulnerabilități sistemice

Deficitul de personal calificat este o altă problemă recurentă. Operatorii întâmpină dificultăți în atragerea și menținerea specialiștilor, în special în domeniul tehnic precum ingineria, automatizările, mentenanța sau IT-ul. Ionuț Bogdan Bobic (CA Arieș) evidențiază impactul limitărilor salariale impuse de legislația fiscal-bugetară, care reduc competitivitatea sectorului pe piața muncii. Aproximativ o treime dintre angajați sunt plătiți la nivelul salariului minim sau aproape de acesta. În plus, digitalizarea aduce nevoi noi - specialiști în SCADA, modelare hidraulică sau IT - greu de acoperit în condițiile actuale. Migrația forței de muncă și concurența altor industrii accentuează problema. Pe lângă dificultățile economice și administrative, sectorul se confruntă tot mai mult cu efectele schimbărilor climatice. Seceta prelungită reduce disponibilitatea resurselor de apă, în timp ce episoadele de precipitații intense afectează calitatea apei brute.

Privind în ansamblu, sectorul de apă și canalizare din România se află la granița dintre două etape: una dominată de extindere și una orientată spre performanță. Dacă prima a fost susținută masiv de fonduri europene, a doua va depinde în mod decisiv de capacitatea operatorilor de a deveni mai eficienți, mai digitalizați și mai sustenabili financiar. În următorii 3-5 ani, succesul nu va mai fi definit doar de kilometrii de rețea construiți, ci de modul în care această infrastructură este administrată. Într-un sector supus simultan presiunilor de reglementare, financiare și climatice, adaptarea rapidă nu mai este un avantaj, ci o condiție de supraviețuire.

Oportunități și presiuni pentru furnizorii de tubulatură și sisteme pentru apă

Pentru producătorii și furnizorii de tubulatură, țevi, pompe și echipamente pentru apă, actualul ciclu investițional reprezintă simultan o oportunitate majoră și o sursă de risc structural. Pe de o parte, piața este susținută de un val consistent de investiții publice și de nevoia accelerată de modernizare a infrastructurii: la nivel european, piața echipamentelor pentru infrastructura de apă (conducte, pompe, valve) este estimată la peste 123 miliarde dolari în 2026, cu creștere constantă până la circa 171 miliarde dolari în 2035, iar segmentul pompelor de apă depășește 20 miliarde dolari anual în Europa, fiind alimentat

direct de programele de reabilitare a rețelelor și de cerințele de eficiență energetică.

În România, unde necesarul de investiții depășește 30 miliarde euro, furnizorii beneficiază de un pipeline solid de proiecte pe termen lung, inclusiv în zona rurală, epurare avansată și digitalizare. Pe de altă parte, modelul investițional bazat pe fonduri europene introduce volatilitate și dependență ridicată de ciclurile bugetare: întârzierile în achiziții, contestațiile și "fazarea" proiectelor pot genera discontinuități în comenzi și presiuni asupra cash-flow-ului. În plus, creșterea cerințelor tehnice - eficiență energetică, soluții smart, digital twin - obligă companiile să investească în inovație și să își adapteze portofoliile, într-un context în care competiția este dominată de jucători globali puternici. Un alt risc este legat de schimbarea criteriilor de evaluare a investițiilor: accentul se mută de la volume (km de rețea) la performanță (pierderi, consum energetic), ceea ce favorizează soluțiile integrate și furnizorii capabili să ofere servicii complete, nu doar produse. În același timp, presiunile climatice și obiectivele de reducere a pierderilor creează oportunități semnificative în zona tehnologiilor inteligente, unde digitalizarea și echipamentele eficiente energetic devin diferențiatori cheie. Astfel, piața rămâne una în creștere, dar cu un grad ridicat de complexitate: câștigătorii vor fi cei care reușesc să combine capacitatea industrială cu inovația și flexibilitatea în fața unui mediu investițional fragmentat.

Dr. Ing. Ilie Vlaicu, președinte, Asociația Română a Apei (ARA): "Dacă privim retrospectiv ultimii 15 ani, putem afirma fără rezerve că sectorul apei a fost unul dintre principalii beneficiari ai finanțărilor europene, tocmai pentru a permite României să se conformeze obligațiilor asumate prin Tratatul de Aderare. În cadrul POIM 2014-2020, dintr-o alocare de aproximativ 1,5 miliarde euro au fost utilizați circa 1,1 miliarde euro. Majoritatea proiectelor au vizat aglomerări de peste 2.000 l.e., cu prioritate pentru cele de peste 10.000 l.e., unde obligațiile de conformare sunt cele mai presante. Însă realitatea structurală a sectorului nu poate fi analizată strict prin prisma ratelor de absorbție. România funcționează, de facto, pe un model investițional multietapizat: proiectele mari regionale traversează două perioade de programare. Fazarea nu este un accident, ci o consecință a duratei reale de implementare, de 10-15 ani pentru un proiect regional complet. Prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021-2027, sectorul apei beneficiază de o supracontractare substanțială, ajungând la o valoare totală contractată de peste 5,2 miliarde euro. Dacă adăugăm și POIM și PNRR, finanțarea contractată cumulată depășește 8,7 miliarde euro. Problema esențială este însă alta: necesarul total estimat pentru conformare depășește 30 miliarde euro, ceea ce conduce la un deficit structural de finanțare de peste 21 miliarde euro. Așadar, nu vorbim despre lipsă de proiecte, ci despre o diferență structurală între obligații și resurse. Din totalul necesar pentru conformare, aproximativ 9 miliarde euro vizează alimentarea cu apă, iar peste 13 miliarde euro colectarea și epurarea apelor uzate. În mediul urban, gradul de conectare la apă este aproape de 99%, însă în mediul rural rămâne la aproximativ

49%. Obiectivul ONU privind dezvoltarea durabilă prevede un prag de minimum 90% conectare până în 2030, însă atingerea unei rate apropiate de 100% presupune nu doar extinderea rețelelor, ci și închiderea deficitului de conformare în aglomerările între 2.000 și 10.000 l.e., unde România are încă întârzieri semnificative. Aceste localități sunt deja vizate de obligații clare privind colectarea și tratarea apelor uzate, conform Directivei privind apele reziduale urbane, iar nerespectarea termenelor poate conduce la extinderea procedurilor de infringement, cu consecințe financiare directe pentru stat. În plus, Directiva revizuită privind epurarea apelor uzate urbane (UWWTD recast) extinde domeniul de aplicare la aglomerările de peste 1.000 l.e., ceea ce înseamnă că un număr mult mai mare de localități intră sub incidența obligațiilor europene. Noile cerințe nu se limitează la colectare și tratare secundară, ci introduc tratament avansat pentru eliminarea nutrienților și, în anumite cazuri, tratament cuaternar pentru micropoluanti, monitorizări extinse și obiective de neutralitate energetică pentru stațiile mari de epurare. Practic, presiunea de conformare nu doar că se menține, ci se amplifică și coboară către localități mai mici, cu capacitate administrativă redusă. În aceste condiții, o racordare aproape integrală la nivel național înainte de 2030 este extrem de ambițioasă fără suplimentarea consistentă a finanțării europene post-2027 și fără un mecanism dedicat, funcțional, care să sprijine explicit aglomerările mici și medii aflate la risc de neconformare".



Aurel Condurache, director general al companiei Apa Canal SA Galați: "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de alimentare cu apă și apă uzată în județul Galați în perioada 2014-2020 a reprezentat una dintre cele mai extinse investiții realizate la nivel local în domeniul serviciilor de apă și canalizare. Investiția a fost structurată în două etape succesive. Prima dintre acestea a fost finanțată din Fondul de Coeziune, prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), și a avut o valoare totală de peste 853,3 milioane de lei. Cea de-a doua fază, realizată prin mecanismul de etapizare și finanțată din Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD), are o valoare de aproximativ 112 milioane de lei. Această etapă este în implementare, proiectele incluse fiind în stadiu avansat de execuție, cu termen contractual stabilit până la finalul anului 2027. Proiectul are ca scop realizarea lucrărilor în infrastructura de apă și Canalizare în UAT-urile Fundeni, Tudor Vladimirescu, Independența, Piscu, Braniștea și Șendreni. Sunt vizate lucrări de

extindere a sistemului de alimentare cu apă cu 2,3 km de conducte de aducțiune, a rețelei de distribuție de apă cu 12,3 km, precum și construcția/reabilitarea a 13 stații de clorinare, a 8 rezervoare de înmagazinare a apei potabile, precum și a 10 stații de pompare a apei potabile. În sistemul de apă uzată, proiectul prevede extinderea cu 32 km a rețelei de canalizare și construcția a 36 stații de pompare a apei uzate. Stadiul fizic cumulat la finalul lunii februarie 2026 este de 99,79%. De asemenea, societatea Apa Canal SA Galați a implementat și «Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Galați - etapa a II-a», cofinanțat din FEDR, prin PDD, având o valoare totală de 369,6 milioane de lei, obiectivul principal al proiectului fiind extinderea și reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare în comuna Matca și municipiul Galați. Din surse proprii (amortizare, profit, fond IID), de la începutul anului 2026 până în prezent s-au finalizat 6 lucrări demarate în anul 2025 în infrastructura de apă potabilă și sunt în curs de execuție alte 9 lucrări contractate în 2025, cu termen de finalizare în decembrie 2026. Toate proiectele descrise au ca obiectiv extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii de apă și canalizare, în vederea alinierii serviciilor la standardele europene. Pentru perioada 2026-2027, operatorul regional Apa Canal SA Galați are în vedere continuarea programului de investiții destinat modernizării și dezvoltării infrastructurii de alimentare cu apă și canalizare din întreaga arie de operare. Pentru anul 2026, programul de investiții finanțat din surse proprii - profit reinvestit,

amortizare și fondul IID - are o valoare de 51,3 milioane de lei. Alocările vizează în principal lucrări de reabilitare și extindere a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare la nivelul localităților servite, cu obiectivul principal de reducere a pierderilor de apă, creștere a eficienței operaționale și îmbunătățire a calității serviciilor furnizate. O componentă importantă a programului investițional este reprezentată de modernizarea și digitalizarea sistemelor de operare, prin implementarea de soluții de automatizare, monitorizare și control al infrastructurii. În acest sens, în anul 2026 va continua programul de înlocuire și instalare a contoarelor cu citire la distanță, atât pentru noii utilizatori, cât și pentru înlocuirea contoarelor existente ale căror termene de valabilitate metrologică expiră. Investițiile planificate pentru 2026-2027 vor avea impact asupra creșterii fiabilității sistemelor de alimentare cu apă și canalizare, reducerii pierderilor din rețea, optimizării consumurilor energetice și îmbunătățirii relației cu utilizatorii prin digitalizarea serviciilor, contribuind astfel la dezvoltarea durabilă a infrastructurii de utilități publice din aria de operare".

Cătălin Marian Drăgăla, directorul general Apă-Canal Ilfov: "Compania implementează în prezent trei proiecte majore finanțate prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) 2021-2027, cu o valoare totală estimată de aproximativ 2,1 miliarde lei. Prin aceste investiții se urmărește extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și canalizare, astfel încât să fie asigurat accesul la servicii specifice pentru un



număr semnificativ de locuitori din județul Ilfov. Lucrările vizează extinderea cu aproximativ 730 km a rețelei de alimentare cu apă, pentru 216.416 beneficiari noi și cu circa 856 km a celei de canalizare, pentru 163.472 beneficiari noi. În plus, investițiile includ construcția sau reabilitarea a 19 gospodării de apă și a 13 stații de epurare. Astfel, prin Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată din Județul Ilfov, în perioada 2014-2020, sunt vizate intervenții în 20 de localități, cu o valoare a investiției de 470,92 milioane de lei (inclusiv cu TVA) - pentru etapa I, respectiv de 1,53 miliarde lei (inclusiv TVA), pentru faza a doua, având un progres fizic de aproximativ 80%. Proiectul de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în aglomerările Afumați și Găneasa, în perioada 2014-2020, cu o valoare a investiției de 292,84 milioane de lei (inclusiv TVA), are un progres fizic de aproximativ 42%, în timp ce proiectul de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în aglomerarea Snagov, în perioada 2014-2020, cu o valoare a investiției de 284 milioane

KOMATSU
Creating value together

Komatsu HB365LC-3

Reduce your carbon footprint and fuel consumption by 20% compared to a conventional excavator. With a total hybrid power of 235 kW / 315 HP these 36-tonnes-class hybrid excavators have logged millions of fuel-saving hours for our customers around the world. This 3rd generation Komatsu hybrid equipment helps you benefit from the most reliable and advanced technology in the industry today.

KUHN Romania

Strada Drumul Odaii nr. 14A, Otopeni / 021-352.21.64 / office@kuhn-romania.ro / www.kuhn-romania.ro

de lei (inclusiv TVA), a ajuns la un progres fizic de aproximativ 61%. Rezultatele estimate ale acestor investiții vizează extinderea semnificativă a accesului populației la rețelele de alimentare cu apă și canalizare. În prezent, operatorul regional Apă Ilfov se află în procesul de elaborare și definitivare a planului de investiții pentru perioada 2026-2027, în colaborare cu autoritățile administrației publice locale din aria de operare, precum și cu Consiliul Județean Ilfov. Proiectele propuse sunt analizate și prioritizate în cadrul unor consultări tehnice cu primăriile localităților deservite, având în vedere necesitățile de dezvoltare ale fiecărei comunități, dinamica urbanistică și stadiul actual al infrastructurii de alimentare cu apă și de canalizare. Planul de investiții vizează, în principal, extinderea și modernizarea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare, realizarea de noi branșamente și racorduri, reabilitarea infrastructurii existente, precum și optimizarea și creșterea capacității stațiilor de pompare și a altor instalații tehnice din sistemele operate. Prin aceste intervenții se urmărește îmbunătățirea calității serviciilor furnizate, creșterea gradului de acces al populației la utilități publice de bază și reducerea pierderilor din rețea. Investițiile planificate vor fi finanțate în principal din surse proprii ale operatorului, bugete locale ale unităților administrativ-teritoriale, precum și, acolo unde este posibil, din programe de finanțare naționale sau europene destinate dezvoltării infrastructurii de utilități publice. Bugetul estimat și lista finală a proiectelor vor fi stabilite după finalizarea procesului de consultare și prioritizare, urmând să fie corelate cu strategiile de dezvoltare locală și cu disponibilitatea surselor de finanțare. Implementarea acestor investiții va avea un impact direct asupra dezvoltării și modernizării ariei de operare, contribuind la creșterea fiabilității sistemelor, la extinderea serviciilor către noi zone rezidențiale și la alinierea infrastructurii de apă și canalizare la standardele actuale de eficiență și sustenabilitate".



Dr. ing. Mihail Doruș, directorul general al APAVITAL SA Iași: "În prezent, APAVITAL implementează, prin Programul Dezvoltare Durabilă 2021-2027, «Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Iași în perioada 2014-2020 - Etapa II». Investițiile prevăd în principal alimentarea cu apă a aglomerărilor incluse în proiect, realizarea de aducțiuni, construcția de rezervoare, execuția de rețele de canalizare și modernizarea sau construirea de stații de epurare. Sunt incluse captări de apă și aducțiuni noi, precum și reabilitarea celor existente, lucrări la stațiile de tratare a apei, inclusiv stații de clorinare noi și modernizarea

celor existente, intervenții în rețelele de distribuție prin realizarea de stații de pompare, rezervoare și rețele de distribuție cu branșamente, lucrări la rețelele de canalizare care includ sistemele de colectare cu racorduri și stații de pompare a apelor uzate, precum și lucrări la stațiile de epurare, atât pentru realizarea unor instalații noi, cât și pentru reabilitarea celor existente. Contractul de finanțare pentru proiect a fost semnat la 27 iunie 2024 între Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă, și APAVITAL SA, în calitate de beneficiar. Proiectul regional, care include etapa I și etapa a II-a, are o valoare totală de 504,23 milioane de euro (fără TVA și este finanțat în proporție de 94% din fonduri publice nerambursabile, din care 85% reprezintă subvenție a Uniunii Europene, 13% provine din bugetul de stat, iar 2% din bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale. În cadrul proiectului sunt în total 35 de contracte, dintre care 24 contracte de lucrări, 10 contracte de furnizare și un contract de servicii. Toate cele 35 de contracte au fost semnate. Dintre acestea, 12 contracte au fost deja recepționate, respectiv 10 contracte de furnizare și două contracte de lucrări, iar 23 de contracte se află în prezent în faza de implementare. Majoritatea contractelor de lucrări vizează extinderea sistemelor de apă și canalizare în zona metropolitană a municipiului Iași și în mai multe axe regionale din județ, cu termene de finalizare situate în principal în perioada 2026-2028. În paralel, în perioada 2026-2027, APAVITAL are prevăzut un program amplu de investiții finanțate din surse proprii, completate de alte surse de finanțare. Bugetul estimat pentru investiții este de aproximativ 88,6 milioane de lei pentru anul 2026 și de 122 milioane de lei pentru anul 2027. Investițiile vizează în principal extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare în mai multe localități din județul Iași, precum Țimișești, Bârnova, Miroslava, Focuri sau Țigănași, precum și realizarea unor rezervoare de apă potabilă și a unor stații de pompare care să crească capacitatea de înmagazinare și distribuție a apei. Sunt prevăzute lucrări de alimentare cu apă pentru comunități locale, proiecte de interconectare a sistemelor de distribuție și investiții destinate infrastructurii critice, inclusiv realizarea unei gospodării de apă pentru Spitalul Regional. În paralel, compania derulează investiții pentru modernizarea infrastructurii existente, în special înlocuirea rețelelor de distribuție în municipiul Iași și în alte localități din aria de operare. Aceste lucrări urmăresc reducerea pierderilor de apă, creșterea eficienței sistemelor și îmbunătățirea calității serviciilor. Programul de investiții include, de asemenea, proiecte pentru eficiență energetică, precum realizarea unei centrale electrice fotovoltaice de 770 kW la stația de pompare Păcurari".

Dr. Ing. Ilie Vlaicu, director general al Aquatim SA: "În ultimii ani, unul dintre cele mai ample demersuri investiționale derulate la nivel regional a fost «Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Timiș, în perioada 2014-2020», cofinanțat prin POIM și etapizat ulterior în cadrul PDD. Contractul de finanțare a fost semnat la 18 martie 2019, iar proiectul a avut inițial o valoare



totală de peste 180 de milioane de euro. În urma actualizărilor și ajustărilor necesare implementării, valoarea totală finală a ajuns la 239,5 milioane de euro. Perioada de implementare a început la 1 ianuarie 2019 și s-a încheiat, pentru prima etapă, la 31 decembrie 2023. Finanțarea a fost asigurată din Fondul de Coeziune, bugetul național și contribuția Aquatim SA. În contextul în care numeroase proiecte majore la nivel național nu au putut fi finalizate până la sfârșitul anului 2023, a fost necesară etapizarea acestora. Astfel, proiectul din județul Timiș a fost structurat în două faze distincte. Etapa I, aferentă perioadei POIM, a fost finalizată la 31 decembrie 2023. Etapa a II-a, încadrată în PDD, a beneficiat de semnarea contractului de finanțare la 30 aprilie 2024. Implementarea acestei etape continuă până la 31 decembrie 2027, iar la finalul anului 2025 progresul fizic al proiectului era de aproape 90%, cu un progres financiar de peste 80%, ceea ce indică o evoluție susținută. În paralel, am derulat și investiții punctuale, cu impact direct asupra dezvoltării infrastructurii urbane. Un exemplu relevant este proiectul «Extindere rețea canalizare pe Calea Șagului, etapa III-A, tronson cuprins între Calea Chișodei și sens giratoriu centre comerciale - Municipiul Timișoara», finanțat prin PNRR. Contractul de finanțare a fost semnat la 28 mai 2024, iar valoarea finanțării nerambursabile a fost de peste 100.000 de euro, fără TVA. Deși termenul contractual de finalizare este 30 iunie 2026, proiectul a fost finalizat înainte de termen, atingând la 31 decembrie 2025 un progres fizic și financiar de 100%. Tot prin PNRR am implementat proiectul «Extindere rețele de apă și canalizare în aglomerări mai mari de 2.000 locuitori echivalenți în județul Timiș», pentru care contractul de finanțare a fost semnat la 4 iulie 2024. Valoarea totală a finanțării nerambursabile este de peste 1,8 milioane de euro, fără TVA. Și acest proiect are termen contractual de finalizare 30 iunie 2026, însă la finalul anului 2025 înregistra deja un progres fizic și financiar de 100%, fiind finalizat integral. Privite în ansamblu, aceste investiții reflectă un efort coerent și susținut de modernizare și extindere a infrastructurii de apă și apă uzată la nivelul județului Timiș, cu accent atât pe proiecte regionale de mare anvergură, cât și pe intervenții țintite, cu impact imediat în comunitățile deservite. Pentru perioada 2026-2027 s-au alocat pentru investiții din surse proprii circa 70 de milioane de lei. Se va urmări în principal reabilitarea rețelelor de apă în vederea reducerii pierderilor. Totodată, pentru conformarea localităților cu peste 2.000 de locuitori echivalenți la legislația europeană privind colectarea și epurarea apelor uzate, investim în reabilitarea stațiilor de epurare existente acolo unde nu s-au construit deja altele noi din fonduri

europene și reabilităm sau extindem rețelele de canalizare. În același timp, Aquatim investește în menținerea în parametri de funcționare optimă a instalațiilor existente, prin programele de mentenanță pe care le derulează".



Gheorghe-Vasile Borha, directorul general al Companiei de Apă Arad SA: "Valoarea totală a proiectelor aflate în implementare în anul 2026 este de aproape 61 milioane de lei. Din această sumă, 48,63 milioane de lei (fără TVA) provin din surse proprii, prin fondul IID. Investițiile incluse în Programul de reparații și investiții pentru anul 2026 și aflate în derulare au termenul maxim de finalizare 31 decembrie 2026. De asemenea, 7,28 milioane de lei (fără TVA) provin din fonduri europene prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM). Aceste fonduri sunt utilizate pentru finanțarea asistenței tehnice necesare pregătirii aplicației de finanțare pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din aria de operare. Proiectul urmează să fie finanțat ulterior, prin Programul Dezvoltare Durabilă. În plus, alte peste 5 milioane de lei (fără TVA) provin din fonduri acordate de Administrația Fondului pentru Mediu (AFM), prin programul «Prima conectare la sistemul public de alimentare cu apă și/sau canalizare». Programul are perioada de implementare până la finalul anului 2029, însă proiectul implementat de Compania de Apă Arad va fi finalizat mai devreme, până la sfârșitul lunii septembrie 2026. Pentru perioada 2026-2027, Compania de Apă Arad are în derulare un program amplu de investiții orientat spre reducerea pierderilor din rețea, modernizarea infrastructurii existente, creșterea calității serviciilor și digitalizarea sistemelor de operare. Investițiile vizează atât rețelele de alimentare cu apă și canalizare, cât și modernizarea unor obiective din sistemele de captare, tratare și distribuție a apei. În ceea ce privește reducerea pierderilor din sistemul de alimentare cu apă potabilă, sunt în execuție mai multe lucrări de reabilitare a rețelor în municipiul Arad și în alte localități din aria de operare, precum Ineu. Acestea includ modernizarea unor conducte de distribuție și a infrastructurii aferente, cu investiții cumulate de peste 2,4 milioane de lei, menite să îmbunătățească funcționarea sistemului și să reducă pierderile de apă. Un proiect major aflat în derulare îl reprezintă digitalizarea infrastructurii de apă și apă uzată, prin achiziționarea și instalarea a 23.000 de contoare inteligente cu citire la distanță. Investiția, estimată la aproximativ 25,35 milioane de lei, face parte din strategia companiei de modernizare a sistemului de măsurare a consumului, optimizare a exploatarei și

reducere a pierderilor din rețea. În paralel, compania derulează lucrări pentru modernizarea și creșterea capacității sistemelor de captare, tratare și înmagazinare a apei în mai multe microsisteme din aria de operare, inclusiv la Ineu, Bocsig și Căsoaia. Investițiile vizează reabilitarea unor rezervoare, realizarea unor instalații tehnologice și optimizarea proceselor de captare și tratare, cu o valoare cumulată de peste 2,5 milioane de lei. Programul investițional include și realizarea primei etape a aducțiunii de alimentare cu apă Arad - Pecica, proiect estimat la aproximativ 4,4 milioane de lei. În domeniul canalizării, compania continuă lucrările de reabilitare a rețelor din municipiul Arad, inclusiv etapa a doua a proiectului de modernizare a canalizării menajere pe strada Păstorului, evaluată la circa 3,8 milioane de lei, după finalizarea primei etape în anul 2025. De asemenea, sunt prevăzute investiții pentru creșterea eficienței energetice și modernizarea echipamentelor, inclusiv achiziția de pompe pentru sistemele de alimentare cu apă și canalizare, precum și instalarea unor echipamente digitale pentru monitorizarea rețelor. Totodată, compania pregătește documentațiile tehnice pentru noi proiecte de extindere și reabilitare a rețelor de apă și canalizare în mai multe localități din aria de operare. Programul investițional pentru 2026-2027 reflectă angajamentul companiei de a continua procesul de modernizare a infrastructurii și de a asigura servicii publice de apă și canalizare sigure și eficiente pentru comunitățile deservite".



Ionuț Bogdan Bobic, directorul general al Companiei de Apă Arieș SA: "Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din regiunea Turda - Câmpia Turzii, în perioada 2014-2020, vizează extinderea și reabilitarea rețelor de alimentare cu apă și canalizare, în vederea modernizării serviciilor publice și alinierii acestora la standardele europene. Proiectul menționat a fost etapizat, finanțarea fiind asigurată prin Programul Operațional Infrastructură Mare (POIM), iar continuarea și finalizarea investițiilor începute prin acest program sunt finanțate prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD). Valoarea totală a proiectului, conform datelor disponibile în prima etapă de implementare, prin POIM, a fost de 475,5 milioane de lei, inclusiv TVA, din care aproape 395 milioane de lei reprezintă cheltuielile eligibile. Finanțarea a fost asigurată din Fondul de Coeziune (292 milioane de lei), bugetul de stat (44,67 milioane de lei), de la bugetul local (6,87 milioane de lei), din surse proprii (23,7 milioane de lei), precum și de la bugetul de stat conform OUG nr. 172/2020 (27,65 milioane de lei). Stadiul de execuție al proiectului a fost de 63% la finalizarea

POIM, respectiv până la finalul anului 2023. A doua etapă a proiectului este finanțată prin Programul Dezvoltare Durabilă. Valoarea totală a acestuia este de 457,48 milioane de lei, inclusiv TVA, iar valoarea totală eligibilă este de 388,15 milioane de lei. Sursele de finanțare includ Fondul de Coeziune (287 milioane de lei), bugetul de stat (43,9 milioane de lei), bugetul local (6,75 milioane de lei), surse proprii (23,3 milioane de lei) și alocări de la bugetul de stat conform OUG nr. 133/2021 (27,17 milioane de lei). Stadiul de execuție al proiectului este în prezent de 27%, iar termenul de finalizare este stabilit pentru 30 octombrie 2026. În paralel, investițiile din surse proprii și alte surse de finanțare vizează extinderea și reabilitarea rețelor de apă (3 milioane de lei), extinderea și reabilitarea rețelor de canalizare (două milioane de lei), dezvoltarea logistică și transportului (1,5 milioane de lei), implementarea soluțiilor de energie alternativă (0,5 milioane de lei), precum și înlocuirea contoarelor în mediul urban (4 milioane de lei). Valoarea totală a acestor investiții se ridică, astfel, la circa 11 milioane de lei. Profitul operatorului este reinvestit constant pentru susținerea programelor de investiții, modernizarea infrastructurii și dezvoltarea continuă a serviciilor oferite. În 2026 estimăm că volumul investițiilor va înregistra o creștere de aproximativ 250% față de nivelul anului precedent, în contextul semnării a două contracte majore de lucrări, a căror implementare se va desfășura în perioada 2026-2028. Pentru anul 2026, nivelul investițiilor programate este corelat cu obiectivele prevăzute în programul anual, însă factorul determinant îl constituie demararea și derularea contractelor CL1 și CL4 și finalizarea contractului CL2, care vor genera un volum semnificativ de lucrări și alocări financiare în această etapă. Aceste contracte vizează extinderea și reabilitarea stațiilor de tratare a apei potabile și a conductelor de aducțiune în sistemele zonale Turda și Câmpia Turzii. Valoarea semnificativă a acestor contracte conduce la un nivel ridicat al investițiilor în această perioadă, lucrările incluzând toate construcțiile și echipamentele necesare pentru asigurarea tratării apei potabile, precum și reabilitarea și extinderea conductelor de aducțiune. Evoluția veniturilor este astfel strâns legată de implementarea programului de investiții și de parametrii economici stabiliți prin documentația de finanțare".



Simona Săvulescu, director general al Companiei de Apă Buzău SA: "În prezent, Compania de Apă Buzău implementează un portofoliu complex de investiții finanțate din mai multe surse: programe europene (POIM 2014-2020 și PDD 2021-2027, Planul Național de Redresare și Reziliență

- PNRR), programe guvernamentale (Administrația Fondului de Mediu - AFM), precum și investiții realizate din fonduri proprii. În categoria proiectelor finanțate din surse naționale, avem în implementare proiectul «Sprijinirea conectării populației cu venituri mici la rețele de alimentare cu apă și/sau canalizare existente», prin care se va realiza conectarea la rețelele de alimentare cu apă și de canalizare existente a 474 de gospodării. Valoarea investiției este de 4,43 milioane de lei, finanțată integral prin AFM, cu termen de finalizare în 2026. Până în acest moment, s-au derulat procedurile de achiziție publică și semnarea a contractelor de execuție, urmând începerea lucrărilor. Avem în derulare Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Buzău în perioada 2014-2020, un amplu proiect de investiții cu finanțare inițială din POIM și, ulterior, etapa a doua, cu finanțare prin PDD. Proiectul se implementează în două etape, după cum urmează: etapa întâi, finanțată din POIM 2014-2020, a fost finalizată în decembrie 2023 și a beneficiat de o finanțare totală de 104,73 milioane de lei, din care contribuția nerambursabilă a Uniunii Europene a fost de 69,8 milioane de lei. Etapa a doua, finanțată din PDD 2021-2027, beneficiază de finanțare de 1,59 miliarde lei, din care contribuția nerambursabilă a Uniunii Europene este de 1,07 miliarde lei, și va avea ca termen de finalizare sfârșitul anului 2027. Proiectul are ca obiectiv general îmbunătățirea infrastructurii de apă și canalizare în localitățile din aria proiectului, în vederea îndeplinirii obligațiilor stabilite prin Tratatul de Aderare și directivele europene relevante. Progresul fizic al acestuia este de aproape 80%, iar cel financiar de 57%. Beneficiarii proiectului sunt locuitorii din 42 de localități aferente unui număr de 17 unități administrativ-teritoriale din județul Buzău, care momentan nu beneficiază de sisteme de distribuție a apei potabile sau au o acoperire parțială a serviciului, și cei din 58 de localități aferente unui număr de 16 unități administrativ-teritoriale din județul Buzău care nu beneficiază de sisteme de colectare a apei uzate sau acoperirea acestui serviciu este doar parțială. Principalele rezultate așteptate în urma implementării investițiilor în sistemele de alimentare cu apă sunt: 57 de foraje noi, 100 km de conducte de aducțiune sau transport noi, 45 de stații de pompare noi, 24 de rezervoare de înmagazinare noi și reabilitate, 230 km de rețele de distribuție apă potabilă noi sau reabilitate. Principalele rezultate așteptate în urma implementării investițiilor în sistemele de canalizare sunt: 440 km de rețele de canalizare, 172 de stații de pompare noi sau reabilitate, două stații de epurare noi, extinderea capacității a două stații de epurare, realizarea instalației de nămol la Stația de Epurare existentă din municipiul Buzău. Investițiile în sistemele de alimentare cu apă și apă uzată în cadrul proiectului sunt grupate în următoarele contracte: 10 contracte de lucrări, din care 4 au ca obiect lucrări de reabilitare și extindere a sistemelor de distribuție apă și canalizare și 6 sunt de proiectare și execuție de stații de tratare a apei potabile și de epurare a apei uzate, dar și rețele de canalizare, foraje, rezervoare și două contracte de servicii. Tot în categoria proiectelor cu finanțare europeană este și proiectul «Extinderea sistemului de canalizare

apă uzată menajeră din orașul Pogoanele, în localitatea Padina», finanțat prin PNRR. Prin acest proiect se vor realiza 72,8 km rețea de canalizare cu 17 stații de pompare a apei uzate, apă uzată colectată fiind procesată în stația de tratare din orașul Pogoanele. Valoarea proiectului este de aproape 74 milioane de lei, din care finanțarea externă este de 72,15 milioane de lei, diferența fiind contribuția proprie a operatorului. La data prezentei, proiectul se află în implementare, având un grad de realizare de 80%. Termenul de finalizare al acestei investiții este prevăzut la finalul lunii iunie 2026".



Av. Alin Ionuț Șuiu, directorul general al Companiei de Apă Oltenia: "Cel mai mare program de investiții pe care îl avem în implementare este «Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Dolj, în perioada 2014-2020», aflat acum în Etapa a II-a, ce beneficiază de finanțare prin Programul Dezvoltare Durabilă (PDD). Investițiile cuprinse în proiect, împărțite în 22 contracte de lucrări, la care se adaugă alte două de servicii și încă cinci de procurare echipamente, reprezintă un efort de a asigura un grad de aproape 100% de acoperire cu servicii centralizate de apă și apă uzată în zona de operare. Vorbim despre continuarea procesului de extindere și reabilitare a infrastructurii realizate în etapa 2007-2013 în 23 de localități din județul Dolj. Mai mult decât atât, aceste fonduri ne-au oferit oportunitatea de extindere a furnizării apei de munte, de cea mai bună calitate, utilizatorilor serviciilor noastre din Craiova - cel mai mare oraș din Oltenia -, și din alte localități din Dolj și Gorj. Este vorba despre Firul II de aducțiune Isvarna - Craiova, care presupune reabilitarea a 27,4 km de conductă și construirea altor 96,4 km și care va deveni funcțional anul acesta. Valoarea totală a proiectului este de 752,63 milioane de lei, structura fondurilor fiind asigurată în procent de 79,9% prin PDD, 12,22% de la bugetul de stat, 1,88% de la bugetul local și 6% din fonduri proprii. Stadiul fizic de execuție al proiectului la data de 2 martie 2026 este de 73,8%, iar termenul de finalizare al tuturor investițiilor cuprinse în proiect este prevăzut la sfârșitul anului 2029. În ceea ce privește investițiile pentru perioada 2026-2027, ar fi foarte multe de spus la acest capitol, întrucât ne preocupăm, așa cum spuneam, calitatea serviciilor pe care le oferim tuturor utilizatorilor din aria de operare. Prioritatea companiei o reprezintă continuarea lucrărilor prevăzute în cadrul Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Dolj. Însă avem prevăzute investiții din fonduri proprii în modernizări și reabilitări ale rețelelor de apă și canalizare din

aria de operare în valoare de câte 76 milioane de lei atât pentru anul în curs, cât și pentru 2027. Mai mult decât atât, Compania de Apă Oltenia a solicitat finanțare nerambursabilă prin măsura de investiții promovată de către Ministerul Energiei prin Fondul pentru modernizare (FM) în cadrul Apelului: Sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru autoconsum, aferent celui de-al II-lea apel bazat pe procedură de ofertare concurențială, Programul-cheie 1: Surse regenerabile de energie și stocarea energiei, pentru 13 proiecte de investiții distincte în centrale electrice fotovoltaice (CEF) pentru autoconsum, amplasate în punctele de lucru din cadrul companiei. Valoarea totală a proiectului este de 10,85 milioane de lei, din care contribuția Companiei de Apă Oltenia este de 4,72 milioane de lei. Realizarea celor 13 centrale electrice fotovoltaice ar însemna un mare pas către viitor, prin reducerea costurilor energetice (implementarea sistemelor fotovoltaice permite companiei să genereze propria energie electrică, reducând astfel dependența de furnizorii externi și, în consecință, costurile energetice), prin creșterea eficienței operaționale (prin utilizarea energiei produse local, compania poate optimiza procesele operaționale, ceea ce conduce la o mai bună gestionare a resurselor și la reducerea riscurilor asociate fluctuațiilor de piață), prin certificare verde și, poate unul dintre cele mai importante aspecte pe care îl avem în vedere este faptul că în acest fel contribuim la protecția mediului. Energiile regenerabile contribuie la reducerea amprentei de carbon și la îmbunătățirea sustenabilității, iar utilizarea energiei verzi reflectă, din punctul nostru de vedere, implicare și responsabilitate socială. Politica de mediu a companiei, integrată în Sistemul de Management de Mediu ISO 14001, include angajamente pentru prevenirea și reducerea impacturilor asupra factorilor de mediu în cadrul proiectelor de investiții și respectarea legislației de mediu".



Dr. ing. Călin Vasile Neamțu, directorul general al Companiei de Apă Someș SA: "Începând cu anul 1997, am demarat implementarea unor programe succesive și complementare de investiții majore, finanțate în principal din fonduri nerambursabile ale Uniunii Europene, dar și din surse bugetare și proprii. Astăzi, odată cu apropierea de finalul celui de-al șaselea program de investiții, valoarea totală a acestora depășește 730 de milioane de euro. Programele majore cofinanțate de Uniunea Europeană au fost completate de investiții de mai mică anvergură, dar la fel de importante pentru asigurarea calității vieții, protecția mediului și sănătatea publică. Acestea au

fost realizate în principal prin fondul IID - Întreținere, Înlucuire, Dezvoltare, constituit din redevența și impozitul pe profit plătite în principal Consiliului Județean Cluj și returnate ulterior companiei pentru finanțarea unor investiții complementare. În prezent, principalul program de investiții cu cofinanțare UE, derulat de Compania de Apă Someș SA, este Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județele Cluj și Sălaj, în perioada 2014-2020 - etapa a II-a, inclus în Programul de Dezvoltare Durabilă - PDD. Acesta acoperă perioada de programare 2021-2027, fiind continuarea Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM) 2014-2020. Prin PDD vor fi finalizate 13 contracte promovate inițial în cadrul POIM, în valoare totală de 625 milioane de lei (fără TVA), din totalul de peste 1,9 miliarde lei (fără TVA) care reprezintă valoarea totală eligibilă inițială a programului POIM. De asemenea, investițiile derulate în prezent din fondul IID - alimentat din redevența și impozitul pe profit ale Unităților Administrativ-Teritoriale membre ale ADI, în majoritate ale Consiliului Județean Cluj - precum și din surse proprii totalizează o valoare de peste 71 milioane de lei (fără TVA). Totalul sumelor din programele de investiții în derulare în prezent este de 696 milioane de lei (fără TVA). În perioada 2026-2027 vor continua și vor fi finalizate contractele aflate în derulare în cadrul PDD, urmând ca, în paralel, să fie finalizate sau demarate și alte investiții, în principal prin fondul IID. Toate zonele care au îndeplinit criteriile de selecție pentru programele europene, precum și

cele în care frecvența avariilor este ridicată din cauza vechimii rețelelor și a materialelor de construcție, au fost incluse în programele de investiții. În prezent, în cadrul PDD se află în execuție patru contracte de lucrări care urmează a fi finalizate până în anul 2027, precum și un contract aflat în curs de recepție. Acestea vizează extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare în municipiul Cluj-Napoca (CL3.1) și în orașul Jibou și în zona Someș Odorhei - Năpradea - finalizarea lucrărilor (CL9.1), reabilitarea rețelelor de apă și canalizare în municipiul Cluj-Napoca (CL16) și în municipiul/aglomerarea Zalău (CL17), precum și construcția de facilități pentru nămol - realizare treaptă terțiară la SEAU Huedin și SEAU Cehu Silvaniei și extindere SEAU Sărmășag (CL25). Totodată, prin fondul IID, cinci contracte se află în prezent în execuție, iar trei sunt în procedură de recepție. Printre acestea se numără reabilitarea conductei de aducțiune cu diametrul de 700 mm din cartierul Grigorescu, din Cluj-Napoca, precum și extinderea rețelei de canalizare menajeră pe străzile Liviu Rusu, Nicolae Mărgineanu și Albiei. Proiectele vizează, totodată, captarea apei din Valea Răcătău pentru suplimentarea debitului de apă potabilă în comuna Mărișel, realizarea sistemului de alimentare cu apă în localitatea Panticu și extinderea rețelei de apă potabilă între Rugășești și Gărbău Dejului, în comuna Cășeu. Alte investiții prevăd extinderea alimentării cu apă în satele Geaca, Legii, Sucutard și Puini, din comuna Geaca, precum și implementarea primei etape a proiectului de alimentare cu apă potabilă în localitatea Vădurele, comuna Năpradea, din

județul Sălaj. Unul dintre cele mai importante proiecte finanțate prin fondul IID, la inițiativa președintelui Consiliului Județean Cluj, vizează alimentarea cu apă în comunele Călățele, Mănăstireni, Râșca și Beliș. Lucrările din cadrul contractului au demarat în luna mai 2024, iar în prezent sunt realizate în proporție de aproximativ 60%. Valoarea proiectului este de 23,16 milioane de lei (fără TVA), iar populația beneficiară este de aproximativ 9.300 de locuitori".



Ing. Bogăți Csaba, director general Harviz SA: "La data de 25 februarie 2026, am semnat contractul de finanțare pentru Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Harghita, cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE). Acesta are o valoare totală de peste un miliard de lei, din care 794,1 milioane de lei reprezintă valoarea eligibilă. Finanțarea nerambursabilă (FEDR + buget național) ajunge la



**CASA SOCIALĂ A
CONSTRUCTORILOR**
DIN GRIJĂ PENTRU CONSTRUCTORI

ORGANIZAȚIA PARITARĂ DE PROTECȚIE SOCIALĂ A SECTORULUI DE CONSTRUCȚII DIN ROMÂNIA



FEDERAȚIA PATRONATELOR
SOCIETĂȚILOR DIN CONSTRUCȚII



FEDERAȚIA GENERALĂ A
SINDICATELOR FAMILIA

PROTECȚIE SOCIALĂ PRIN

**INDEMNIZAȚII DE PROTECȚIE
SOCIALĂ**
**FORMARE PROFESIONALĂ
CONTINUĂ**



www.casoc.ro
office@casoc.ro



731,53 milioane de lei, reprezentând 92,12% din valoarea eligibilă a proiectului. La aceasta se adaugă cofinanțarea UAT-urilor, de aproape 15 milioane de lei (2% din valoarea eligibilă) și o cofinanțare Harvız de 47,64 milioane de lei (6%). Valoarea totală neeligibilă a proiectului, inclusiv TVA, ajunge, astfel, la 262,76 milioane de lei. Perioada de implementare este de 27 de luni de la data semnării contractului. Termenul-limită prevede ca toate activitățile să fie finalizate cel târziu până la 31 decembrie 2029. Perioada de sustenabilitate impune ca beneficiarul să asigure sustenabilitatea investiției pentru minimum 5 ani de la plata finală. În urma proiectului, se vor construi și moderniza două stații de epurare, se va construi o stație de epurare nouă, se vor extinde două stații de apă, se vor realiza peste 160 de kilometri de conducte noi de apă și aproape 200 de kilometri de rețea de canalizare în Bazinul Ciucului și în zona Odorheiu Secuiesc. Din punct de vedere al businessului, în 2026 estimăm o creștere a cifrei de afaceri cu circa 9-10%, din motivul că tarifele aplicabile activității de bază vor crește în cursul anului, după obținerea tuturor aprobărilor necesare. Evoluția cifrei de afaceri și a volumului de investiții în acest an depinde în mare măsură de ritmul de implementare a proiectelor aflate în derulare, în special al Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Harghita. În acest moment, estimările noastre sunt strâns legate de progresul etapelor tehnice și administrative ale proiectului. Conform contractului de finanțare semnat, termenul estimat pentru finalizarea implementării este sfârșitul anului 2029. Din perspectiva noastră, una dintre dificultățile majore este creșterea costurilor cu combustibilul, pe fondul contextului geopolitic și al efectelor războiului, care influențează direct costurile operaționale, respectiv transportul, intervențiile și exploatarea. În ceea ce privește ajustarea tarifelor, aceasta nu este determinată direct de aceste fluctuații punctuale, ci se realizează conform planului tarifar aprobat. Presiunea asupra costurilor operaționale este semnificativă, însă obiectivul rămâne menținerea tarifelor la un nivel accesibil pentru populație. De asemenea, ajustările de preț sunt reglementate strict prin metodologia în vigoare și prin planurile tarifare aprobate, astfel încât orice modificare trebuie să respecte cadrul legal și principiul suportabilității pentru consumatori. În acest sens, prioritatea este eficientizarea cheltuielilor și optimizarea proceselor interne, nu creșterea tarifelor. Majorările sunt stabilite pe baza metodologiei reglementate, având la bază evoluția indicatorilor economici, inclusiv structura coșului de consum. Pentru a reduce impactul creșterii prețurilor la energie, Harvız a realizat investiții în producerea de energie din surse regenerabile. În prezent, dispunem de 14 parcuri de panouri fotovoltaice, care contribuie la acoperirea unei părți din consumul energetic și la echilibrarea costurilor generate de scumpirea energiei. Ca urmare, costurile cu energia au scăzut în medie cu aproximativ 37% în aceste locații unde avem instalate panourile. În același timp, o provocare importantă rămâne implementarea proiectului major de infrastructură, care implică proceduri tehnice și administrative complexe, dar care sunt esențiale pentru modernizarea și dezvoltarea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare la nivel regional".

Cristina Rucăreanu, Director de Dezvoltare EPTISA: "În contextul economic și fiscal actual, marcat de inflație și incertitudini geopolitice, ne așteptăm în România la un an provocator, dar cu perspective importante în zona proiectelor de mare infrastructură, în special cele finanțate prin fonduri europene. Acest an este unul esențial pentru țara noastră în ceea ce privește accelerarea implementării investițiilor majore în infrastructură, însă, dincolo de contextul macroeconomic, pentru noi reprezintă și un moment important pentru consolidarea prezenței în piață. Ne mândrim cu faptul că anul acesta se împlinesc 30 de ani de când activăm în România și 70 de ani la nivel de grup, în Spania și considerăm că această expertiză solidă, construită în contexte economice și tehnice diverse, ne permite să aducem valoare reală proiectelor în care suntem implicați, motiv pentru care ne propunem câștigarea de noi proiecte relevante, inclusiv în domenii în care nu am activat până în prezent în mod tradițional. În Republica Moldova, unde EPTISA și-a deschis o sucursală la începutul acestui an, ne bazăm pe un potențial important de dezvoltare, în special în domeniul infrastructurii de transport și al asistenței tehnice pentru proiecte finanțate de instituții financiare internaționale. România a parcurs deja procesul de aderare pe care se află astăzi Republica Moldova, iar în perioada premergătoare aderării EPTISA a fost implicată în numeroase proiecte, în calitate de consultant, sprijinind autoritățile centrale și locale în alinierea la cerințele și standardele Uniunii Europene. Ne propunem să valorificăm această experiență în Republica Moldova și să contribuim activ la dezvoltarea capacității instituționale și a infrastructurii, precum și la implementarea unor proiecte sustenabile, prin transfer de know-how, bune practici și soluții adaptate contextului local. Pe lângă toate aceste provocări și oportunități, începând cu martie 2026, EPTISA trece și printr-o tranziție de management, în contextul pensionării echipei de conducere anterioare. Acest moment marchează un nou capitol pentru firma noastră, noua echipă de management fiind pregătită să asigure continuitatea operațională, dar și să aducă o viziune strategică adaptată noilor realități din piață. În prezent, ne concentrăm activitatea pe mai multe proiecte strategice. În domeniul apei și apei uzate, supervizăm mai multe proiecte regionale de extindere și modernizare a rețelelor, contribuind la creșterea calității serviciilor și la eficiența infrastructurii existente, iar prin componenta de asistență tehnică oferim sprijin operatorilor de apă în îndeplinirea sarcinilor stabilite în contractele de finanțare".

Ioana Drăgan, managerul Aquaproiect SA: "Rezultatul anului 2025 a fost direct influențat de renunțarea beneficiarului la o mare parte din proiectele ce fuseseră pregătite pentru finanțare prin PNRR, investiții derulate de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor. Unele dintre acestea au fost blocate chiar în etapa finală de proiectare, deși ordinul de începere a serviciilor fusese emis, la mijlocul lui 2025. A fost un «șoc» contractual pe care am fost nevoiți să îl depășim regрупându-ne rapid. Am avut șansa de a demara 31 noi proiecte în cursul anului trecut, multe dintre acestea pentru noi beneficiari, care ne-au acordat



încrederea, o bună parte din sectorul privat, pentru care suntem recunoscători. Am reușit să încheiem anul 2025 cu bine, deși departe de ceea ce estimăm la începutul anului. În prezent, continuăm asigurarea asistenței tehnice din partea proiectantului pentru câteva investiții în execuție începute încă din anii trecuți, lucrări de importanță și complexitate deosebită. Dintre acestea, menționăm contribuția la consolidarea și reabilitarea Planșului Unirii din București, un proiect de anvergură la care lucrăm alături de mari constructori români. De asemenea, participăm la mai multe proiecte ale Administrației Naționale «Apele Române», care vizează «Îmbunătățirea condițiilor de funcționare în siguranță a acumularii Leșu, jud. Bihor», proiect finanțat prin PNRR, și «Reducerea riscului la inundații în BH Ialomița aval de acumularia Pucioasa - Componenta I BH Ialomița Superioară», finanțat prin POIM. Nu în ultimul rând, menționez și proiectul Administrației Naționale de Îmbunătățiri Funciare «Lucrări de combatere a eroziunii solului, amenajarea terenurilor alunecate și eliminarea excesului de umiditate în zona Horezu - Vaideeni, jud. Vâlcea». Cea mai mare parte a proiectelor în curs de execuție pentru care oferim asistență tehnică din partea proiectantului au termen de finalizare a execuției în anul 2026. În cadrul planului de acțiune pe termen scurt și mediu, punem accent pe eficientizarea activității prin tehnologie, aprofundarea și integrarea în activitate a unor noi programe de calcul, inovare și comunicare. Ne-am bucurat să organizăm la începutul lunii martie prima ediție a unui forum tehnic, în colaborare cu UTCB, eveniment ce a adus împreună reprezentanți ai sectorului public, privat și ai mediului academic din industria hidro din România. Tematica acestuia a fost: «Tendințe actuale de proiectare în ingineria apelor - construcții hidrotehnice - prezent și viitor». Consider că o comunicare deschisă între aceste sectoare este esențială pentru sănătatea viitoare a industriei hidro în România. Ca obiectiv de business pe termen lung, ne dorim să rămânem relevanți în industria noastră, și să fim parteneri de încredere ai clienților și colaboratorilor noștri, păstrând în centrul activității de zi cu zi valorile care ne definesc echipa: Tradiție - Onoare - Inspirație - Continuitate".

Călin Bichir, directorul general al Acvatot: "În 2025, Acvatot a înregistrat o creștere a cifrei de afaceri de aproximativ 6% față de anul anterior, evoluție susținută în principal de proiectele din infrastructură edilitară, în special lucrări de apă și de canalizare, aducțiuni de apă, contracte de modernizare a infrastructurii rutiere sau extinderi de rețele de alimentare cu gaze naturale. Pentru 2026, estimăm, cu prudență, o creștere de circa 2%, în linie cu



contextul economic actual și cu ritmul de implementare și decontare a proiectelor aflate în derulare. În această perioadă, avem în derulare mai multe proiecte. Pe segmentul de infrastructură rutieră, suntem implicați în proiecte precum Prolungirea Ghencea - Pasaj spre DJ 602, realizat pentru CNAIR, modernizarea DJ100, pe raza localității Brănești, județul Ilfov (între km 25+700 și km 33+200), precum și execuția drumului de legătură DJ 301 Tânganu - A2, beneficiar fiind Consiliul Județean Ilfov. În paralel, derulăm lucrări specifice infrastructurii edilitare, respectiv proiecte de extindere și reabilitare a rețelelor de apă și canalizare în localitatea Bolintin-Vale, precum și proiectul de aducțiune de apă din Fieni, realizat pentru comunitatea locală la inițiativa Companiei Naționale de Investiții. Prin urmare, ne implicăm într-un volum în creștere de lucrări, care reflectă direcția noastră de dezvoltare, atât pe zona de infrastructură rutieră, cât și pe cea de utilități. În ceea ce privește piața de construcții ingineresti din România, traiectoria este, în perspectivă, una ascendentă, în măsura în care va fi susținută de investițiile publice necesare pentru a acoperi decalajele majore de infrastructură. În același timp, piața se confruntă cu o serie de provocări, în special legate de costuri și de ritmul scăzut de încasare pentru lucrările desfășurate. În continuare, imperativul de a moderniza infrastructura veche și de a construi rețele noi de apă, energie și transport orientează piața către soluții inteligente, eficiente energetic și cu costuri de operare optimizate. Ținând cont de toate aceste condiții de piață, la fel ca în a doua parte a anului 2025, și în 2026 performanța sectorului va depinde în mod direct de capacitatea de absorbție a fondurilor europene. În acest context, construcțiile ingineresti vor rămâne principalul motor al pieței construcțiilor în următorii ani, însă cu o tranziție de la o creștere bazată preponderent pe volum către una bazată pe eficiență, sustenabilitate și o mai bună gestionare a riscurilor financiare. Observăm o «dualitate» a sistemului: volumul de muncă este mare, dar ritmul de derulare a contractelor este lent. Dacă adăugăm la acest context și întârzierea adoptării bugetului pentru anul 2026, este evident că avem un nivel general de incertitudine pentru întregul sector al construcțiilor. Domeniul se confruntă în principal cu lipsa de predictibilitate fiscală și economică, mai degrabă decât cu costurile materialelor, care s-au stabilizat relativ față de anii anteriori. În plus, măsurile fiscale introduse în 2025-2026 au un impact direct asupra costurilor operaționale, în special în zona celor cu forța de muncă și a cheltuielilor generale, aducând o presiune suplimentară asupra proiectelor în curs. Pentru a diminua acest impact, avem în vedere o

serie de măsuri operaționale, care vizează optimizarea proceselor prin digitalizare, eficientizarea lanțului de aprovizionare, inclusiv prin renegocierea contractelor cu furnizorii, precum și un control mai strict al costurilor, prin optimizarea consumurilor și a modului de utilizare a resurselor".



Costin Berbecaru, Regional Sales Director Central East Europe, Amiblu:

"În 2025, compania a înregistrat o evoluție solidă, într-un context de piață marcat de volatilitate ridicată, presiuni constante pe costuri și perturbări generate de contextul geopolitic. Deși unele tensiuni erau deja vizibile la nivel global, impactul major al creșterii prețului petrolului și al costurilor materiilor prime se resimte cel mai puternic acum, la începutul lui 2026. Din punct de vedere financiar, cifra de afaceri a crescut la aproximativ 154,7 milioane de lei, ceea ce reprezintă un avans de 6,3% față de anul anterior. În același timp, profitul net a înregistrat o scădere semnificativă, ajungând la circa 3,9 milioane de lei, față de 8,6 milioane de lei în 2024, iar marja netă s-a redus de la 5,9% la 2,5%. Această evoluție reflectă presiunea puternică asupra profitabilității, generată în principal de mediul competitiv extrem de agresiv și de creșterea costurilor. Chiar și în aceste condiții, am reușit să menținem stabilitatea operațională și să consolidăm performanța comercială, confirmând robustețea modelului nostru de business, bazat pe proiecte complexe și diferențiere tehnică, nu pe competiția de preț. În paralel, am menținut o disciplină clară în ceea ce privește selecția proiectelor, într-un mediu în care presiunea pe preț continuă să fie una dintre cele mai mari provocări. În 2025, cererea a fost dominată de proiectele de infrastructură de apă și canalizare, în special cele finanțate din fonduri europene, care continuă să susțină dezvoltarea sectorului în întreaga regiune. În același timp, am observat o creștere consistentă în zona proiectelor industriale și a aplicațiilor speciale, unde cerințele tehnice sunt mai ridicate, iar criteriile de selecție depășesc simpla comparație de preț. Proiecte precum rețelele de alimentare cu apă și canalizare din Bistrița, Magistrala M6 de metrou din București sau dezvoltarea Volvo Cars din Slovacia reflectă direct această abordare: sunt proiecte în care performanța tehnică, experiența și încrederea construite în timp au fost decisive. La noi, cererea s-a concentrat exclusiv pe soluțiile GRP/PAFSIN pentru apă potabilă, canalizare și aplicații industriale. În același timp, se observă o maturizare clară a pieței: beneficiarii și proiectanții analizează din ce în ce mai mult costul pe ciclul de viață și nu doar prețul inițial. Această schimbare este susținută atât de experiența acumulată în exploatare,

cât și de presiunea reglementărilor europene privind sustenabilitatea. Documente precum EPD și LCA devin tot mai relevante în procesul de selecție, iar cerințele legate de durabilitate și trasabilitate sunt din ce în ce mai stricte. În paralel, competiția pe preț rămâne extrem de agresivă, în special din partea producătorilor din afara Uniunii Europene. În acest context, strategia noastră nu este să intrăm în acest joc, ci să ne diferențiem prin performanță, documentație și fiabilitate pe termen lung. Pentru 2026, estimarea este una prudentă, într-un context care rămâne dificil și imprevizibil. Evoluția prețului petrolului continuă să influențeze direct costurile materiilor prime, iar tensiunile geopolitice afectează atât lanțurile de aprovizionare, cât și ritmul de implementare al proiectelor. În același timp, am intrat în noul an cu un backlog solid și cu un pipeline consistent, ceea ce ne oferă vizibilitate și stabilitate. Există în continuare cerere pentru proiecte de infrastructură, atât în sectorul public, cât și în cel privat. Obiectivul nostru nu este creșterea accelerată, ci o dezvoltare echilibrată, bazată pe conversia backlogului în vânzări profitabile și pe menținerea disciplinei comerciale într-un mediu competitiv".



Alina Gheorghe, Country Director Grundfos Romania & Senior Area Sales Manager Water Utility Division, South East Europe:

"2025 a fost un an bun și solicitant, precum un maraton în care duranța face diferență. Am închis cu o cifră de afaceri de 33,3 milioane de euro și o evoluție moderat pozitivă pe toate segmentele: departamentele pentru infrastructura de apă curată, canalizare și irigații, clădiri comerciale, industrie și aplicații casă & grădină. Creșterea a venit preponderent prin proiecte noi și prin activitatea rețelei de distribuitori și de parteneri de service. Contextul economic nu a fost simplu, dinamica electorală a influențat piața, însă echipa noastră a gestionat eficient aceste situații. Prin comparație cu anul 2024, principala schimbare am înregistrat-o în piața domestică, unde 2025 a adus un trend pozitiv și volumul a crescut. În 2026 urmăm o diversificare a categoriilor de aplicații. Toate diviziile de proiecte au crescut în 2025. Un procent dominant în cifra de afaceri îl are echipa din Aplicații Municipale și Irigații, imediat urmată de echipa ambițioasă din Departamentul Clădiri Comerciale. Piața a fost definită de complexitatea pregătirii acestor proiecte; totul a fost abordat minuțios, pe termen lung. Fiecare proiect a implicat echipa 360°. Maturitatea diviziilor a fost relevantă în situațiile neprevăzute. În piața proiectelor din România încă pot apărea condiții care ies dintr-un flux de management de proiect. Încă operăm în

astfel de contexte, aflate în afara zonei noastre de control, dar cărora am învățat să le facem față. Cele mai mari contracte sunt cele pentru infrastructura de apă și canalizare. Lucrăm la proiecte care au început în 2025 și pentru care avem ultima livrare în anul 2026. După ce emitem ultima factură și încasăm toți banii, atunci considerăm închisă o vânzare. Și atunci vorbim despre rezultate. Deci să auzim cu bine despre ele în anul 2026. În 2025 noi am avut cerere și am livrat, deși piața a trecut printr-un an electoral agitat. În anii cu alegeri politice, proiectele mari sunt afectate, ritmul scade. Există o dependență mare de decizia politică. Vedem această legătură mai puternică în proiectele complexe. Atunci când toată țara este prinsă în vârtejul unui eveniment sau al unei perioade intense în politică, scade fluxul. Deci anii electorali sunt o componentă a prognozelor atunci când echipele estimează potențialul pieței. Este foarte important ca România să acceseze aceste fonduri de la Uniunea Europeană și să aibă o strategie națională de investiții pentru proiectele mari. Când vorbim despre potențial, gândim următorul deceniu, nu doar ceea ce este mâine. România are nevoie de infrastructură nouă. Aceșarea surselor de finanțare de către comunități, prin intermediul autorităților locale și regionale, reflectă capacitatea lor de a se dezvolta. Regiunile diferă în ceea ce privește evoluția și infrastructura, fie că vorbim de rețele de apă sau de spitale; județele sunt în etape de dezvoltare diferite. Cunoaștem piața și din această perspectivă. Primul trimestru din 2026 a venit cu știri optimiste. Sunt bugete anunțate de autorități și direcții de dezvoltare pentru rețele de apă și canalizare, pentru spitale noi și poate chiar programe de prevenție în caz de inundații. Constructorii și operatorii de apă, beneficiarii, știu că pot avea încredere în noi. Grundfos România a dovedit seriozitate și constanță în ultimii 20 de ani. Avem în continuare un grafic ascendent și o diversificare pentru fiecare divizie prin soluții tehnice noi. Urmărim un trend sănătos, predictibil. Vom lucra la proiecte complexe, în colaborare cu companii care au programat investiții mari. Iar pentru piața domestică, strategia ține cont de o etapă de tranziție, după un an 2024 care a afectat întreaga Europă și un 2026 care se anunță agitat din punct de vedere economic și social".



Adrian Marcu, director național de vânzări al diviziei REHAU Water Technologies România: "În 2025, evoluția diviziei în România a fost influențată de contextul general al sectorului construcțiilor, caracterizat de o prudență mai mare în deciziile de investiții și de o orientare tot mai clară către soluții

care oferă performanță pe termen lung și eficiență în exploatare. Rezultatele vin în continuarea evoluției din 2024, când divizia a înregistrat, de asemenea, un avans la nivel local. În 2025, cererea a rămas stabilă în segmentele unde calitatea instalațiilor, siguranța sistemelor pentru apă potabilă și durabilitatea infrastructurii tehnice sunt criterii esențiale. Un factor important a fost migrarea pieței de la produse individuale către sisteme integrate. În acest context, portofoliul REHAU - de la RAUTITAN pentru distribuția apei potabile, la RAUTHERM pentru încălzire și răcire radiantă și sondele geotermale RAUGEO, care permit valorificarea energiei stabile disponibile în sol pentru sisteme eficiente pe termen lung, completat de soluții precum RAUVIPEX pentru rețele de termoficare și portofoliul cu soluții sanitare MEPA - a răspuns bine cerințelor proiectelor care urmăresc compatibilitate, fiabilitate și predictibilitate în exploatare. În 2025, cererea pentru sistemele de conducte și soluțiile pentru instalații de apă a fost susținută de mai multe tipuri de proiecte, cu o distribuție relativ echilibrată între segmente. Rezișionalul colectiv a rămas un motor important, în special pentru proiectele orientate către eficiență energetică și standarde nZEB, unde instalațiile contribuie direct la performanța globală a clădirii. În paralel, clădirile comerciale și de birouri au continuat să genereze cerere pentru soluții durabile, ușor de integrat în sisteme tehnice complexe. Un rol tot mai important îl au proiectele industriale și logistice, unde infrastructura tehnică trebuie să fie robustă și ușor de implementat, dar și proiectele de modernizare și renovare, inclusiv cele susținute prin programe precum PNRR sau alte scheme de finanțare pentru eficiență energetică și infrastructură. Printre proiectele relevante în care sunt integrate soluții REHAU se numără ERA.Hexagon Cluj-Napoca, Cloud 9 și Ghencea Residence din București și Adora Forest - Timișoara. Pentru 2026, estimăm o evoluție moderată a pieței instalațiilor pentru apă și infrastructură tehnică a clădirilor, cu diferențe între segmente. Rezișionalul va rămâne influențat de condițiile de finanțare, însă segmentele comercial, industrial și proiectele de renovare vor continua să genereze oportunități. În plus, investițiile în infrastructură și programele de finanțare publică vor rămâne un motor important pentru piață. Pe termen mai lung, tendințele identificate deja în anii anteriori - modernizarea rețelelor de apă, reducerea pierderilor și creșterea eficienței sistemelor - vor continua să susțină cererea pentru soluții durabile și performante. Pe termen mediu, direcția REHAU Water Technologies este consolidarea rolului de one-stop-shop pentru soluții complete de management al apei în clădiri și infrastructură, în linie cu noua viziune a companiei de a gestiona întregul ciclu al apei - de la distribuție și utilizare, până la evacuare și reutilizare. Repoziționarea sub brandul REHAU Water Technologies marchează o evoluție naturală a diviziei, care depășește rolul tradițional de furnizor de sisteme pentru instalații și reflectă extinderea portofoliului către o abordare integrată a infrastructurii apei. Practic, nu mai vorbim doar despre produse sau aplicații punctuale, ci despre sisteme corelate, care acoperă întregul flux - de la alimentarea cu apă potabilă și distribuția în clădire, până la climat termic

interior, instalații sanitare și soluții pentru infrastructură".



Ioan Urian, Building Services Sales Manager Wilo România: "În 2025, compania a înregistrat o creștere de 8% a cifrei de afaceri, cu o stabilizare a marjei la nivelul anului 2024. Menținerea trendului ascendent devine o provocare tot mai mare în 2026, din cauza situației economice și geopolitice internaționale. Pe segmentul pompelor pentru clădiri, în continuare ponderea cea mai mare o au pompele de circulație, urmate de grupurile de pompare pentru stingerea incendiilor. Dacă la pompele de circulație trendul este descrescător, ca urmare a înlocuirii sistemelor convenționale de încălzire (lemn și biocombustibil) cu pompele de căldură sau alte tipuri de echipamente cu detentă directă, la stingerea incendiilor reușim să creștem cantitățile vândute an de an. Creșterea vânzărilor grupurilor de pompare pentru stingerea incendiilor se datorează creșterii gradului de conștientizare, cadrului legislativ tot mai clar și aplicării stricte a acestuia de către autorități. În același timp, evoluția a fost susținută și de soluțiile oferite de compania noastră, precum hub-ul local de asamblare, extinderea gamei de produse și dezvoltarea portofoliului. Cele mai importante proiecte ale anului 2025 au fost, în continuare, cele finanțate prin fonduri europene. Am avut lucrări de anvergură, cu adevărat notabile, cum ar fi cea mai mare sală polivalentă din România (circa 12.000 de locuri), reabilitarea principalului aeroport din țară, primul spital de arși construit de la zero, până la furnizarea unor echipamente pentru cea mai mare clădire din Europa - Palatul Parlamentului. Din păcate, numărul investițiilor private a scăzut considerabil, însă sperăm ca măsurile de relansare economică, împreună cu stabilitatea fiscală pe termen lung și reducerea cotei impozitului minim pe cifra de afaceri a companiilor mari, să aibă un impact pozitiv. În continuare, pentru 2026-2027, la nivel local, continuăm creșterea capacității de asamblare. Ne aflăm în proces de extindere a parteneriatelor cu țările vecine. Deja grupurile de pompare vândute de Wilo în Ungaria, Bulgaria, Grecia, Italia etc. sunt asamblate în România, iar dezvoltarea continuă. În următorii ani, din cauza schimbărilor climatice, nivelul pânzei freatice va fi afectat, iar problemele legate de alimentarea cu apă potabilă se vor resimiți mai accentuat, în perioadele de secetă, dar nu numai. În acest context, cererea pentru pompele de mare adâncime, pentru echipamente de irigații, pentru echipamente care ajută la valorificarea apei de ploaie sau pentru sistemele de tratare a apei va avea o creștere în raport cu cea pentru încălzire".

Elena MITEA